

## การบรรยายเรื่อง ปรัชญา และแนวคิดหลักเกี่ยวกับจริยธรรม



โดย นายประวีณ ณ นคร

กรรมการ ก.พ. และอดีตเลขานุการ ก.พ.

วันที่ ๒๕ พฤษภาคม ๒๕๕๕

การสัมมนาคณะกรรมการจริยธรรม

เรื่อง “เดินหน้าพลิกวิกฤตเป็นโอกาส ข้าราชการไทยใส่สะอาดด้วยจริยธรรม”

### เนื้อหา

#### เกริ่นนำ

เรื่องที่จะบรรยายนี้ คือ “ปรัชญาและแนวคิดหลักเกี่ยวกับจริยธรรม” มีคำที่จะต้องทำความเข้าใจกัน เสียก่อน ๒ คำ คือ

- ปรัชญา
- แนวคิดหลัก

“ปรัชญา” ตรงกับภาษาอังกฤษว่า “PHILOSOPHY” หมายถึง หลักแห่งความรู้และความจริง

“ปรัชญาเกี่ยวกับจริยธรรม” คือ หลักแห่งความรู้เกี่ยวกับจริยธรรม

“แนวคิดหลัก” ตรงกับภาษาอังกฤษว่า “KEY CONCEPT” หมายถึง หลักที่คิดขึ้น

“แนวคิดหลักเกี่ยวกับจริยธรรม” คือ หลักที่คิดขึ้นเกี่ยวกับจริยธรรม

เมื่อจะพูดถึง “จริยธรรม” จะต้องพูดถึง “คุณธรรม” ด้วย เพราะมักจะมีคำ ๒ คำนี้ ควบคู่กันอยู่ เสมอทั้งในการพูดและการเขียนควบคู่กันเป็น “คุณธรรมและจริยธรรม”

คำว่า “คุณธรรม” ที่เขียนเหมือนกัน ออกเสียงเหมือนกัน แต่มีความหมายต่างกันก็มี เช่น

ในพระราชบัญญัติระบุข้าราชการพลเรือน พ.ศ. ๒๕๕๑

มาตรา ๓๔ บัญญัติว่า การจัดระเบียบข้าราชการพลเรือน ต้องจัดให้ข้าราชการปฏิบัติราชการอย่าง มีคุณธรรม

มาตรา ๔๒ บัญญัติว่า การจัดระเบียบข้าราชการพลเรือนสามัญ ให้คำนึงถึงระบบคุณธรรม

คำว่า “คุณธรรม” ในมาตรา ๓๔ กับคำว่า “คุณธรรม” ในมาตรา ๔๒ เขียนเหมือนกัน ออกเสียงเหมือนกัน แต่มีความหมายไม่เหมือนกัน คือ

คำว่า “คุณธรรม” ในภาษาไทย ตรงกับภาษาอังกฤษอยู่ ๒ คำ คือ

## เนื้อหา

### VIRTUE กับ MERIT

ทั้ง ๒ คำ หมายถึง ความดีงาม เหมือนกัน

แต่เป็นความดีงาม คุณลักษณะ

**VIRTUE** เป็นความดีงามทางจิตภาพ เป็นคุณลักษณะที่อยู่ภายในตัวคน  
คือความดีงามในจิตใจ ซึ่งทำให้เคยชินประพฤติดี เช่น ความซื่อสัตย์สุจริต ทำให้คนไม่ทุจริต

**MERIT** เป็นความดีงามทางกายภาพ คือความดีงามในคุณลักษณะที่ปรากฏภายนอก เช่น มี  
ความรู้ดี มีความสามารถดี มีทักษะดี มีคุณลักษณะอื่นที่เหมาะสม

**VIRTUE** อยู่ภายในตัวคนซึ่งมองไม่เห็น

**MERIT** ปรากฏภายนอกตัวคน ซึ่งมองเห็น

หนุ่มที่บอกสาวว่า “ฉันรักเธอ” เป็นการแสดงออกภายนอก แต่จะมี **VIRTUE** คือความรักที่แท้จริงอยู่  
ในจิตใจหรือไม่ ไม่แน่

อย่างไรก็ตี คนมี **VIRTUE** คือ มีคุณธรรม เป็นคนมีความดีงามในจิตใจ ย้อมทำให้เคยชินประพฤติดี ซึ่ง  
จะส่งผลให้มีจริยธรรม

ตั้งนั้น “คุณธรรม” ที่ตรงกับภาษาอังกฤษว่า **VIRTUE** จึงเป็นปัจจัยส่งเสริมให้มีจริยธรรม คือ เมื่อมี  
ความดีงามในจิตใจ ก็ทำให้เคยชินประพฤติดี การประพฤติดีก็คือการมีจริยธรรม

### สารสังเคราะห์

คุณธรรมเป็นปัจจัยส่งเสริมจริยธรรม

การพัฒนาให้ข้าราชการมีจริยธรรม จึงควรพัฒนาให้ข้าราชการมีคุณธรรมก่อนแล้วข้าราชการจะมี  
จริยธรรมไปเอง

การบรรยายในวันนี้จะพูดในเรื่องทฤษฎีหรือหลักแห่งความรู้เกี่ยวกับจริยธรรมจะไม่พูดถึง การปฏิบัติ  
ตามประมวลจริยธรรม แต่จะพูดถึงเนื้อหาสาระเกี่ยวกับ

ก. ความหมายของจริยธรรม

ข. จุดมุ่งหมายของจริยธรรม

ค. การรักษาจริยธรรม

ก. ความหมายของจริยธรรม

คำว่า “จริยธรรม” มีในรัฐธรรมนูญมาตรา ๒๗๙ และในพระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือน  
พ.ศ. ๒๕๕๑ มาตรา ๗๙

## เนื้อหา

รัฐธรรมนูญ มาตรา ๒๗๙ วรรคหนึ่ง บัญญัติว่า

“มาตรฐานทางจริยธรรม” ของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง ข้าราชการ หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐแต่ละประเภทให้เป็นไปตามประมวลจริยธรรม ที่กำหนดขึ้น

รัฐธรรมนูญ มาตรา ๒๗๙ วรรคสี่ บัญญัติว่า

“การพิจารณา สรรหา กลั่นกรอง หรือแต่งตั้งบุคคลใดเข้าสู่ตำแหน่งที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการใช้อำนาจ รัฐ รวมทั้งการโยกย้าย การเลื่อนตำแหน่ง การเลื่อนเงินเดือน และการลงโทษบุคคลนั้น จะต้องเป็นไปตามระบบ คุณธรรมและคำนึงถึงพฤติกรรมทางจริยธรรมของบุคคลดังกล่าวด้วย

พระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ. ๒๕๕๑ มาตรา ๗๒ บัญญัติว่า

“ให้ส่วนราชการมีหน้าที่ดำเนินการให้มีการเพิ่มพูนประสิทธิภาพและเสริมสร้างแรงจูงใจแก่ข้าราชการ เรือนسانัก เพื่อให้ข้าราชการพลเรือนสามัญมีคุณภาพ คุณธรรม จริยธรรม”

### คำที่เกี่ยวกับจริยธรรม

พิจารณาจากรัฐธรรมนูญและกฎหมายว่าด้วยระเบียบข้าราชการพลเรือน ปรากฏว่ามีคำที่เกี่ยวกับ จริยธรรม อญ ๔ คำ คือ

(๑) จริยธรรม

(๒) มาตรฐานทางจริยธรรม

(๓) ประมวลจริยธรรม

(๔) พฤติกรรมทางจริยธรรม

ความหมายของคำแต่ละคำดังกล่าว เป็นดังนี้

(๑) จริยธรรม

คำว่า “จริยธรรม” มาจากคำว่า “จริย” และ “ธรรม”

“จริย” แปลว่า “ความประพฤติ”

“ธรรม” มีความหมายหลายอย่าง ในที่นี้ขอแปลว่า “สภาพที่ทรงไว้โดยชอบ”

เมื่อร่วม ๒ คำ เป็น “จริยธรรม” จะหมายถึง “สภาพที่ทรงไว้ซึ่งความประพฤติโดยชอบ” ตรงกับ ภาษาอังกฤษว่า “ETHICS”

(๒) มาตรฐานทางจริยธรรม

คำว่า “มาตรฐานทางจริยธรรม” มีในรัฐธรรมนูญมาตรา ๒๗๙ ซึ่งบัญญัติให้มาตรฐานทาง จริยธรรมของข้าราชการเป็นไปตามประมวลจริยธรรม

คำว่า “มาตรฐาน” พจนานุกรมฉบับราชบัณฑิตยสถาน แปลว่า “สิ่งที่ถือเอาเป็นหลักสำหรับเทียบ กำหนด”

## เนื้อหา

ดังนั้น คำว่า “มาตรฐานทางจริยธรรม” ก็คือ “สิ่งที่ถือเอาเป็นหลักสำหรับเทียบกำหนดทางจริยธรรม” ตรงกับภาษาอังกฤษว่า “ETHICAL STANDARD”

### (๓) ประมวลจริยธรรม

คำว่า “ประมวลจริยธรรม” มีในรัฐธรรมนูญมาตรา ๒๗๙ ซึ่งบัญญัติให้มาตรฐานทางจริยธรรมของข้าราชการเป็นไปตามประมวลจริยธรรม

