



รายงานการศึกษาส่วนบุคคล
(Individual Study)

เรื่อง ข้อเสนอการปรับปรุงแนวทางการบริหารจัดการ
งานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรระดับพื้นที่
เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการนำไปใช้ประโยชน์
ในการกำหนดนโยบายพัฒนาการเกษตรรายภาค

จัดทำโดย นางสาวจริย์ พินา
รหัส 9732

รายงานนี้เป็นส่วนหนึ่งของการฝึกอบรม
หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม รุ่นที่ 97
วิทยาลัยนักบริหาร สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือนสำนักงาน ก.พ.

ประจำปี 2566

ลิขสิทธิ์ของสำนักงาน ก.พ.



รายงานการศึกษาส่วนบุคคล
(Individual Study)

เรื่อง ข้อเสนอการปรับปรุงแนวทางการบริหารจัดการงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร
ระดับพื้นที่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการนำไปใช้ประโยชน์ในการกำหนด
นโยบายพัฒนาการเกษตรรายภาค

จัดทำโดย นางสาวจริย์ พิชา
รหัส 9732

หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม รุ่นที่ 97
วิทยาลัยนักบริหาร สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงาน ก.พ.
ประจำปี 2566

รายงานนี้เป็นความคิดเห็นเฉพาะบุคคลของผู้ศึกษา



สำนักงาน ก.พ.

เอกสารรายงานการศึกษาส่วนบุคคลนี้ อนุมัติให้เป็นส่วนหนึ่งของการฝึกอบรมหลักสูตร
นักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม ของสำนักงาน ก.พ.

ลงชื่อ

(บรรจงจิตต์ อังศุสิงห์)

อาจารย์ที่ปรึกษา

ลงชื่อ

(จุฬา สุขมานพ)

อาจารย์ที่ปรึกษา

ลงชื่อ

(ระรินทิพย์ ศิโรรัตน์)

อาจารย์ที่ปรึกษา

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรได้กำหนดวิสัยทัศน์ “องค์กรนำในการพัฒนาภาคเกษตรและศูนย์กลางสารสนเทศการเกษตรแห่งชาติที่มีประสิทธิภาพสูงภายในปี 2570” โดยมีพันธกิจจัดทำและบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศการเกษตร ศึกษา วิเคราะห์ วิจัยด้านเศรษฐกิจการเกษตร เสนอแนะนโยบาย จัดทำแผนพัฒนาและมาตรการทางการเกษตร และ ติดตามและประเมินผลแผนงาน/โครงการที่สำคัญของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรมีหน่วยงานส่วนกลางที่ตั้งอยู่ภูมิภาค คือ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 1-12 (สศท.1-12)

การศึกษานี้ มุ่งเน้นในประเด็นการศึกษาข้อเสนอการปรับปรุงแนวทางการบริหารจัดการงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรระดับพื้นที่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการนำไปใช้ประโยชน์ในการกำหนดนโยบายพัฒนาการเกษตรรายภาค โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 1-12 และเพิ่มการนำงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรไปใช้ประโยชน์ในการกำหนดนโยบายพัฒนาการเกษตร โดยมีประเด็นปัญหาที่สำคัญ คือ งานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรไม่สอดคล้องกับความต้องการในระดับพื้นที่และนำไปใช้ประโยชน์น้อย ดังนั้น การยกระดับคุณภาพงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร ให้สามารถตอบโจทย์ของผู้ใช้ จึงเป็นความท้าทายของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ต้องเร่งดำเนินการ แนวคิดที่ใช้ในศึกษา คือ การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) และการวิเคราะห์การบริหารงานคุณภาพ (PDCA) เพื่อประเมินผลการขับเคลื่อนข้อเสนอเชิงนโยบาย ซึ่งข้อค้นพบจากการศึกษา พบว่า บุคลากรของ สศท. 1-12 ต้องมีการปรับเปลี่ยนหน้างานตามนโยบายเส้นทางความก้าวหน้าทางสายอาชีพ ส่งผลต่อความชำนาญและประสบการณ์ในการทำวิจัย และงบประมาณที่มีจำกัด จึงไม่สามารถดำเนินการวิจัยโจทย์ขนาดใหญ่ที่มีผลต่อวงกว้าง และครอบคลุมทุกจังหวัดในพื้นที่รับผิดชอบของแต่ละ สศท. ขาดการจัดทำกรอบงานวิจัยระยะยาว ประกอบกับนักวิจัยของ สศท.1-12 เป็นผู้ดำเนินการเอง โดยไม่มีอาจารย์เป็นที่ปรึกษาหรือนักวิจัยมืออาชีพ ให้คำแนะนำ นอกจากนี้ การนำเสนอผลงานวิจัยในเวทีประชุม เป็นการดำเนินการตามตัวชี้วัดตามคำรับรองปฏิบัติราชการประจำปีเท่านั้น แต่ยังไม่มีการวัดผลการนำไปใช้ประโยชน์ของผู้รับบริการ ข้อเสนอเชิงนโยบายการปรับปรุงแนวทางการบริหารจัดการงานวิจัยด้านเศรษฐกิจการเกษตร โดยการ 1) ยกระดับผลงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรระดับจังหวัด/กลุ่มจังหวัด เป็นผลงานวิจัยระดับภาค 2) พัฒนาสมรรถนะของนักวิจัย และ 3) ปรับรูปแบบการจัดทำคำของบประมาณสำหรับงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรระดับภาค

