

รายงานการศึกษาฐานในประเทศแบบอยู่ประจำ
หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) รุ่นที่ 97
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566
ระหว่างวันที่ 3 – 5 เมษายน 2566
ณ จังหวัดชลบุรี
โดยผู้เข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) รุ่นที่ 97
กลุ่มที่ 7 (GP7)

1. ระบุปัญหา อุปสรรค การขับเคลื่อนระเบียบเศรษฐกิจในภาคตะวันออก

การเสวนาในหัวข้อ “แนวทางการบริหารราชการแบบบูรณาการเพื่อขับเคลื่อนระเบียบเศรษฐกิจภาคตะวันออก” มีผู้เข้าร่วมเสวนาจำนวน 3 ท่าน ดังนี้ ท่านรองผู้ว่าราชการจังหวัดชลบุรี นางสาวฐิติลักษณ์ คำพา ท่านเลขาธิการคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก ดร.จุฬา สุขมานพ และท่านผู้อำนวยการศูนย์เศรษฐกิจการลงทุนภาคที่ 4 (ศูนย์ชลบุรี) นายทวี วีระพงษ์ชัย โดยมีท่านผู้อำนวยการวิทยาลัยนบริหารสถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงาน ก.พ. นายอริยะ สกุลแก้ว เป็นผู้ดำเนินการเสวนา

โครงการระเบียบเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก หรือ EEC (Eastern Economic Corridor) เป็นโครงการพัฒนาเชิงพื้นที่ที่ได้รับการต่อยอดความสำเร็จจากแผนพัฒนาเศรษฐกิจภาคตะวันออก หรือ Eastern Seaboard ที่เริ่มดำเนินการมากกว่า 30 ปีที่แล้ว ในช่วงรัฐบาลของพลเอกเปรม ติณสูลานนท์ โดยจัดเป็นวาระแห่งชาติที่ขับเคลื่อนการลงทุนครั้งใหญ่ของประเทศในบริเวณเขตพื้นที่ชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก มีการสร้างท่าเรือพาณิชย์ น้ำลึกแห่งแรกของประเทศบริเวณแหลมฉบัง และใช้พื้นที่ดังกล่าวเป็นฐานการผลิตของอุตสาหกรรมสำคัญต่างๆ ทั้งในส่วนของอุตสาหกรรมปิโตรเคมี บริเวณมาบตาพุด ตลอดจนอุตสาหกรรมยานยนต์ในพื้นที่ชลบุรี

รัฐบาลภายใต้การนำของ พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา ได้ริเริ่มโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก ในการขับเคลื่อนวิสัยทัศน์ “ประเทศไทย 4.0” โดยครอบคลุมพื้นที่ 3 จังหวัด ได้แก่ ระยอง ชลบุรี และ ฉะเชิงเทรา เพื่อดึงดูดการลงทุนและยกระดับรายได้ของประเทศ ผ่านการผ่อนคลायกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เป็นอุปสรรคต่อการค้าการลงทุนในพื้นที่ปกติ โดยในพื้นที่ EEC นี้ นักลงทุนจะได้รับสิทธิประโยชน์ในการส่งเสริมการลงทุนต่างๆ เป็นจำนวนมาก อีกทั้งภาครัฐจะมีการจัดสรรทรัพยากรลงในพื้นที่นี้เป็นกรณีพิเศษ อาทิ การลงทุนในด้านโครงสร้างพื้นฐานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มความน่าดึงดูดของพื้นที่ในสายตาของนักลงทุนในอุตสาหกรรมเป้าหมาย (S-Curve) ใน 12 คลัสเตอร์อุตสาหกรรม โดยเน้นในกลุ่มยานยนต์ไฟฟ้า การแพทย์เพื่อตอบโจทย์ผู้สูงอายุ ดิจิทัล/อิเล็กทรอนิกส์ พลังงานหมุนเวียน BCG และโลจิสติกส์ของภาคบริการทั่วไป รวมทั้งบริการทางการศึกษา สร้างให้เกิดการเปลี่ยนแปลงรูปแบบสินค้าและเทคโนโลยีที่ก้าวหน้า และเป็นการเพิ่ม Ease of Doing Business แก่ผู้ประกอบการให้ได้มากที่สุด ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการนโยบายพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก โดยมีนายกรัฐมนตรีเป็นประธาน

ปัจจัยหลักของการลงทุนของภาคอุตสาหกรรมใน EEC ตามหลัก 4L คือ 1) Land ในพื้นที่ 3 จังหวัด 2) Labor ต้องเตรียมกำลังคนที่มีความรู้และทักษะที่เหมาะสม 3) Logistics ได้แก่ ท่าเรือ ถนน สนามบิน 4) Law & Regulation ที่เอื้ออำนวยในการลงทุน ซึ่งปัจจัยหลักที่นำไปสู่ความสำเร็จประกอบด้วย 1) การเร่งพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการเติบโตกลุ่มอุตสาหกรรมในกลุ่มคลัสเตอร์ต่างๆ ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม 2) การยกระดับ