คำว่า “ประมวล” พจนานุกรมฉบับราชบัณฑิตยสถาน แปลว่า “รวมรวม” ดังนั้น คำว่า “ประมวลจริยธรรม” ก็คือ “ข้อกำหนดทางจริยธรรมที่รวมรวมขึ้นไว้” ตรงกับภาษาอังกฤษว่า “CODE OF ETHICS”

### (๔) พฤติกรรมทางจริยธรรม

คำว่า “พุติ” พจนานุกรมฉบับราชบัณฑิตยสถาน แปลว่า “ความประพฤติ” “กรรม” แปลว่า “การกระทำ” ดังนั้น คำว่า “พฤติกรรมทางจริยธรรม” ก็คือ “การกระทำที่แสดงออกทางจริยธรรม”

#### ลักษณะของจริยธรรม

คำว่า “จริยธรรม” (Ethics) เป็น “นารธรรม”

เมื่อกำหนดเป็น “รูปธรรม” เพื่อใช้ในแต่ละกลุ่มคน จะมีการกำหนดเป็น “มาตรฐานทางจริยธรรม” โดยกำหนดเป็นข้อปฏิบัติ (Do) หรือ ข้อห้าม (Don't) ไว้ มีประกาศศิตบังคับ (Commandment) และมาตรการบังคับ (Sanction) แตกต่างกันตามจุดมุ่งหมาย (Objectives) เรียกชื่อต่าง ๆ กัน เช่น

“มารยาท” (Manner) ใช้ในสังคมทั่วไป มีจุดมุ่งหมายเพื่อความเป็นระเบียบร้อย มีประกาศศิตบังคับในระดับ “ควร” มีมาตรการบังคับทางสังคม (Social Sanction) เช่น เป็นที่รังเกียจหรือไม่เป็นที่ยอมรับนับถือ

“จริยावิชาชีพ” (Professional Ethics) ใช้ในการผู้ประกอบวิชาชีพต่างๆ เช่น แพทย์ วิศวกรสถาปนิก มีจุดมุ่งหมายเพื่อประสิทธิผลในการประกอบวิชาชีพนั้น ๆ และเพื่อรำรงไว้ซึ่งเกียรติและศักดิ์ศรีของผู้ประกอบวิชาชีพนั้น ซึ่งมีมโนธรรม คือ จิตสำนึก (Conscience) กำกับอยู่ด้วย มีประกาศศิตบังคับในระดับ “พึง” มีมาตรการบังคับในทางการประกอบวิชาชีพ (Professional Sanction) เป็นมาตรการแก้ไข (Correction) เช่น ว่ากล่าวตักเตือน หรือสั่งให้ได้รับการพัฒนา หรือนำไปประกอบการพิจารณาในการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่าง ๆ หรือการเลื่อนเงินเดือน เป็นต้น

สำหรับข้าราชการพลเรือน พระราชนูญติระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ.๒๕๕๑ ให้ถือว่า การรับราชการ เป็นการประกอบวิชาชีพ อย่างหนึ่ง ซึ่งบัญญัติให้ข้าราชการรักษาจรรยาข้าราชการ ตามที่ส่วนราชการเจ้า สังกัดกำหนดและให้ผู้บังคับบัญชากำกับควบคุมและดำเนินการแก้ไขพฤติกรรมตามควรแก่กรณี ดังที่บัญญัติไว้ ในมาตรา ๗๙ ว่า ข้าราชการพลเรือนสามัญผู้ใดไม่ปฏิบัติตามจรรยาข้าราชการให้ผู้บังคับบัญชานำไปประกอบการพิจารณาแต่งตั้ง เลื่อนเงินเดือน หรือสั่งให้ได้รับการพัฒนา

## เนื้อหา

“วินัย” (Discipline) ใช้ในวงการผู้ทำงานต่าง ๆ มีจุดมุ่งหมายเพื่อประสิทธิภาพในการทำงานนั้น ๆ มีประกาศิตบังคับในระดับ “ต้อง” มีมาตรการบังคับทางวินัย(Disciplinary sanction) ซึ่งเป็นมาตรการลงโทษ (Punishment) การรับราชการเป็นการทำงานอย่างหนึ่ง จึงต้องมีข้อกำหนดทางวินัยให้ข้าราชการยึดถือปฏิบัติในการทำงาน

“ประมวลจริยธรรม” (Code of Ethics) เป็นรูปธรรมอย่างหนึ่งของจริยธรรม ใช้สำหรับเจ้าหน้าที่ของรัฐ ซึ่งรัฐธรรมนูญบัญญัติไว้ในมาตรา ๒๗๙ ให้มาตรฐานทางจริยธรรมของเจ้าหน้าที่ของรัฐแต่ละประเภทเป็นไปตามประมวลจริยธรรมที่กำหนดขึ้น และบัญญัติไว้ในมาตรา ๒๘๐ ให้ผู้ตรวจการแผ่นดิน เสนอแนะหรือให้คำแนะนำในการจัดทำหรือปรับปรุงประมวลจริยธรรมและส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่ของรัฐมีจิตสำนึกในด้านจริยธรรม

สำหรับข้าราชการพลเรือน ก.พ. ในฐานะองค์กรกลางบริหารทรัพยากรบุคคลของข้าราชการพลเรือน ได้กำหนดมาตรฐานทางจริยธรรมขึ้นเป็น “ประมวลจริยธรรมข้าราชการพลเรือน” โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล

ประมวลจริยธรรมข้าราชการพลเรือน ไม่ใช้วินัยข้าราชการพลเรือน เป็นมาตรฐานทางจริยธรรม อีกส่วนหนึ่งต่างหากจากวินัย แต่รัฐธรรมนูญมาตรา ๒๗๙ บัญญัติว่า การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามประมวลจริยธรรม ให้ถือว่าเป็นการกระทำผิดทางวินัย และให้กำหนดขั้นตอนการลงโทษตามความร้ายแรงแห่งการกระทำไว้ในประมวลจริยธรรมด้วย และประมวลจริยธรรมข้าราชการพลเรือนที่ ก.พ. กำหนดไว้ ข้อ ๑๙ กำหนดให้การฝ่าฝืนจริยธรรมตามที่กำหนดไว้ในหมวด ๒ เป็นความผิดวินัยตามกฎหมายว่าด้วยระเบียบข้าราชการพลเรือน

ประมวลจริยธรรมข้าราชการพลเรือน ที่ ก.พ. กำหนดไว้นั้น มีประกาศิตบังคับในระดับ “ต้อง” มีมาตรการบังคับใช้ทั้งมาตรการลงโทษ (Punishment) และมาตรการแก้ไข (Correction) โดยสั่งให้ได้รับการพัฒนาด้วย ซึ่งไม่สอดคล้องกับรัฐธรรมนูญที่บัญญัติให้ใช้มาตรการลงโทษ (Punishment) อย่างเดียว เหตุที่มีมาตรการบังคับใช้ประมวลจริยธรรมในทางแก้ไข (Correction) อยู่ด้วยนั้น เนื่องจากร่างประมวลจริยธรรมข้าราชการพลเรือน มี ๒ ตอนรวมกันอยู่ ตอนหนึ่งเป็น จรรยาข้าราชการ ตามกฎหมายว่าด้วยระเบียบข้าราชการพลเรือน อีกตอนหนึ่งเป็น จริยธรรมข้าราชการพลเรือน ตามรัฐธรรมนูญ จึงมีมาตรการบังคับใช้ทั้งในทางลงโทษ (Punishment) และ ในทางแก้ไข (Correction) อยู่ในร่างประมวลจริยธรรมนั้น เมื่อไปพิจารณาในคณะกรรมการกฤษฎีกา ถูกทักท้วงว่าเอาจรรยาข้าราชการ ซึ่งกฎหมายว่าด้วยระเบียบข้าราชการพลเรือน บัญญัติให้ส่วนราชการแต่ละแห่งเป็นผู้กำหนด ไปรวมไว้ในประมวลจริยธรรมข้าราชการพลเรือนที่ ก.พ. เป็นผู้กำหนดไม่ได้ เพราะผู้กำหนดเป็นคนละคนกัน จึงได้ตัดจรรยาข้าราชการออกจากการบังคับใช้ทั้ง มาตรการที่ใช้สำหรับจรรยาอยู่ในประมวลจริยธรรมให้เลือกใช้ด้วย

## เนื้อหา

### สรุป

ความหมายของคำว่า “จริยธรรม” (Ethics) ที่จะนำมาใช้กับข้าราชการนั้น หมายถึง “สภาพที่ทรงไว้ซึ่งความประพฤติโดยชอบ” ซึ่งเป็น “นามธรรม”

เมื่อกำหนดเป็น “รูปธรรม” เป็นข้อห้ามหรือข้อปฏิบัติทางจริยธรรมจะเรียกว่า “มาตรฐานทางจริยธรรม” (Ethical Standard) ซึ่งรัฐธรรมนูญบัญญัติให้กำหนดเป็น “ประมวลจริยธรรม” (Code of Ethics)

เมื่อมีการปฏิบัติตามมาตรฐานทางจริยธรรม หรือปฏิบัติฝ่าฝืนมาตรฐานทางจริยธรรม จะเรียกว่า “พฤติกรรมทางจริยธรรม” (Ethical Behavior)