แผนการขับเคลื่อนข้อเสนอเชิงนโยบาย ดังนี้ ระยะสั้น (พ.ศ. 2566) เป็นการเตรียมความพร้อมการดำเนินงานยกระดับงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรระดับภาค โดยการจัดตั้งคณะทำงานพัฒนางานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรระดับภาค เพื่อทำร่างกรอบงานวิจัยระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570) การจัดทำแผนพัฒนาสมรรถนะนักวิจัย การจัดทำคำของบประมาณงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรระดับภาค ระยะปานกลาง (พ.ศ. 2567-2570)

แบ่งออกเป็น 3 ช่วง คือ พ.ศ. 2567 ยกระดับผลงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรระดับภาค กรณีศึกษา ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ พ.ศ. 2568 ถอดบทเรียนของการดำเนินงานในพื้นที่นำร่อง และพ.ศ. 2569-2570 นำสู่การขยายผลในภาคอื่นๆ ระยะยาว ตั้งแต่ พ.ศ. 2571 เป็นต้นไป ดำเนินการทบทวนกรอบงานวิจัยเดิม โดยพิจารณาประเด็นที่มีความสำคัญ และควรดำเนินการต่อในระยะถัดไป รวมทั้ง การกำหนดกรอบงานวิจัยใหม่ ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทระยะ 5 ปี สำหรับประโยชน์ที่ได้รับจากข้อเสนอเชิงนโยบาย สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรได้แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร หน่วยงานได้นำงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร ไปใช้วางแผนพัฒนาการเกษตร และผู้ตัดสินใจเชิงนโยบาย (Policy Maker) ได้ข้อมูลสนับสนุนที่ดี มีความถูกต้อง ชัดเจน ตรงกับกลุ่มเป้าหมาย และทันเวลาใช้ประโยชน์ เกษตรกรมีส่วนร่วมในการจัดทำกรอบงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรและข้อมูลสารสนเทศการเกษตร มีความเชื่อมั่นและนำไปใช้ประโยชน์ เพื่อพัฒนาอาชีพเกษตรกรให้มีความมั่นคง ภาคเกษตรได้รับการพัฒนาเพื่อเพิ่มศักยภาพในการรองรับวิกฤตเศรษฐกิจและความมั่นคงด้านอาหาร การพัฒนาประเทศในมิติต่างๆ ได้รับการขับเคลื่อนด้วยฐานข้อมูลสารสนเทศการเกษตรและนวัตกรรม

กิตติกรรมประกาศ

รายงานการศึกษาส่วนบุคคลเรื่อง “ข้อเสนอการปรับปรุงแนวทางการบริหารจัดการงานวิจัยเศรษฐกิจ การเกษตรระดับพื้นที่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการนำไปใช้ประโยชน์ในการกำหนดนโยบายพัฒนาการเกษตรรายภาค” ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของการฝึกอบรมหลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) รุ่นที่ 97 วิทยาลัยนักบริหาร สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงาน ก.พ. ประจำปี 2566