ศักยภาพสินค้าและพัฒนาเทคโนโลยีนวัตกรรมการผลิต โดยธุรกิจไทยจะต้องสามารถผลิตสินค้าและบริการที่มีเอกลักษณ์โดดเด่น มีการนำเทคโนโลยีนวัตกรรมมาใช้เพื่อเพิ่มมูลค่าและตอบโจทย์ความต้องการของโลก 3) นโยบายการจ้างงานที่มีความยืดหยุ่น รวมถึงการให้แรงจูงใจที่ดีสำหรับคนเก่งหรือผู้ประกอบการจากต่างประเทศ 4) การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ที่ตรงจุดและมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะระบบการศึกษาที่ดีตามมาตรฐานสากลและมุ่งสู่ด้านเทคโนโลยีมากขึ้น

ซึ่งในปัจจุบันปัญหาและอุปสรรคของการขับเคลื่อนระบียงเศรษฐกิจในภาคตะวันออก ได้แก่ การเตรียมกำลังคนให้สอดคล้องและตรงตามความต้องการของอุตสาหกรรมต่างๆ ในพื้นที่ EEC โดยควรยึดหลัก Demand Driven เพื่อตอบสนองความต้องการของอุตสาหกรรมเป้าหมายทั้งในส่วนของการจัดการศึกษาระดับปริญญาหรือประกาศนียบัตร (ปวช./ปวส.) ที่เน้นการดำเนินการร่วมกันระหว่างสถาบันการศึกษาและสถานประกอบการ และการจัดการฝึกอบรมหลักสูตรระยะสั้นเพื่อพัฒนาบุคลากรแบบเร่งด่วนให้มีความรู้และทักษะที่สามารถทำงานในอุตสาหกรรมเป้าหมายได้อย่างทันที จึงจะสามารถตอบโจทย์การขาดแคลนบุคลากรในอุตสาหกรรมเป้าหมายที่ได้ผล นอกจากนี้แล้วยังมีปัญหาด้านความรู้ในด้านการจัดการสมัยใหม่โดยเฉพาะอย่างยิ่งความรู้ในการออกแบบสินค้าผลิตภัณฑ์

2.ปัจจัยความสำเร็จในการดำเนินการให้ประสบความสำเร็จ

-ความร่วมมือระหว่างส่วนราชการ/ภาคส่วนต่างๆ

การบูรณาการทำงานในทุกภาคส่วนให้สามารถทำงานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยวางเป้าหมายสูงสุดในการร่วมกันขับเคลื่อน ปรับการทำงานในรูปแบบเดิม เปลี่ยนให้เป็นการทำงานที่ต้องอาศัยความร่วมมือจากส่วนอื่นที่มีผลประโยชน์หรือเป้าหมายในการทำงานร่วมกัน (Partner) การวางระบบการทำงานให้มีความยืดหยุ่นสูง เน้นการเปิดโอกาสให้ผู้ร่วมงานได้แสดงศักยภาพเต็มที่ในการคิดค้นนวัตกรรมการทำงาน เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนและคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม ซึ่งทำให้เกิดความสมดุลในการทำงานและการอยู่ร่วมกันอย่างประสบความสำเร็จ

-บุคลากร/งบประมาณ

การสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เปิดกว้างรับฟังความคิดเห็นผู้อื่น ใส่ใจในมุมมองของผู้คนที่หลากหลายครบทุกมิติ และมองการทำงานของระบบราชการในรูปแบบใหม่ ที่ไม่ใช่แค่ปฏิบัติหน้าที่ตามระเบียบฯ หรือใช้แค่การบริการภาครัฐในรูปแบบเดิม แต่ต้องสามารถคิดค้นบริการรูปแบบใหม่ คิดค้นกิจกรรม/โครงการที่น่าสนใจ เพื่อการแสวงหา Partner ในการขับเคลื่อนโครงการ ลดการใช้งบประมาณภาครัฐ แต่ยังคงต้องคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของประชาชนเป็นสำคัญ เพื่อให้การขับเคลื่อน EEC ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน

-นโยบายจากภาครัฐ

รัฐบาลต้องส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจและมุ่งเน้นด้านเทคโนโลยีนวัตกรรม รวมทั้งการรักษาสภาพแวดล้อมให้เกิดความปลอดภัยกับประชาชนมากที่สุด ควรเร่งเพิ่มผลิตภาพแรงงานและพัฒนาแรงงานให้มีทักษะ มีสินค้านวัตกรรมที่หลากหลายทางชีวภาพและโดดเด่นด้วยเอกลักษณ์ ตลอดจนมีระบบเศรษฐกิจที่เปิดกว้างและเป็นศูนย์กลางเศรษฐกิจด้านเทคโนโลยีขั้นสูง เพื่อเป็นเป้าหมายการลงทุนที่มีคุณภาพ ตลอดจนดึงดูดคนเก่งระดับโลกให้เข้ามาช่วยในการถ่ายทอดเทคโนโลยี โครงการ EEC จึงจะเป็นความหวังใหม่ในการขับเคลื่อน