### ข้อคิด

เมื่อรู้ความหมายของคำว่า “จริยธรรม” “มาตรฐานทางจริยธรรม” “ประมวลจริยธรรม” และ “พฤติกรรมทางจริยธรรม” แล้ว คงจะใช้ถูกกว่า

“มีจริยธรรม” ไม่ใช่ “มีประมวลจริยธรรม”

“ผิดประมวลจริยธรรม” ไม่ใช่ “ผิดจริยธรรม”

ใช้ว่า “ผิดจริยธรรม” ไม่ได้ เพราะ “จริยธรรม” เป็น “นามธรรม” ไม่มีข้อกำหนดเป็นข้อปฏิบัติว่าให้ทำอย่างไร ไม่มีข้อห้ามไม่ให้ทำอย่างไร จึงไม่มีการกระทำผิดข้อห้ามหรือไม่ปฏิบัติตามข้อปฏิบัติ

ใช้ว่า “มีจริยธรรม” ได้ คือ มี “สภาพที่ทรงไว้ซึ่งความประพฤติโดยชอบ”

แต่ใช้ว่า “มีประมวลจริยธรรม” ไม่ถูก เพราะจะหมายถึงมีประมวลจริยธรรมที่พิมพ์ไว้เป็นเล่ม ๆ

ใช้ว่า “ผิดประมวลจริยธรรม” ได้ คือ ผิดข้อกำหนดทางจริยธรรม ซึ่งกำหนดไว้เป็นข้อห้ามและข้อปฏิบัติ

เมื่อเห็นรูปของจริยธรรม ซึ่งมีหลายรูปที่ใช้สำหรับข้าราชการ คือ จรายา วินัย และประมวลจริยธรรม อาจมีข้อสงสัยว่า ทำไม่เจิงต้องมีหลายรูป มีจรายา วินัย หรือ “ประมวลจริยธรรม” อย่างใดอย่างหนึ่ง เพียงอย่างเดียวไม่พอหรือ?

ถ้าจะตอบอย่างกำปั้นทุบдин อาจตอบว่า

“ก็กฎหมายบัญญัติให้มีทั้งจรายา วินัย และประมวลจริยธรรม จึงต้องมีทั้ง ๓ รูป”

คือ พ.ร.บ. ระเบียบข้าราชการพลเรือน บัญญัติให้มี จรายา และ วินัย

รัฐธรรมนูญ บัญญัติให้มี ประมวลจริยธรรม

## เนื้อหา

ตอบอย่างว่า ก็ถูก แต่ถูกเพียง ๕๐%

ถ้าจะให้ถูกสัก ๗๐% ต้องบอก เหตุผลว่า ทำไม่กฎหมายจึงบัญญัติให้มีทั้งจรรยา วินัยและประมวล  
จริยธรรม

เหตุผลที่ต้องมีทั้งจรรยา วินัยและประมวลจริยธรรม เพราะมีอย่างใดอย่างหนึ่งเพียงอย่างเดียวไม่กระชับ  
พอที่จะรักษาพฤติกรรมที่ดี ของข้าราชการได้

เปรียบเหมือนการแต่งกายไปในงานพิธี

ต้องใส่ทั้งเสื้อกล้าม เสื้อเชิ้ต และเสื้อนอก

ถ้าใส่แต่เสื้อนอก ตัวเดียวจะมีซองโหว่ให้เห็นร่างกายและป้องกันลมไม่ได้ เปรียบเหมือนมีแต่วินัยอย่าง  
เดียว จะมีซองโหว่ให้หลบเลี่ยงได้มาก เพราะข้อกำหนดวินัยกำหนดได้กว้าง ๆ  
ทำให้ความหลบเลี่ยงได้ เช่นวินัยกำหนดว่า

“กระทำการอันได้ซึ่ว่าเป็นผู้ประพฤติช่ำอย่างร้ายแรง เป็นความผิดวินัยอย่างร้ายแรง”

อย่างไรคือ “ช่ำ”

อย่างไร คือ “ร้ายแรง”

อยู่ในดุลพินิจของผู้พิจารณาแต่ละคน จึงเลี่ยงกันก็ได้ แกลงกันก็ได้ ช่วยกันก็ได้ ไม่ศักดิ์สิทธิ์พอในการ  
ควบคุมพฤติกรรมของข้าราชการ

ถ้าใส่แต่เสื้อเชิ้ต ตัวเดียวจะไม่นิยะไรซับเหื่อ เหื่อยังออกมาเป็นเสื้อเชิ้ตให้เห็นอยู่ เปรียบเหมือนมีแต่  
ประมวลจริยธรรม อย่างเดียว ไม่พอที่จะควบคุมจิตสำนึก คนก็ยังฝ่าฝืนประมวลจริยธรรมอยู่ จึงต้องมีจรรยา  
ไว้ควบคุมจิตสำนึกของข้าราชการ ผู้รับราชการซึ่งเป็นการประกอบวิชาชีพอย่างหนึ่งด้วย

อีกเหตุผลหนึ่ง การกระทำการไม่เป็นความผิดร้ายแรง ลงโทษได้ออก ปลดออกไม่ได้  
จึงต้องมีวินัยกำกับอยู่อีกขั้นหนึ่งเพื่อให้เข้มแข็ง ศักดิ์สิทธิ์เพียงพอโดยได้ออก ปลดออกได้

ถ้าใส่แต่เสื้อกล้าม ตัวเดียว ไม่มีดูดพอกที่จะปกคลุมร่างกาย เปรียบเหมือนมีแต่จรรยา จะไม่ศักดิ์สิทธิ์ ซึ่ง  
ซั่ง เข้มแข็งพอที่จะควบคุมพฤติกรรมของข้าราชการ เพราะมาตรฐานการบังคับใช้จรรยา เป็นเพียงมาตรการแก้ไข  
(Correction) ไม่ใช่มาตรการลงโทษ (Punishment) อย่างวินัย

จึงต้องมีทั้งจรรยา วินัยและประมวลจริยธรรม

ถ้าจะตอบให้ได้คะแนนถึง ๘๐% ต้องอ้างความจำเป็น ด้วยว่า จำเป็นอย่างไร  
จึงต้องมีทั้งจรรยา วินัยและประมวลจริยธรรม

ความจำเป็นที่ต้องมีต้องทั้งจรรยา วินัยและประมวลจริยธรรม เพราะมีเพียงอย่างใดอย่างหนึ่งหรือแม้กระทั่ง  
๒ อย่าง จะไม่มีประสิทธิภาพพอกที่จะรักษาพฤติกรรมที่ดีของข้าราชการ

## เนื้อหา

เปรียบเหมือนการกรองน้ำสกปรกให้สะอาด ซึ่งต้องกรองถึง ๓ ชั้น คือ

**ขั้นที่ ๑** กรองด้วยตะแกรง เอายยะออก เหมือนใช้วินัย กรองหยาบ ๆ

**ขั้นที่ ๒** กรองด้วยผ้า เอ่าฝุ่นและตะกอนออก เหมือนใช้ประมวลจริยธรรม  
กรองละเอียด ให้ปลอดภัยเบน

**ขั้นที่ ๓** กรองด้วยหม้อกรอง ให้ใสสะอาด เหมือนใช้จรรยา กำกับจิตสำนึกให้ประพฤติให้  
ถูกต้องให้ได้คุณภาพ ๑๐๐% ต้องเพิ่มเติมลือกประการหนึ่ง คือ

จรรยา ใช้สำหรับผู้ประกอบวิชาชีพ

วินัย ใช้สำหรับคนทำงาน

ประมวลจริยธรรม ใช้สำหรับ เจ้าหน้าที่ของรัฐ

ข้าราชการ เป็นทั้ง

- ผู้ประกอบวิชาชีพ ซึ่งต้องมีจรรยาควบคุม
- คนทำงาน ซึ่งต้องมีวินัยควบคุม
- เจ้าหน้าที่ของรัฐ ซึ่งต้องมีประมวลจริยธรรมควบคุม

ข้าราชการจึงต้องรักษาทั้งจรรยา วินัย และประมวลจริยธรรม

สารสังเคราะห์

รู้ความหมาย ใช้ให้ถูก ผูกให้เขื่อมโยง

“จริยธรรม” เป็น “นามธรรม” ไม่ใช่ “รูปธรรม”

ต้องใช้ว่า “มีจริยธรรม” ไม่ใช่ “มีประมวลจริยธรรม”

ต้องใช้ว่า “ผิดประมวลจริยธรรม” ไม่ใช่ “ผิดจริยธรรม”

“มารยาท” “จรรยา” “วินัย” “ประมวลจริยธรรม” ต่างก็เป็นรูปธรรมของ “จริยธรรม”

ข้าราชการเป็นทั้งผู้ประกอบวิชาชีพ คนทำงานและเจ้าหน้าที่ของรัฐ

ต้องใช้ทั้งจรรยา วินัย และประมวลจริยธรรม เป็นเครื่องควบคุมพฤติกรรมของข้าราชการในการปฏิบัติ  
ตนและปฏิบัติงาน

### ข. จุดมุ่งหมายของจริยธรรม

พิจารณาจุดมุ่งหมายของจริยธรรมตามที่รัฐธรรมนูญบัญญัติไว้ในมาตรา ๒๗๘ ว่า มาตรฐานทางจริยธรรม