ผู้ศึกษาขอขอบพระคุณท่านอาจารย์บรรจงจิตต์ อังศุสิงห์ อาจารย์จุฬา สุขมานพ และอาจารย์ ระรินทิพย์ ศิโรรัตน์ ที่สละเวลาให้คำปรึกษา แนะนำ และข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อรายงานฉบับนี้ ทำให้รายงานการศึกษานี้มีความครบถ้วน สมบูรณ์ยิ่งขึ้น ครอบคลุมประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการ งานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรระดับพื้นที่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการนำไปใช้ประโยชน์ในการกำหนดนโยบายพัฒนา การเกษตรรายภาค และขอขอบพระคุณคณาจารย์ทุกท่านในหลักสูตรนี้ ที่กรุณาถ่ายทอดความรู้และเสริมสร้าง องค์ความรู้ใหม่ๆ และขอขอบคุณคณะผู้บริหารสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ที่ให้โอกาสผู้ศึกษาได้เข้าร่วมอบรม หลักสูตรนักบริหารระดับสูงนี้ รวมทั้งทีมงานสำนักงาน ก.พ. ทุกท่านที่กรุณาให้ความช่วยเหลือประสานงานอย่าง ต่อเนื่องเป็นอย่างดี

ผู้ศึกษาหวังว่า รายงานการศึกษานี้จะเป็นประโยชน์และเป็นแนวทางให้แก่ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง สามารถนำไปศึกษาและประยุกต์ใช้ในการพัฒนาการปฏิบัติราชการให้บรรลุเป้าหมายและผลสำเร็จตามที่มุ่งหวัง

สุจารีย์ พิชา

30 พฤษภาคม 2566

สารบัญ

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร	ง
กิตติกรรมประกาศ	ฉ
สารบัญ	ช
สารบัญภาพ	ซ
1. วิสัยทัศน์ของตำแหน่งเป้าหมาย	1
1.1 การวิเคราะห์บริบทและทิศทางเชิงยุทธศาสตร์ของส่วนราชการ	1
1.2 ตำแหน่งรองอธิบดีที่เป็นเป้าหมาย	5
1.3 กำหนดวิสัยทัศน์ของตำแหน่งเป้าหมาย	8
2. ข้อเสนอเพื่อขับเคลื่อนนโยบายสู่การปฏิบัติ	9
2.1 การกำหนดประเด็นการศึกษา	10
2.2 การกำหนดข้อเสนอเชิงนโยบาย	12
2.3 ภาวะผู้นำเพื่อการขับเคลื่อนข้อเสนอ	26
3. แผนพัฒนาตนเอง	27
3.1 การวิเคราะห์ตนเอง	27
3.2 การวางแผนพัฒนาตนเอง	27
3.3 ผลการพัฒนาตนเอง	28
บรรณานุกรม	30
ภาคผนวก	31
ประวัติผู้เขียนรายงานการศึกษาส่วนบุคคล	45

สารบัญภาพ

ภาพที่ 1	การแบ่งส่วนราชการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร	2
ภาพที่ 2	ความเชื่อมโยงภารกิจของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรกับแผน 3 ระดับ	4
ภาพที่ 3	การแบ่งส่วนราชการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร	6
ภาพที่ 4	แนวทางการบริหารจัดการและเชื่อมโยงข้อมูลขนาดใหญ่ (Big data) ด้านเกษตร	9
ภาพที่ 5	กระบวนการทำงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร ของ สศท.1-12	13
ภาพที่ 6	ห่วงโซ่คุณค่างานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรระดับจังหวัด/กลุ่มจังหวัด ของ สศท.1-12	18
ภาพที่ 7	กรอบงานวิจัยระยะ 5 ปี ของงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	20
ภาพที่ 8	กระบวนการงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรระดับภาค ของ สศท.1-12	23
ภาพที่ 9	แผนการขับเคลื่อนข้อเสนอเชิงนโยบาย	24

1. วิสัยทัศน์ของตำแหน่งเป้าหมาย

(ข้อมูลส่วนบุคคลไม่เผยแพร่)