เศรษฐกิจไทย สามารถยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ ส่งเสริมการขยายตัวทางเศรษฐกิจ เพื่อการจ้างงาน ยกระดับคุณภาพชีวิตและรายได้ของประชาชน ได้อย่างแท้จริง

3.สิ่งที่ได้จากการศึกษาดูงาน

บริษัทไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด จังหวัดชลบุรี

เข้าเยี่ยมชม 3 สถานี คือ 1) Humanized Organization องค์กรคนดี family friend 2) Advance Technology (Super spray Dried) Clean Technology เป็นระบบปิดและนำกลับมาใช้ใหม่ได้ 100% 3) BCG Green Building ได้แก่ Eco-Design Green Work Place และ Green Technology 4.0

ได้รับทราบถึงเทคโนโลยีการผลิตสินค้าที่ทันสมัยของบริษัท และหลักการนำคุณธรรมมาใช้ในการบริหารงาน เป็นการทำงานด้วยศรัทธาที่ดี ใช้จรรยาบรรณเป็นฐานรากองค์กร ก่อให้เกิดความยั่งยืนนิเวศน์ทางปัญญา เน้นคนเป็นหัวใจสำคัญของการทำงาน “เป็นคนดีที่เป็นคนเก่ง” เพื่อบรรลุเป้าหมาย “ศรัทธาเกิดปัญญา”

บริษัทเอสเอไอซี มอเตอร์-ซีพี จำกัด (โรงงานผลิตรถยนต์ MG) นิคมอุตสาหกรรมเหมราช จังหวัดชลบุรี

บริษัท MG ดำเนินธุรกิจในประเทศไทยเป็นระยะเวลา 10 ปีมาแล้ว โดยมีความร่วมทุนระหว่างบริษัทไทยกับจีน ปัจจุบันผลิตรถยนต์นั่งไฟฟ้า รถยนต์ไฟฟ้าเพื่อการพาณิชย์ และมอเตอร์ไซด์ไฟฟ้า เข้าเยี่ยมชมในส่วน of โรงงานผลิตและโชว์รูมแสดงรถยนต์ไฟฟ้าของบริษัท

ได้รับทราบถึงศักยภาพการผลิตของบริษัททั้งในด้านเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย โชว์รูมศูนย์บริการทั่วประเทศ องค์กรความรู้เกี่ยวกับรถยนต์ไฟฟ้าทั้งในข้อแตกต่างและประสิทธิภาพการใช้งานของรถยนต์ไฟฟ้ากับรถยนต์ที่ใช้เชื้อเพลิงในการสันดาป ความมุ่งมั่นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และพื้นที่ของสถานีให้บริการชาร์จไฟฟ้าของบริษัท เพื่อตอบโจทย์การพัฒนาประเทศด้านยานยนต์ไฟฟ้าของประเทศไทยให้สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงการใช้พลังงานสะอาดได้ทันกับทั่วโลก ตลอดจนเป็นฐานการผลิตเพื่อการส่งออกรถยนต์ไฟฟ้าของประเทศไทยในอนาคต

ศูนย์อนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเลและการปลูกป่าชายเลน ฐานทัพเรือสัตหีบ จังหวัดชลบุรี

รับฟังวิธีทัศน์แนะนำการอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเลของประเทศไทย ซึ่งมีจำนวน 4 สายพันธุ์กระจายไปตามชายฝั่งทะเลด้านอ่าวไทยและทะเลอันดามัน ได้แก่ เต่าทะเลหัว เต่ามะเฟือง เต่าหญ้า และเต่ากระ ทำให้ทราบถึงสถานที่วางไข่ของเต่าทะเลในประเทศไทยคือ เกาะคราม เกาะอีร้า และเกาะจาน สิ่งที่ได้อีกคือ ความตระหนักถึงความสำคัญในการอนุรักษ์พันธุ์เต่าในประเทศไทย การรักษาระบบนิเวศน์ธรรมชาติและสภาพแวดล้อมที่ดีที่เหมาะสมสำหรับเต่าทะเลและสัตว์ทะเลชนิดอื่นๆ ให้สามารถดำรงชีพสืบพันธุ์ในท้องทะเลไทยได้ได้อย่างยั่งยืน

เข้าร่วมการเพาะพันธุ์ต้นโกงกางและปลูกป่าโกงกาง เพื่อเป็นแหล่งป่าธรรมชาติทางทะเลเพิ่มออกซิเจนให้กับโลกของเราและเป็นแหล่งอนุบาลให้กับสัตว์ทะเลในวัยเยาว์ ตระหนักถึงความสำคัญและมีจิตร่วมมรดกในการปลูกป่าและละเว้นการทำลายป่าในพื้นที่ต่างๆ ของประเทศไทย

4.ข้อเสนอแนะ

เสนอให้หลักสูตรนี้ควรมีการศึกษาดูงานเพิ่มขึ้น ประมาณ 2 พื้นที่ เพื่อได้ทราบและทำความเข้าใจการพัฒนาในบริบทเชิงพื้นที่ ซึ่งนำไปสู่การเข้าถึงและต่อยอดเพื่อพัฒนาประเทศได้อย่างเป็นรูปธรรม