## เนื้อหา

ของเจ้าหน้าที่ของรัฐแต่ละประเภทให้เป็นไปตามประมวลจริยธรรมที่กำหนดขึ้น และการพิจารณาสร้าง  
กลั่นกรองหรือแต่งตั้งบุคคลใดเข้าสู่ตำแหน่งที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการใช้อำนาจรัฐ ต้องคำนึงถึงพฤติกรรมทาง  
จริยธรรมของบุคคลดังกล่าวด้วย

จะเห็นว่า จุดมุ่งหมายที่รัฐธรรมนูญบัญญัติเกี่ยวกับจริยธรรมไว้ จะมุ่งไปที่ธรรมาภิบาล (GOOD GOVERNANCE) หรือการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี โดยคำนึงถึงการคุ้มครองสิทธิเสรีภาพของประชาชน  
ประสิทธิผลของงานและการรักษาประโยชน์ส่วนรวมและของประเทศชาติเป็นสำคัญ ทั้งนี้ ไม่มุ่งถึงการดำรง  
เกียรติและศักดิ์ศรีของข้าราชการ ดังเช่นจารยาวิชาชีพตามที่บัญญัติไว้ในพระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการ  
พลเรือน พ.ศ. ๒๕๓๑ มาตรา ๗๙

พิจารณาจุดมุ่งหมายของจริยธรรมตามที่ผู้ตรวจการแผ่นดินแนะนำในการจัดทำประมวลจริยธรรมว่าให้ยึด  
มั่นในค่านิยมหลัก ๙ ประการ คือ

- (๑) การยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม
- (๒) การมีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์สุจริตและรับผิดชอบ
- (๓) การยึดประโยชน์ของประเทศชาติเหนือกว่าประโยชน์ส่วนตน และไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน
- (๔) การยืนหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรม และถูกกฎหมาย
- (๕) การให้บริการแก่ประชาชนด้วยความรวดเร็ว มีอธิบายและไม่เลือกปฏิบัติ
- (๖) การให้ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่ปิดเบื่อนข้อเท็จจริง
- (๗) การมุ่งผลลัพธ์ของงาน รักษามาตรฐาน มีคุณภาพ โปร่งใสและตรวจสอบได้
- (๘) การยึดมั่นในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
- (๙) การยึดมั่นในหลักจารยาวิชาชีพขององค์กร

จะเห็นว่า จุดมุ่งหมายในการจัดทำประมวลจริยธรรม ตามคำแนะนำของผู้ตรวจการแผ่นดิน มุ่งไปที่การ  
บริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) โดยไม่มุ่งถึงการดำรงเกียรติและ  
ศักดิ์ศรีของข้าราชการ

แต่ตามคำปราศรัยในประมวลจริยธรรมข้าราชการพลเรือน ได้แสดงความมุ่งหมายของการกำหนดมาตรฐาน  
ทางจริยธรรมขึ้นเป็นประมวลจริยธรรมว่าเพื่อการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี และเพื่อผดุงเกียรติและศักดิ์ศรี  
ของข้าราชการอันควรแก่ความไว้วางใจและความเชื่อมั่นของประชาชน และดำรงตนตั้งมั่นเป็นแบบอย่างที่ดีงาม  
สมกับความเป็นข้าราชการในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวด้วย

การที่คำปราศรัยในประมวลจริยธรรมข้าราชการพลเรือน ได้เพิ่มจุดมุ่งหมายเพื่อผดุงเกียรติและศักดิ์ศรีของ  
ข้าราชการด้วยนี้ เข้าใจว่าเพราตามร่างประมวลจริยธรรมข้าราชการพลเรือนนั้น มีจารยาข้าราชการรวมอยู่  
ด้วย แต่เมื่อตัดจารยาข้าราชการออกจากการกำหนดมาตรฐานนี้ พระบรมราชโองการกฤษฎีกา

## เนื้อหา

ทักษะ ไม่ได้ตัดคำประภถึงจุดมุ่งหมายเกี่ยวกับการผลิตเกียติและศักดิ์ศรีของข้าราชการ ซึ่งเป็นจุดมุ่งหมายของจรรยาบรรณการออกด้วย จึงยังคงมีจุดมุ่งหมายในการผลิตเกียติและศักดิ์ศรีของข้าราชการอยู่ในประมวลจริยธรรมข้าราชการพลเรือน อีกทั้งยังมีข้อกำหนดให้ข้าราชการดำเนินแบบอย่างที่ดี รักษาชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของข้าราชการอยู่ด้วย

อย่างไรก็ได้ เนื่องจากในทางทฤษฎี “จริยธรรม” มีมาตรฐานอยู่หลายรูปแบบ สำหรับใช้กับแต่ละกลุ่มคน โดยมีจุดมุ่งหมายแตกต่างกันตามแต่ละกลุ่มคน เช่น “มารยาท” ใช้สำหรับสังคมทั่วไป มีจุดมุ่งหมายเพื่อความเรียบร้อย “จรรยาวิชาชีพ” ใช้สำหรับผู้ประกอบวิชาชีพ มีจุดมุ่งหมายเพื่อรำรงเกียติและศักดิ์ศรีของผู้ประกอบวิชาชีพนั้น ๆ และเพื่อประสิทธิผลของการประกอบวิชาชีพนั้น “วินัย” ใช้สำหรับคนทำงาน มีจุดมุ่งหมายเพื่อประสิทธิภาพในการทำงานนั้น ๆ ดังนั้น เมื่อพูดถึงจุดมุ่งหมายของ “จริยธรรม” ในภาพรวม จึงต้องรวมจุดมุ่งหมายของมาตรฐานทางจริยธรรมทุกรูปแบบ มาเป็นจุดมุ่งหมายโดยรวมของ “จริยธรรม” เป็นดังนี้

- (๑) เพื่อความเรียบร้อย
- (๒) เพื่อรำรงเกียติและศักดิ์ศรีของบุคคล
- (๓) เพื่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลของงาน
- (๔) เพื่อความเป็นธรรมในสังคม
- (๕) เพื่อคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพของประชาชน
- (๖) เพื่อรักษาประโยชน์ส่วนรวมและของประเทศชาติตามหลักธรรมาภิบาล

แต่เฉพาะประมวลจริยธรรม มีจุดมุ่งหมายตามรัฐธรรมนูญเพียงเพื่อการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) เท่านั้น

การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลนั้น มีเป้าหมายสำคัญกำหนดไว้ในพระราชบัญญัติกา

ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๕๖ ดังนี้

๑. เพื่อให้เกิดประโยชน์สุขของประชาชน
  ๒. เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อการกิจของรัฐ
  ๓. เพื่อให้มีประสิทธิภาพและเกิดความคุ้มค่าในเชิงการกิจของรัฐ
  ๔. เพื่อให้มีมีขั้นตอนการปฏิบัติงานเกินจำเป็น
  ๕. เพื่อให้การกิจของส่วนราชการทันต่อสถานการณ์
  ๖. เพื่อให้ประชาชนได้รับการอำนวยความสะดวกและได้รับการตอบสนอง
- ความต้องการ

## เนื้อหา

**ดังนั้น การกำหนดมาตรฐานทางจริยธรรม ในประมวลจริยธรรมจึงกำหนดเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามหลักธรรมาภิบาลดังกล่าวข้างต้น**

ไม่น่าจะกำหนด ห้ามไม่ให้ละเมิดหลักสำคัญทางศีลธรรมและศาสนา ตามประมวลจริยธรรมข้อ ๑๗ จนข้าราชการดื่มสุราเพื่ออยู่พร้อมสุ่มรับ หรืออุทกิจสุราเพื่อสังสรรค์ ก็ทำไม่ได้ เพราะผิดประมวลจริยธรรมทั้ง ๆ ที่การดื่มสุราในโอกาสเช่นนั้น ไม่ได้เสียหลักธรรมาภิบาลแต่อย่างใด

ข้าราชการจึงจำเป็นต้องดื่มสุราตามประเพณีซึ่งฝ่ายในประมวลจริยธรรมอนุญาตให้ ประมวลจริยธรรมขาดความศักดิ์สิทธิ์

### สารสังเคราะห์

การกำหนดข้อห้ามและข้อปฏิบัติในประมวลจริยธรรม ต้องกำหนดให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของ การให้มีประมวลจริยธรรม

### ค. การรักษาจริยธรรม

#### ความหมายของคำว่า “รักษา”

พจนานุกรมฉบับราชบัณฑิตยสถาน ให้ความหมายของคำว่า “รักษา” ไว้ ๔ อย่าง คือ

- (๑) ระวัง
- (๒) ดูแล
- (๓) ป้องกัน
- (๔) เยียวยา

เมื่อนำความหมายของคำว่า “รักษา” ตามพจนานุกรมมาใช้ในการรักษาจริยธรรมของข้าราชการ ก็จะหมายถึง การระวัง ดูแล ป้องกันและเยียวยา คือ

- (๑) การที่ข้าราชการแต่ละคนระวังในการปฏิบัติตนให้สอดคล้องกับข้อปฏิบัติทางจริยธรรมและไม่ฝ่าฝืนข้อปฏิบัติทางจริยธรรม
- (๒) การที่ผู้บังคับบัญชา องค์กร ผู้เกี่ยวข้องและสังคม ดูแล ส่งเสริมและพัฒนาให้ข้าราชการมีจริยธรรม
- (๓) การที่ผู้บังคับบัญชา องค์กร ผู้เกี่ยวข้องและสังคม ป้องกันมิให้ข้าราชการฝ่าฝืนข้อปฏิบัติทางจริยธรรม
- (๔) การที่ผู้บังคับบัญชา เยียวยาโดยดำเนินการลงโทษ (Punishment) หรือแก้ไข (Correction) แก่ข้าราชการผู้ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตาม ข้อปฏิบัติทางจริยธรรม