2. ข้อเสนอเพื่อขับเคลื่อนนโยบายสู่การปฏิบัติ

2.1 การกำหนดประเด็นการศึกษา

ข้อเสนอการปรับปรุงแนวทางการบริหารจัดการงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรระดับพื้นที่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการนำไปใช้ประโยชน์ในการกำหนดนโยบายพัฒนาการเกษตรรายภาค

2.1.1 ปัญหาและความท้าทาย

สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร (สศก.) มีหน้าที่จัดทำและบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศการเกษตร โดยในปี 2570 จะเป็นองค์กรนำในการพัฒนาการเกษตรและศูนย์กลางข้อมูลเกษตรแห่งชาติ ซึ่งมีแนวทางในการบริหารจัดการและเชื่อมโยงข้อมูลขนาดใหญ่ (Big data) ด้านเกษตร (ภาพที่ 4) ข้อมูลงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร จัดเป็นข้อมูลที่มีความสำคัญสำหรับใช้กำหนดนโยบายพัฒนาการเกษตร แต่พบว่างานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรไม่สอดคล้องกับความต้องการในระดับพื้นที่และนำไปใช้ประโยชน์น้อย ดังนั้น การยกระดับคุณภาพงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร ให้สามารถตอบโจทย์ของผู้ใช้ประโยชน์ จึงเป็นความท้าทายของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ต้องเร่งดำเนินการ เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรในระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566- 2570) คือ สารสนเทศการเกษตร (ข้อมูลเศรษฐกิจการเกษตร การวิจัยด้านการเกษตร ผลการประเมินแผนงาน/โครงการด้านการเกษตร) มีความถูกต้อง ทันสมัย และเข้าถึงได้ โดยมีตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย คือ สารสนเทศการเกษตรนำไปใช้ประโยชน์ ร้อยละ 100



ภาพที่ 4 แนวทางการบริหารจัดการและเชื่อมโยงข้อมูลขนาดใหญ่ (Big data) ด้านเกษตร ที่มา: ศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

2.1.2 สภาพของปัญหาที่ผ่านมา และแนวโน้มของปัญหาในอนาคต และผลกระทบที่เกิดขึ้น

1) สภาพปัญหาที่ผ่านมา

ข้อมูลสารสนเทศการเกษตร ประกอบด้วย ข้อมูลเศรษฐกิจการเกษตร การวิจัยด้านการเกษตร ผลการประเมินแผนงาน/โครงการด้านการเกษตร มีความสำคัญในการตัดสินใจสำหรับการวางแผนด้านการเกษตรของผู้ที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน แต่ปัญหาที่พบ คือ งานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรยังไม่ตอบโจทย์ผู้ใช้ประโยชน์ ซึ่งผู้บริหารสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรเล็งเห็นความสำคัญของประเด็นปัญหาดังกล่าว และมีนโยบายการปฏิบัติงาน มุ่งเน้นให้ สศก.ขับเคลื่อนงานทั้งด้านข้อมูล งานวิจัย งานนโยบาย และการบริหารให้ครอบคลุมพันธกิจขององค์กร โดยงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรต้องสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ มีผลกระทบต่อคนในวงกว้างสนองต่อเหตุการณ์ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนวทางแก้ไขปัญหาได้ชัดเจน โดยกำหนดให้มีการจัดทำแผนควบคุมภายใน จะเห็นได้จากแผนควบคุมภายในงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรในพื้นที่ของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 1-12 (สศท.1-12) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้งานวิเคราะห์วิจัยด้านสินค้าเกษตรที่สำคัญในพื้นที่ มีความสมบูรณ์ครบถ้วน และสอดคล้องกับนโยบายของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ตอบสนองความต้องการของผู้ใช้ ซึ่งในพ.ศ. 2564-2566 งานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงที่พบ ดังนี้ (1) งานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรไม่สอดคล้องกับความต้องการในระดับพื้นที่ และบางส่วนยังไม่ตอบโจทย์สถานการณ์ปัจจุบัน (2) ผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในระดับพื้นที่ เข้าถึงผลงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรได้ไม่หลากหลายช่องทาง จึงมีการรับรู้และนำไปใช้ประโยชน์น้อย (3) ผลงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรไม่ถูกนำไปใช้ประโยชน์และผลงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรยังไม่ตอบโจทย์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (4) ไม่มีแผนในการสำรวจความต้องการหัวข้องานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในระดับพื้นที่ และระดับนโยบาย (5) ไม่มีแผนทำวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรในระยะ 1-3 ปี และ (6) ทักษะ ความชำนาญ และประสบการณ์ในด้านงานวิจัยของบุคลากร ยังค่อนข้างน้อยประกอบกับมีบุคลากรมาบรรจุใหม่ นอกจากนี้ ผลการประเมินการนำงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรระดับพื้นที่ไปใช้ประโยชน์ พบว่า มีการนำผลงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรไปใช้ประโยชน์ ร้อยละ 35.29