#### ผู้มีหน้าที่รักษาจริยธรรม ได้แก่

- ๑. ตัวข้าราชการเอง
- ๒. ผู้บังคับบัญชา

## เนื้อหา

๓. องค์กร

๔. ผู้เกี่ยวข้อง

๕. สังคม

### วิธีการรักษาจริยธรรม

#### ๑. การรักษาจริยธรรมโดยตัวข้าราชการเอง

มีวิธีการ ดังนี้

##### (๑) เรียนรู้และเข้าใจจริยธรรม

เพื่อให้ข้าราชการเรียนรู้และเข้าใจจริยธรรม ต้องจัดให้มีการฝึกอบรม หรือจัดทำคู่มือปฏิบัติในการรักษาจริยธรรมให้ข้าราชการเรียนรู้

##### (๒) สำนึกรหัสในการดำเนินการ

เพื่อให้ข้าราชการสำนึกรหัสในการดำเนินการ ต้องดำเนินการเสริมสร้างและพัฒนาให้มีจิตสำนึกรหัสในการรักษาจริยธรรม

##### (๓) ตระหนักในความสำคัญและจุดมุ่งหมายของการรักษาจริยธรรม

เพื่อให้ข้าราชการตระหนักในความสำคัญและจุดมุ่งหมายของการรักษาจริยธรรม ต้องมีการฝึกอบรมและกำชับกวดขัน

##### (๔) ปฏิบัติตามประมวลจริยธรรม

เพื่อให้ข้าราชการปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมท้องมีการจูงใจ เสริมสร้าง พัฒนา ป้องกันควบคุมและดำเนินการลงโทษ (Sanction) ตามควรแก่กรณี

#### ๒. การรักษาจริยธรรมโดยผู้บังคับบัญชา

ผู้บังคับบัญชาต้องดำเนินการให้ผู้อยู่ใต้บังคับบัญชา มีจริยธรรมโดย สอนให้จำ ทำให้ดู และ อวย ใกล้ ๆ ซึ่งมีวิธีการดังนี้

##### (๑) เสริมสร้างและพัฒนา

##### (๒) ป้องกัน

##### (๓) ควบคุม

##### (๑) การเสริมสร้างและพัฒนาให้มีจริยธรรม

การเสริมสร้างและพัฒนาให้ข้าราชการมีจริยธรรม อาจทำโดย

(ก) ผู้บังคับบัญชาเอง ใช้ภาวะผู้นำ (Leadership) ปฏิบัติเป็นแบบอย่างที่ดีในการมีพฤติกรรมทางจริยธรรม ไม่ทำตัวเป็นแม่ปุ่นลูกให้เดินตรง

##### (ข) ฝึกอบรมให้ข้าราชการมีจริยธรรม

##### (ค) ใช้วิธีการเทคนิคหรือกิจกรรมที่สามารถสร้างทัศนคติ จิตสำนึกรหัสและพัฒนาของ

## เนื้อหา

ข้าราชการให้เป็นไปในทางมีจริยธรรม ทั้งนี้อาจสอดแทรกเข้าไปในกระบวนการต่าง ๆ ของการบริหารทรัพยากรบุคคล เช่น ในกระบวนการคัดเลือก เพื่อแต่งตั้ง กระบวนการประเมินเพื่อให้บำเหน็จความชอบ เป็นต้น โดยไม่จำต้องจัดดำเนินการเป็นการเฉพาะ

(๑) เสริมสร้างแรงจูงใจให้ข้าราชการมีจริยธรรมตามมาตรา ๓๗ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ. ๒๕๕๑

### (๒) การป้องกันมิให้ฝ่าฝืนประมวลจริยธรรม

ทำได้โดย

- (ก) เอกใจใส่สังเกตการณ์ฝ่าฝืนจริยธรรม
- (ข) ศึกษาหาเหตุที่ทำให้ฝ่าฝืนจริยธรรม
- (ค) ขัดแย้งที่อาจก่อให้เกิดการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามประมวลจริยธรรม

เหตุที่อาจก่อให้เกิดการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามประมวลจริยธรรม อาจมีดังต่อไปนี้

#### (ก) ความไม่รู้

คือไม่รู้ว่ามีข้อห้ามหรือข้อปฏิบัติทางจริยธรรมกำหนดไว้อย่างไร จึงทำผิดไป เพราะไม่รู้ว่าผิด ต้องดำเนินการให้รู้ เช่น อบรม ทำความมือปฏิบัติตนให้

#### (ข) การเสียขวัญ อาจเพราะรู้สึกว่า

- ไม่ได้รับความสนใจ
- จะไม่มั่นคง
- จะไม่ปลอดภัย
- จะไม่ได้รับความเป็นธรรม

จึงไม่มีจิตใจที่จะทำดี ในการรักษาจริยธรรม

ต้องทำให้มีขวัญด้วยเสริมสร้างขวัญ (Morale) ด้วยการ

#### รับขวัญ

ขวัญ อุญที่การที่ผู้ปฏิบัติงานมีความรู้สึกว่าเขาได้รับการเอาใจใส่เป็นส่วนตัว ไม่ใช่ถูกปล่อยให้ทำงานกันไปวันหนึ่ง ๆ เมื่อนครึ่งจัก จึงต้องมีการรับขวัญคนที่เข้าทำงานใหม่ ด้วยการให้พบผู้บริหาร ให้การต้อนรับ ทำการปฐมนิเทศเพื่อครอบให้เป็นคนของหน่วย เป็นต้น สำหรับคนที่ทำงานอยู่แล้ว ก็จะต้องได้พบปะใหญ่เพื่อถามໄล' และปรับทุกข์ ตลอดจนการรับฟังปัญหาและช่วยแก้ปัญหาหรือแสดงความเมตตากรุณา กันบ้าง ทั้งนี้ เป็นการสร้างขวัญรายบุคคล (Individual morale)

#### กลออบขวัญ

คนที่ประสบปัญหาชีวิตหรือชีวิตครอบครัว ย่อมเสียขวัญ ต้องค่อยถามໄล' กลออบใจ และแสดงความเสียใจ และหากทางแก้ไขบ้าง เป็นการสร้างขวัญรายบุคคล (Individual morale)

## เนื้อหา

### ทำขวัญ

เมื่อพนักงานได้รับความสูญเสีย หรือเสียหายเนื่องจากการทำงานหน้าที่ จะต้องทำขวัญด้วย การให้ประโยชน์ชดเชยแก่เขาหรือพยายามบัง เป็นการสร้างขวัญโดยทั่วไป

### บำรุงขวัญ

คนทำงานอาจกังวลในเรื่องความมั่นคง ความปลอดภัย ความเป็นธรรม จึงต้องค่อยบำรุงขวัญด้วย การทำให้เขารู้สึกว่า จะมีความมั่นคง ความปลอดภัย และได้รับความเป็นธรรมโดยทั่วถัน เป็นการสร้างขวัญหนุ่ (Group Morale)

#### (ค) การเสียกำลังใจ อาจเพราะ

- ไม่ได้รับการยอมรับ
- ไม่ได้รับความจริงใจ
- ไม่ได้รับผลตอบแทน
- ไม่ได้รับความเป็นธรรม

จึงไม่มีจิตใจที่จะทำดี ในการรักษาจริยธรรม

ต้องทำให้มีกำลังใจในการปฏิบัติตัวดี อย่างให้เข้าคิดว่า ทำดีไม่ได้ดี

#### (ง) ความจำเป็น อาจเพราะ

- ลูกกล่อลง
- ลูกปมขู่
- ลูกบังคับ
- ขัดสน
- ตอบแทนบุญคุณ

จึงต้องฝ่าฝืนประมวลจริยธรรมด้วยความจำเป็น

ต้องหาทางป้องกันและแก้ไข

#### (จ) กิเลส เช่น

- ความอยาก
- ความเห้อ
- ความประมาท
- ความว้าเหว่
- ความเหงา

จึงฝ่าฝืนประมวลจริยธรรม เพราะกิเลสซักนำ

ต้องหาทางป้องกันและแก้ไข

## เนื้อหา

### (๙) อบายมุข คือ หนทางแห่งความเสื่อม ความฉบิบหาย เช่น

- เล่นการพนัน
- เที่ยวในถิ่นหรือเวลาอโศก
- มัวหมาในกามารมณ์
- คบคนชั่วเป็นมิตร

จึงทรงเริง ปฏิบัติในทางฝ่ายประมวลจริยธรรม

ต้องสั่งสอน และหาทางกำชับกวดขัน

ทั้งนี้ ผู้บังคับบัญชาจะต้องเอาใจใส่สังเกตภารณ์ว่า ผู้อยู่ใต้บังคับบัญชามีเหตุอย่างหนึ่งอย่างใดดังกล่าว หรือไม่ หากมีก็จะต้องหาทางป้องกันและแก้ไข

### (๑๐) การควบคุมให้ฝ่ายประมวลจริยธรรม

ทำได้โดย

- (ก) ดูแลระมัดระวังมิให้มีการปฏิบัติฝ่ายประมวลจริยธรรม
- (ข) เมื่อรู้ว่าอาจมีการฝ่ายประมวลจริยธรรมต้องหาทางป้องกันและแก้ไข
- (ค) เมื่อมีข้าราชการผู้ได้ฝ่ายประมวลจริยธรรม ก็ดำเนินการลงโทษตามสมควรแก่กรณี

### ๓. การรักษาจริยธรรมโดยองค์กร

องค์กรที่มีหน้าที่รักษาจริยธรรมของข้าราชการ มีหลายองค์กร เช่น

องค์กรตามรัฐธรรมนูญ ได้แก่ ผู้ตรวจการแผ่นดิน ซึ่งมีหน้าที่ส่งเสริมให้ข้าราชการมีจิตสำนึกในด้าน จริยธรรมและรายงานการกระทำที่ฝ่ายประมวลจริยธรรม เพื่อให้ผู้รับผิดชอบในการบังคับการดำเนินการ Sanction ตามมาตรา ๒๗๙ วรรคสาม

องค์กรฝ่ายบริหาร ได้แก่ คณะกรรมการตุริ ซึ่งมีหน้าที่กำหนดนโยบายอุตสาหกรรมเบียบแบบแผน ส่งเสริมสนับสนุนและกำชับกวดขัน

องค์กรตามประมวลจริยธรรม ได้แก่

ก.พ. ซึ่งมีหน้าที่กำหนดมาตรฐานทางจริยธรรมโดยออกเป็นประมวลจริยธรรมและควบคุมกำกับให้มีการปฏิบัติตามประมวลจริยธรรม

### คณะกรรมการจริยธรรมประจำส่วนราชการ

มีหน้าที่ตามข้อ ๑๕ ของประมวลจริยธรรมข้าราชการพลเรือน

### กลุ่มงานคุ้มครองจริยธรรม

มีหน้าที่ตามข้อ ๑๗ ของประมวลจริยธรรมข้าราชการพลเรือน

## เนื้อหา

**วิธีรักษาจิรกรรมโดยองค์กร**

อาจทำได้โดย

- (ก) กำหนดนโยบาย
- (ข) กำหนดดยุทธศาสตร์
- (ค) กำหนดแผนงาน โครงการ
- (ง) ออกแบบเบี่ยบ
- (จ) ส่งเสริมและสนับสนุน
- (ฉ) กำชับกดขัน
- (ช) ควบคุมดูแล

ตัวอย่างการกำหนดดยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ของรัฐบาลในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น

วัตถุประสงค์

- (๑.) ยกระดับการต่อต้านคอร์รัปชั่นของประเทศไทยให้อยู่ในระดับมาตรฐานสากล
- (๒.) สร้างภาพลักษณ์ที่ดีและความเชื่อมั่นครั้งท่าในการบริหารราชการแผ่นดิน

แนวทาง

ยุทธศาสตร์ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น ประกอบด้วยแนวทางสำคัญ ๆ รวม ๖ ด้านดังนี้

- (๑.) การปลูกจิตสำนึกร่วมและสร้างความตระหนักรู้
- (๒.) การพัฒนาองค์กร
- (๓.) การเปิดให้ประชาชนมีส่วนร่วม
- (๔.) การปรับปรุงแก้ไขกฎหมาย
- (๕.) การตรวจสอบ เฝ้าระวังเชิงรุก
- (๖.) การปราบปรามที่จริงจัง และการลงโทษที่เข้มงวด

**(๑.) การปลูกจิตสำนึกร่วมและสร้างความตระหนักรู้**

เป็นแนวทางที่มุ่งเน้นการสร้างจิตสำนึกร่วมและทัศนคติเชิงบวกในการสร้างภูมิคุ้มกันและความเชื่อมั่นให้กับลังคมไทย ครอบคลุมทุกภาคล้วนไม่ว่าจะเป็นภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน ควบคู่ไปกับการปลูกฝัง สร้างค่านิยมที่อยู่บนพื้นฐานความถูกต้อง โดยอาศัยกลไกของลังคมเป็นการลงโทษผู้กระทำผิดหรือทุจริตคอร์รัปชั่น ประกอบด้วยมาตรการดำเนินการ ดังนี้

- การรณรงค์ประชาสัมพันธ์ และสร้างข้าราชการไทยหัวใจลีขิava

## เนื้อหา

- การมอบรางวัลเพื่อเชิดชูเกียรติและกำหนดบัญชีรายชื่อข้าราชการที่มีความซื่อสัตย์ สุจริต หรือมีผลงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (White List)
- การติดเครื่องหมายสัญลักษณ์แสดงการอาสาต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- การพัฒนาและฝึกอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปลูกฝังจิตสำนึกรัก สร้างความรู้ใน การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- การกำหนดให้มีการพัฒนาข้าราชการในเรื่องคุณธรรมจริยธรรมอย่างน้อย ๑ วันต่อปี และ จัดให้มีที่ปรึกษาด้านจริยธรรม เพื่อให้คำปรึกษาแนะนำแก่ข้าราชการ
- การพัฒนาคู่มือ “รู้ทันคอร์รัปชัน ตัวของจริงจริต” เพื่อเป็นเครื่องมือสำหรับนักธุรกิจและ ประชาชน ให้สามารถรู้ทันรูปแบบการทุจริตต่าง ๆ ของเจ้าหน้าที่รัฐ และแนวทางในการ ป้องกัน ตลอดจนช่องทางการแจ้งเบาะแสและร้องเรียน
- การพัฒนาหลักสูตรและกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อปลูกฝังตั้งแต่เด็กและเยาวชน

### (๒.) การพัฒนาองค์กร

เป็นแนวทางที่มุ่งเน้นการพัฒนาองค์กรที่ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้ เป็นองค์กรลีชิว มีการดำเนินการป้องกันและลดความเสี่ยงที่เป็นช่องทางให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันตลอดจน วางแผนระบบคัดกรองบุคคลเข้าสู่ตำแหน่งในระบบราชการที่คำนึงถึงความมีเหตุผลทางคุณธรรม (Moral Reasoning) หรือความสามารถทางด้านจริยธรรม (Ethicability) ประกอบด้วยมาตรการดำเนินการ ดังนี้

- การสร้างความโปร่งใสในการปฏิบัติราชการ
- การลดการใช้อำนาจโดยดุลยพินิจของเจ้าหน้าที่ โดยการปรับปรุงแก้ไขกฎหมาย และการ นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาประยุกต์ใช้ในกระบวนการทำงาน
- การทดสอบความสามารถทางด้านคุณธรรมจริยธรรม เพื่อเป็นเงื่อนไขในการบรรจุ ข้าราชการเข้าใหม่ และการแต่งตั้งตั้งเลื่อนตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
- การส่งเสริมพัฒนาองค์กรท้องถิ่nl ลีชิว และให้ประกาศนียบัตรเชิดชูเกียรติ รวมทั้งให้สิทธิ ประโยชน์บางประการเพื่อสร้างแรงจูงใจแก่ห้องถิ่nl ที่ผ่านการคัดกรองเป็นองค์กรท้องถิ่nl ลีชิว
- การส่งเสริมพัฒนาองค์กรเอกชนลีชิว โดยการคัดกรองและประกาศรายชื่อและให้ ประกาศนียบัตรเชิดชูเกียรติแก่ธุรกิจเอกชนที่ตั้งมั่นอยู่บนความซื่อตรง
- การจัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในแต่ละหน่วยงานราชการ เพื่อบูรณา การและขับเคลื่อนแผนการป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชัน และทำงานเป็น เครือข่ายกับหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

## เนื้อหา

### (๓.) การเปิดให้ประชาชนมีส่วนร่วม

เป็นแนวทางที่มุ่งเน้นการสร้างความโปร่งใสในกระบวนการดำเนินงานของภาครัฐ โดยเฉพาะการจัดซื้อจัดจ้างของทางราชการ ซึ่งต้องยุบหนี้ลักษณะการเปิดเผยและมีส่วนร่วม อันจะทำให้ภาคส่วนอื่นในสังคมได้เข้ามา มีส่วนรับรู้ ตรวจสอบ หรือร่วมในกระบวนการได้ ๆ เพื่อให้กลไกการดำเนินการมีความถูกต้องชอบธรรม โปร่งใส และน่าเชื่อถือ ประกอบด้วยมาตรการดำเนินการ ดังนี้

- การวางระบบการตรวจสอบจากภายนอก ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อให้มีกระบวนการรับฟังความคิดเห็นจากบุคคลฝ่ายต่าง ๆ และยินยอมให้ผู้ตรวจสอบอิสระจากภายนอกที่ผ่านการฝึกอบรมและได้รับการรับรอง สามารถเข้ามาดำเนินการกำกับ ลดต่ำลงได้ และสอบทานกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของทางราชการได้
- การกำหนดมาตรการสนับสนุนการสร้างความโปร่งใสในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของทางราชการ เช่น ระบบราคากลาง และการให้แต้มต่อแก่บริษัทสีขาว เป็นต้น
- การสร้างกลไกการมีส่วนร่วมของประชาชนในกระบวนการใช้อำนาจหรือการจัดสรรทรัพยากรของภาครัฐ เช่น การออกใบอนุญาต การให้ล้มปaben ฯลฯ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส การยอมรับและน่าเชื่อถือ
- การพัฒนาระบบการแต่งตั้ง/โยกย้ายที่ปรองดองและเป็นธรรม