ความพยายามแก้ไขปัญหาที่ผ่านมา สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรได้แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาโครงการวิจัยและประเมินผล เพื่อกำกับ ดูแลงานด้านวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรในภาพรวม และแต่งตั้งคณะทำงานพัฒนางานด้านวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรและติดตามประเมินผล สศท.1-12 ตั้งแต่ พ.ศ. 2555 เพื่อกำกับ ดูแลงานด้านวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรระดับพื้นที่ การจัดทำคำของบประมาณ และจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรด้านงานวิจัยและประเมินผล และ พ.ศ. 2563 ได้แต่งตั้งคณะทำงานวิชาการของแต่ละสศท.1-12 เพื่อให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับโครงร่างข้อเสนองานวิจัย ก่อนนำเสนอคณะกรรมการพิจารณาโครงการวิจัยและประเมินผล แต่ก็ยังไม่สามารถ

แก้ไขปัญหาได้ เนื่องจากคณะกรรมการระดับพื้นที่ทั้ง 2 คณะ มีหน้าที่ในการกำกับ ดูแลการปฏิบัติงาน กระบวนการทำงานวิจัยให้สำเร็จตามแผน ไม่ได้มุ่งเน้นการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์

2) แนวโน้มปัญหาในอนาคต

ภาคเกษตรมีความสำคัญต่อเศรษฐกิจและสังคมไทย เป็นแหล่งผลิตอาหารที่สำคัญหรือครัวของโลก โดยมีพื้นที่ทำการเกษตร 149.25 ล้านไร่ คิดเป็นร้อยละ 46.54 ของพื้นที่ทั้งหมดของประเทศไทย และมีสัดส่วนแรงงานภาคเกษตรประมาณ ร้อยละ 50 ของจำนวนแรงงานทั้งประเทศ แม้ว่าเป็นภาคการผลิตที่สร้างมูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมของประเทศในสัดส่วนน้อยกว่าภาคเศรษฐกิจอื่น แต่กลับเป็นแหล่งรองรับแรงงานจากภาคอื่นๆ ในยามเกิดวิกฤติเศรษฐกิจ หรือสถานการณ์การระบาดของโรคโควิด-19 ปัจจุบันภาคเกษตรต้องเผชิญกับปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ทั้งภาวะภัยแล้งและภัยน้ำท่วม ปัญหาด้านการผลิต เช่น โรคแมลง และศัตรูพืชปริมาณน้ำไม่เพียงพอ ดินขาดความอุดมสมบูรณ์อันเกิดจากการตกค้างของสารเคมี รวมถึงบริบทของสังคมเกษตรที่เปลี่ยนแปลงไป ไม่ว่าจะเป็นแรงงานภาคการเกษตรลดลง และการก้าวเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ แนวโน้มความต้องการสินค้าเกษตรที่เปลี่ยนแปลงไป ตลอดจนปัญหาสงครามระหว่างรัสเซียและยูเครนที่ยืดเยื้อ ส่งผลให้เกิดความไม่มั่นคงด้านอาหารของโลก และการเพิ่มขึ้นของราคาปัจจัยการผลิต เช่น ปุ๋ยเคมี เป็นต้น ทำให้ต้นทุนการผลิตของเกษตรกรปรับตัวสูงขึ้น ภายใต้บริบทดังกล่าว ภาคเกษตรของประเทศไทยจำเป็นต้องมีการปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง เพื่อความอยู่รอดของเกษตรกรและภาคเกษตรไทย ซึ่งการมีนโยบายพัฒนาการเกษตรที่มาจากผลการวิจัย/วิเคราะห์หรือคาดการณ์ที่แม่นยำ ถูกต้อง และครบถ้วน ส่งผลให้เกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้น และภาคเกษตรมีความมั่นคง ยั่งยืน เนื่องจากนโยบายที่มาจากผลการวิจัยหรือผลการวิเคราะห์ดังกล่าวจะทำให้สามารถแก้ไขปัญหาภาคเกษตรได้ตรงประเด็น เป็นแนวทางการวางแผนการพัฒนาภาคเกษตร และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