### (๔.) การปรับปรุงแก้ไขกฎหมาย

เป็นแนวทางที่มุ่งเน้นการปรับปรุงแก้ไขกฎหมายให้เป็นเครื่องมือป้องกันและปราบปรามการทุจริต คอร์รัปชันที่มีประลิทธิภาพ ตลอดจนยกระดับมาตรฐานกฎหมายด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริต คอร์รัปชันของไทยให้เป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ ประกอบด้วยมาตรการดำเนินการ ดังนี้

- การแก้ไขกฎหมายต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับพันธกรณีอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการต่อต้านทุจริต เช่น พ.ร.บ. แก้ไขประมวลกฎหมายอาญา พ.ร.บ. ความร่วมมือระหว่างประเทศในเรื่องทางอาญา พ.ร.บ. ประมวลกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต และ พ.ร.บ. ป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน เป็นต้น
- การแก้ไข พ.ร.บ. มาตรการของฝ่ายบริหารในการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. ๒๕๕๑ เพื่อให้อายุความลับดูลงกรณีผู้ต้องหาหลบหนีหรือไม่สามารถจับกุมตัวได้ จนกว่าจะมีการจับกุมหรือได้ตัวผู้กระทำการพิเศษฟ้องลงโทษ รวมทั้ง ให้อำนาจยึดอายัดทรัพย์สินจากการกระทำการพิเศษและสามารถตรวจสอบข้อเท็จจริงก่อนกระบวนการไต่สวน
- การแก้ไขกฎหมายของหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อลดกระบวนการในการใช้ดุลยพินิจให้เป็นระบบมากขึ้น และเพิ่มมาตรการลงโทษที่เด็ดขาด รวมทั้ง การกำหนดให้เจ้าหน้าที่รัฐผู้มีอำนาจแสดงบัญชี ทรัพย์สิน เช่น ประมวลกฎหมายที่ดิน พ.ร.บ.ป่าไม้ พ.ร.บ.สัญชาติ พ.ร.บ.ควบคุมอาคาร เป็นต้น

## เนื้อหา

- กำหนดมาตรการลงโทษสำหรับองค์กรและ/หรือบุคคลในภาคเอกชนที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

### (๔.) การตรวจสอบ ผู้เฝ้าระวังเชิงรุก

เป็นแนวทางที่มุ่งเน้นการวางแผนในการตรวจสอบและเฝ้าระวังเชิงรุก ทั้งกลไก การเฝ้าระวังของห้องภาครัฐและภาคเอกชน กลไกการตรวจสอบตามกฎหมาย ตลอดจน การเชื่อมโยงและบูรณาการการรับแจ้งเบาะแสและเรื่องร้องเรียนให้สามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างเบ็ดเสร็จเด็ดขาด รวมถึงการวางแผนระบบข้อมูลสารสนเทศเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตประพฤติมิชอบ ประกอบด้วยมาตรการดำเนินการ ดังนี้

- การจัดตั้งศูนย์ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นศูนย์ปฏิบัติการในการบูรณาการด้านการตรวจสอบ รับแจ้งเบาะแสและเรื่องร้องเรียน ป้องกัน และปราบปรามในรูปแบบอย่างเบ็ดเสร็จ ณ จุดเดียว (One – Stop Service) รวมทั้งสามารถเชื่อมโยงข้อมูลสารสนเทศและรายงานการดำเนินงานไปยังศูนย์บัญชาการนายกรัฐมนตรีได้

- การสนับสนุนกลไกต่าง ๆ เช่น กลไกสุนัขเฝ้าบ้าน (Watchdog) ของภาคเอกชน ตลอดจนสร้างให้เกิดความเชื่อมโยงกับการดำเนินการปราบปรามทุจริตของภาครัฐอย่างจริงจัง กลไกการตรวจสอบภาคสื่อสารมวลชน และกลไกการเฝ้าระวังซึ่งกันและกันของภาคเอกชน โดยอาศัยการดำเนินการของภาคเอกชนในการต่อต้านและกำหนดมาตรการเชิงลบต่อองค์กรหรือบริษัทเอกชนที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น

- การพัฒนาระบบการคุ้มกันผู้ชี้เบาะแสและพยาน

### (๕.) การปราบปรามที่จริงจัง และการลงโทษที่เข้มงวด

เป็นแนวทางที่มุ่งเน้นการดำเนินการปราบปรามทุจริตอย่างจริงจัง รวมถึงการกำหนดมาตรการในการลงโทษที่เข้มงวดและรุนแรงขึ้น เพื่อให้ทุกภาคล้วนเกิดความตื่นตัว และเกรงกลัวต่อการประพฤติที่มิชอบ ประกอบด้วยมาตรการดำเนินการ ดังนี้

- การประกาศลงโทษผู้กระทำผิดการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อแสดงให้เห็นถึงเจตจำนงในการดำเนินการปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันอย่างจริงจัง
- การแก้กฎหมาย ก.พ. เพื่อให้การดำเนินการสอบสวนการทุจริตมีความรวดเร็ว รัดกุม
- การกำหนดให้ชั้นราชการที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันไม่สามารถเดิบโตหรือก้าวหน้าได้ (Blacklist)

### ตัวอย่างการกำหนดแผนงานโครงการ

มีติดตามรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๒๔ เมษายน ๒๕๕๕ เห็นชอบข้อเสนอของสำนักงาน ก.พ.ร. วางแผนการส่งเสริมและพัฒนาระบบธรรมาภิบาลในภาคราชการ เพื่อการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีอย่างยั่งยืน กำหนดแผนดำเนินงานเป็น ๓ ส่วน ประกอบด้วย โครงการลำดับ ๑ โครงการ ดังนี้

## เนื้อหา

**ส่วนที่ ๑ :** การส่งเสริมและพัฒนาการบริหาร/ธรรมาภิบาลในภาคราชการผ่านการเรียนรู้จากการปฏิบัติจริง ประกอบด้วย ๒ โครงการ คือ (๑) โครงการส่งเสริมและพัฒนาความเป็นเลิศในการให้บริการประชาชน (๒) โครงการส่งเสริมและยกระดับธรรมาภิบาลในส่วนราชการ

**ส่วนที่ ๒ :** การพัฒนาがらไกการขับเคลื่อนธรรมาภิบาลในระบบราชการแบบยั่งยืน ประกอบด้วย ๕ โครงการ คือ (๑) โครงการทบทวนบทบาทและโอนถ่ายภารกิจของภาครัฐให้แก่ภาคส่วนอื่น ๆ (๒) โครงการส่งเสริมให้ภาคส่วนอื่น ๆ เข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารกิจการบ้านเมือง (๓) โครงการจัดวางระบบความสัมพันธ์และประสานความร่วมมือระหว่างราชการบริหารส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และส่วนท้องถิ่น (๔) โครงการพัฒนาระบบการบริหารงานแบบบูรณาการ (๕) โครงการออกแบบและวางระบบบริหารราชการรูปแบบใหม่

**ส่วนที่ ๓ :** การพัฒนาระบบสนับสนุนการพัฒนาธรรมาภิบาล ๑ โครงการ คือ โครงการวัดระดับความเชื่อถือและไว้วางใจในการบริหารงานภาครัฐ

ทั้งนี้ โดยมุ่งเน้นการปรับตัวของระบบราชการให้สามารถรองรับต่ออุทศาสตร์การพื้นที่และสร้างอนาคตของประเทศไทย ตลอดจนการตอบสนองความต้องการของประชาชนตามสภาพแวดล้อมและบริบทที่เปลี่ยนแปลงไป อันจะนำไปสู่ความสำเร็จในการสร้างคุณค่าแก่ประชาชน ยกระดับธรรมาภิบาลของประเทศไทยและทำให้ประชาชนมีความเชื่อถือไว้วางใจในการทำงานของภาคราชการ

โดยครอบคลุมระยะเวลาดำเนินการรวม ๓ ปี เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน ๒๕๕๘ ถึงเดือนมีนาคม ๒๕๖๑

### ตัวอย่าง ๒

#### แผนงานเชิงรุกของรัฐบาลในการต่อต้านทุจริต

แผนงานเชิงรุกของรัฐบาลมุ่งเน้นการดำเนินงานภายใต้ ๔ แนวทาง ดังนี้

##### (๑.) ด้านการปลูกจิตสำนึกและสร้างความตระหนักรู้

ประกอบด้วย ๓ มาตรการ ได้แก่

- การสร้างข้าราชการไทยหัวใจสีขาว

เป็นการรณรงค์สร้างความตื่นตัว และสร้างต้นแบบการเป็นข้าราชการที่ดี ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น โดยการค้นหาข้าราชการและคนดีที่เป็นแบบอย่างที่ดีของสังคม อันเป็นการจุดประกายให้สังคมได้รับรู้ รับทราบ ถึงคุณค่าของความดีที่เกิดจากการกระทำการที่ดีโดยข้าราชการหรือคนดีจากทุกภูมิภาคของประเทศไทย รวมทั้งการวางแผนการอบรมและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างข้าราชการหัวใจสีขาว ทั้งนี้ จะมีการพิจารณาคัดเลือกจากกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านต่าง ๆ ทั้งในระดับเขตพื้นที่และระดับประเทศ เพื่อคัดเลือกเป็นข้าราชการต้นแบบหัวใจสีขาว