3) ผลกระทบที่เกิดขึ้น

ภาวะเศรษฐกิจการเกษตร พ.ศ. 2565 ขยายตัวร้อยละ 3.1 เมื่อเทียบกับปี 2564 โดยสาขาที่มีการขยายตัว ได้แก่ พืช ปศุสัตว์ ประมง และบริการทางการเกษตร ซึ่งปัจจัยที่มีผลกระทบต่อภาคเกษตร คือ ปริมาณน้ำ รวมถึงการดำเนินนโยบายด้านการเกษตรของภาครัฐที่ต่อเนื่อง ส่งผลให้ดัชนีผลผลิตสินค้าเกษตรเพิ่มขึ้น ดัชนีราคาสินค้าเกษตรเพิ่มขึ้น และดัชนีรายได้ภาคเกษตรเพิ่มขึ้น จะเห็นได้ว่า หากเกษตรกรมีการพัฒนาการผลิตเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพอากาศ และบริบทของสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงมีการบริหารจัดการฟาร์มที่ดี ให้มีผลิตภาพและคุณภาพสูง จะส่งผลต่อรายได้ของเกษตรกร งานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรที่สอดคล้องกับบริบทความต้องการของแต่ละพื้นที่จึงมีความสำคัญ เนื่องจาก หน่วยงานภาครัฐ เอกชน และเกษตรกร จะทราบบริบทในพื้นที่จริง เป็นข้อมูลในตัดสินใจวางแผน ดำเนินการ และแก้ไขปัญหา รวมทั้งก่อให้เกิดแนวคิดใหม่ๆ เพื่อการพัฒนาภาคเกษตร