- การมอบรางวัลเพื่อเชิดชูเกียรติ และกำหนดบัญชีรายชื่อข้าราชการที่มีความ

ชื่อสัญญา หรือมีผลงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น

## เนื้อหา

เป็นการดำเนินการด้านบวกในการกระตุ้นจิตสำนึกของข้าราชการและสร้างความรับรู้ในทุกภาคส่วน เพื่อให้เกิดค่านิยมการยกย่องเชิดชูคนดี ซึ่งสัตย์สุจริต ในขณะเดียวกันเป็นการสร้างกรอบและแนวทางกลับโดยการลงโทษทางสังคม (Social Sanction) แก่ผู้ที่มีจริยธรรมดี โดยการกำหนดให้มีการมอบรางวัลเพื่อเชิดชูเกียรติข้าราชการที่มีความซื่อสัตย์สุจริต มีผลงานประจักษ์ชัดแจ้งในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น รวมถึงจัดทำบัญชีรายชื่อข้าราชการที่มีความซื่อสัตย์สุจริต ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น (White List) เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการประเมินเลื่อนขั้น หรือแต่งตั้งในตำแหน่งที่สูงขึ้น

- การติดเครื่องหมายลับลักษณ์แสดงการอาสาต่อต้านคอร์รัปชั่น

เป็นการสร้างความตื่นตัว และปลูกจิตสำนึกข้าราชการผู้ให้บริการ รวมทั้งความละอายต่อการประพฤติมิชอบในหน้าที่ และรับอภิสิโนสินจ้างอันไม่ชอบ โดย

(๑) การจัดทำตราลับลักษณ์ที่แสดงถึงการประพฤติไม่ทุจริตคอร์รัปชั่นทุกรูปแบบ และกำหนดให้ข้าราชการที่อาสาติดตราลับลักษณ์พร้อมชื่อแสดงตนเมื่อให้บริการประชาชน เพื่อเป็นการประพฤติไม่ทุจริต

(๒) การจัดทำป้ายลับลักษณ์ในการประกาศเจตนาการมณฑ์ที่จะไม่รับสินบนหรือคอร์รัปชั่นทุกรูปแบบ พร้อมช่องทางการร้องเรียนหากพบการทุจริตคอร์รัปชั่น เพื่อติดตั้งในศูนย์บริการประชาชนทุกแห่งของรัฐ

### (๒.) ด้านการพัฒนาองค์การ

ประกอบด้วย ๒ มาตรการ ได้แก'

- การสร้างความโปร่งใสในการปฏิบัติราชการ

เป็นการส่งเสริมให้ส่วนราชการเริ่มจัดทำข้อเสนอการเปลี่ยนแปลงเพื่อสร้างความโปร่งใสในการปฏิบัติราชการของตนเอง โดยมุ่งเน้นพัฒนาหรือปรับปรุงกระบวนการหลักที่มีความเสี่ยงสูงต่อการเกิดการทุจริตคอร์รัปชั่น ผ่านกระบวนการเรียนรู้จากการปฏิบัติจริง (Action Learning) ซึ่งเป็นกระบวนการที่มุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาที่เกิดจากความเต็มใจและยอมรับร่วมกันจากผู้ปฏิบัติงานภายในหน่วยงานเอง อันจะเป็นการขับเคลื่อนผลักดันให้เกิดผลลัมพุกหรือในการเสริมสร้างความโปร่งใสในการปฏิบัติราชการอย่างแท้จริงและยั่งยืน

- การจัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

เป็นการจัดตั้งกลไกเพื่อทำหน้าที่ในการบูรณาการและขับเคลื่อนแผนการป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชั่น โดยมีสถานะเป็นส่วนราชการตามนัยของมาตรา ๓๑ วรรคสองแห่งกฎหมาย ระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน รายงานขึ้นตรงต่อหัวหน้าส่วนราชการ รวมทั้งทำงานเป็นเครือข่ายเชื่อมโยงกับสำนักงานป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐและหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

### (๓.) ด้านการตรวจสอบ ผู้ระหว่างเชิงรุก

ประกอบด้วยมาตรการดังนี้

- การจัดตั้งศูนย์ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

## เนื้อหา

เป็นศูนย์ปฏิบัติการในการบูรณาการด้านการตรวจสอบ รับแจ้งเบาะแสและเรื่องร้องเรียน ป้องกัน และปราบปราม อย่างเบ็ดเสร็จครบวงจร ณ จุดเดียว (One – Stop Service) รวมทั้งสามารถเชื่อมโยงข้อมูลสารสนเทศและรายงานการดำเนินงานไปยังศูนย์บัญชาการนายกรัฐมนตรีได้ โดยองค์ประกอบและหน้าที่ของศูนย์ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น มีดังนี้

- เว็บไซต์ และช่องทางการสื่อสารรับเรื่องร้องเรียนประเภทต่าง ๆ รวมถึงลือทางสังคมออนไลน์ (Social Network) รวมทั้งเป็นศูนย์ในการแจ้งข่าวสาร และเผยแพร่ข้อมูลการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นต่าง ๆ

- ศูนย์รับแจ้งเบาะแสและเรื่องร้องเรียนทุจริตคอร์รัปชั่น ซึ่งเป็นสายด่วนเลขลีตัว ให้บริการตลอด ๒๔ ชั่วโมง และการเปิดกล่องขาวเพื่อรับเบาะแสและเรื่องร้องเรียนตามสถานที่ราชการ และบริเวณพื้นที่สาธารณะที่ประชาชนเข้าถึงได้ง่าย

- สำรวจความพึงพอใจประชาชน/เอกชน หลังจากดำเนินการตามยุทธศาสตร์ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น และประกาศผลสำรวจความพึงพอใจฯ ทุก ๒-๓ เดือน

- ติดตามและรายงานสถานะความก้าวหน้าของการดำเนินมาตรการและผลลัพธ์ภายใต้แผนยุทธศาสตร์ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

- รายงานอันดับหน่วยงานปลดคอร์รัปชั่น และหน่วยงานแรก และอันดับหน่วยงานคอร์รัปชั่นสูง และอันดับแรกจากผลโหวตของประชาชน ทุกเดือน

- แสดงข้อมูลสถิติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น เช่น การแสดงคะแนนอันดับคอร์รัปชั่นรายองค์การ (Scorecard) และฐานข้อมูลแสดงสถานะคอร์รัปชั่นต่าง ๆ (Corruption Index Database) เป็นต้น

### (๔.) ด้านการปราบปรามที่จริงจังและการลงโทษที่เข้มงวด

ประกอบด้วยมาตรการดังนี้

#### ● การประกาศลงโทษผู้กระทำการทุจริตคอร์รัปชั่น

เป็นการดำเนินคดีกับผู้ที่กระทำการทุจริตในภาครัฐและประกาศลงโทษให้สาธารณชนได้รับรู้ เพื่อสร้างความตื่นตัวและเกรงกลัวต่อการกระทำการทุจริต ควบคู่ไปกับการให้โอกาสผู้ที่ต้องการกลับตัวอย่างแท้จริง

#### สรุป

โดยที่จุดมุ่งหมายของการกำหนดให้มีประมวลจริยธรรมตามรัฐธรรมนูญ มุ่งไปที่การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) จึงควรมีการกำหนดยุทธศาสตร์แผนงาน โครงการในการรักษาจริยธรรมของข้าราชการตามแนวทางที่ต้องการกำหนด แผนการโครงการ ดังกล่าวข้างต้น

## เนื้อหา

### **๔. การรักษาจริยธรรมโดยผู้ที่เกี่ยวข้อง**

ผู้เกี่ยวข้องกับการรักษาจริยธรรม คือ หัวหน้ากลุ่มงานคุ้มครองจริยธรรมประจำส่วนราชการต่าง ๆ ซึ่งมีหน้าที่ตามข้อ ๒๑ และข้อ ๒๒ ของประมวลจริยธรรมข้าราชการพลเรือนรวมทั้งข้าราชการชั้นผู้ใหญ่ในแต่ละส่วนราชการ ก็ต้องปฏิบัติตามเป็นตัวอย่างที่ดีในการรักษาจริยธรรม เพื่อนำให้ข้าราชการทุกคนมีจริยธรรมด้วย

### **๕. การรักษาจริยธรรมโดยสังคม**

สังคมที่จะช่วยรักษาจริยธรรมของข้าราชการ

- (ก) ประชาชน
- (ข) สื่อมวลชน
- (ค) องค์กรเอกชน

วิธีการรักษาจริยธรรมของข้าราชการโดยสังคม

- (ก) ดูแล สังเกตการณ์
- (ข) แจ้งให้ทางราชการทราบหรือร้องเรียน
- (ค) ออกข่าว
- (ง) แนะนำช่วยเหลือ
- (จ) สร้างค่านิยมหรือประเพณีในทางที่ดี

สารสังเคราะห์

ผู้มีหน้าที่รักษาจริยธรรมของข้าราชการไม่ใช่มีเฉพาะแต่ตัวข้าราชการแต่ล้วนคน ยังมีผู้บังคับบัญชา องค์กร ผู้เกี่ยวข้อง และสังคม ซึ่งจะต้องดำเนินการเพื่อให้ข้าราชการมีจริยธรรมด้วย

จบการบรรยาย