2.1.3 ความจำเป็นในการดำเนินการแก้ไขหรือพัฒนา

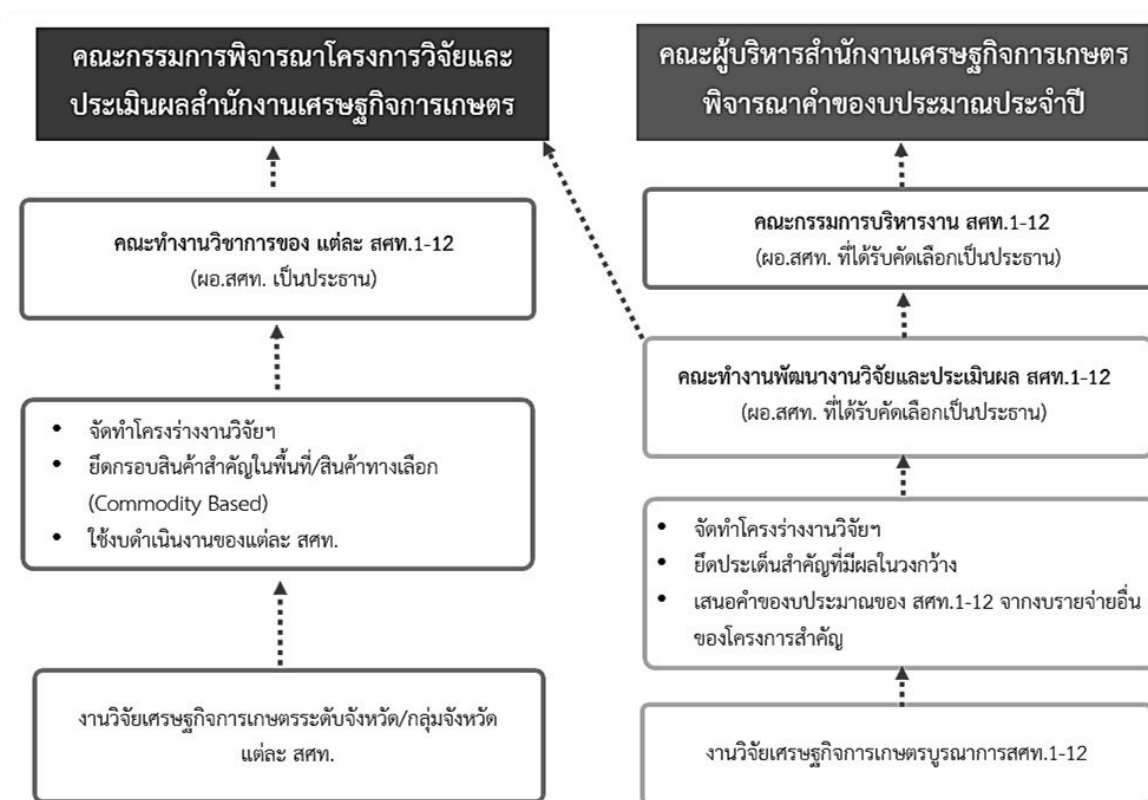
จากการวิเคราะห์แนวโน้มของปัญหาในอนาคตและผลกระทบ พบว่า จุดแข็งของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร คือ การได้รับมอบหมายให้เป็นหน่วยงานหลักในการจัดทำข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) ด้านการเกษตร และด้านโอกาส พบว่า ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติที่ 6 ด้านการปรับสมดุลและพัฒนา ระบบการบริหารจัดการภาครัฐ ในส่วนการพัฒนาองค์กร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรมีภารกิจในการพัฒนา ข้อมูลสารสนเทศด้านการเกษตร ให้มีความถูกต้องแม่นยำ น่าเชื่อถือ เข้าถึงได้ พัฒนาการให้มีความคล่องตัว และพัฒนาบุคลากรให้มีความสามารถในการใช้เทคโนโลยีในการปฏิบัติงาน ดังนั้น จึงมีความจำเป็นในการ ดำเนินการปรับปรุงการบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศการเกษตรระดับพื้นที่ด้านข้อมูล งานวิจัยเศรษฐกิจ การเกษตรของ สศท.1-12 ให้มีประสิทธิภาพ และถูกนำไปใช้ประโยชน์ในการกำหนดนโยบายพัฒนาการเกษตร ระดับภาค และระดับประเทศ

2.2 การกำหนดข้อเสนอเชิงนโยบาย

2.2.1 หลักการ แนวคิดที่ใช้เป็นกรอบหรือแนวทางในการจัดทำข้อเสนอ

1) ขอบเขตการปรับปรุงกระบวนการ

การกำหนดแผนพัฒนาด้านการเกษตรในระดับภาค เพื่อสอดคล้องกับเป้าหมายกับแผนพัฒนาภาค โดยใช้ข้อมูลงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรระดับภาคเป็นหลักฐานเชิงประจักษ์ (Evidence Based) เพื่อบรรลุ ตามภารกิจดังกล่าว สศท.1-12 จำเป็นต้องปรับปรุงแนวทางการบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศการเกษตร ด้านข้อมูลงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร โดยมีวัตถุประสงค์ 1) ยกระดับงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรของสำนักงาน เศรษฐกิจการเกษตรที่ 1-12 และ 2) เพิ่มการนำงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรไปใช้ประโยชน์ในการกำหนดนโยบาย พัฒนาการเกษตร ซึ่งกำหนดขอบเขตการปรับปรุงกระบวนการใน 3 ส่วน คือ (1) ยกระดับผลงานวิจัยเศรษฐกิจ การเกษตรระดับจังหวัด/กลุ่มจังหวัด เป็นผลงานวิจัยระดับภาค (2) พัฒนาสมรรถนะของนักวิจัย และ (3) ปรับรูปแบบการจัดทำคำขอของงบประมาณสำหรับงานวิจัยระดับภาค (ภาพที่ 3) โดยใช้แนวคิดการวิเคราะห์ ห่วงโซ่คุณค่า เป็นการพิจารณาถึงกิจกรรมหลักที่ก่อให้เกิดคุณค่าและมูลค่าเพิ่ม และการวิเคราะห์การบริหารงาน คุณภาพ (PDCA) เพื่อประเมินผลการขับเคลื่อนข้อเสนอเชิงนโยบาย ยกระดับผลงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร ระดับภาค กรณีศึกษาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ



ภาพที่ 5 กระบวนการทำงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร ของ สศท.1-12

ที่มา: ผู้ศึกษาจัดทำด้วยตนเอง

2) การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า

ห่วงโซ่คุณค่า หมายถึง การสร้างคุณค่าหรือประโยชน์อื่นๆ มาประกอบกันให้เป็นประโยชน์สุดท้ายที่ลูกค้าต้องการ โดยมีขั้นตอนของกระบวนการสร้างคุณค่าที่ต่อเนื่องกันเป็นทอดๆ เหมือนห่วงโซ่ของกิจกรรมที่มีความเกี่ยวพันกัน เพื่อสร้างประโยชน์สุดท้ายในผลิตภัณฑ์หรือบริการ เพื่อส่งต่อไปให้ลูกค้าได้ใช้ประโยชน์ แนวความคิดการวิเคราะห์มูลค่าเพิ่มที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอน 2 กิจกรรม คือ กิจกรรมหลัก (Primary Activities) และกิจกรรมสนับสนุน (Support Activities) ดังนี้

2.1) กิจกรรมหลัก เป็นกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการผลิตหรือสร้างสรรค์สินค้าหรือบริการการตลาด และการขนส่งสินค้าไปยังผู้บริโภค ประกอบด้วย 5 กิจกรรม ดังนี้

(1) โลจิสติกส์ขาเข้า (Inbound Logistics) กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการได้รับ การขนส่ง การจัดเก็บ การแจกจ่าย และการควบคุมระดับของวัตถุดิบ

(2) การปฏิบัติการ (Operations) กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนหรือแปรรูปวัตถุดิบให้ออกมาเป็นสินค้า ประกอบด้วย กระบวนการผลิต วัตถุดิบ เครื่องจักรและเครื่องมือ

(3) โลจิสติกส์ขาออก (Outbound Logistics) กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการจัดเก็บ รวบรวม จัดจำหน่าย การขนส่ง การสื่อสาร สินค้าและบริการไปยังลูกค้า

(4) การตลาดและการขาย (Marketing and Sales) กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการชักจูงให้ลูกค้าซื้อสินค้าและบริการ การโฆษณา ช่องทางการจัดจำหน่าย และประชาสัมพันธ์

(5) การบริการ (Services) กิจกรรมที่ครอบคลุมถึงการให้บริการเพื่อเพิ่มคุณค่าให้กับสินค้านวมถึงการบริการหลังการขาย และการแนะนำการใช้บริการ

2.2) กิจกรรมสนับสนุน เป็นกิจกรรมที่ช่วยสนับสนุนให้กิจกรรมหลักสามารถดำเนินได้ ประกอบด้วย

(1) การจัดหา/จัดซื้อ (Procurement) กิจกรรมในการจัดซื้อจัดหา เพื่อมาใช้ในกิจกรรมหลัก

(2) การวิจัยและพัฒนา (Technology Development) กิจกรรมเกี่ยวกับการพัฒนาเทคโนโลยีที่ช่วยในการเพิ่มคุณค่าให้สินค้าและบริการหรือกระบวนการผลิต

(3) การบริหารทรัพยากรบุคคล (Organization People and Methods) กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการบริหารทรัพยากรบุคคล ตั้งแต่วิเคราะห์งาน สรรหาและคัดเลือก ประเมินผล พัฒนา ฝึกอบรม ระบบเงินเดือน ค่าจ้าง และแรงงานสัมพันธ์

(4) โครงสร้างพื้นฐานขององค์กร (Company Infrastructure) โครงสร้างพื้นฐานขององค์กร ได้แก่ ระบบบัญชี ระบบการเงิน การบริหารจัดการขององค์กร

กิจกรรมหลักทั้ง 5 กิจกรรม จะทำงานประสานกันได้ดี จนก่อให้เกิดคุณค่าได้นั้นจะต้องอาศัยกิจกรรมสนับสนุนทั้ง 4 กิจกรรม นอกจากกิจกรรมสนับสนุนจะทำหน้าที่สนับสนุนกิจกรรมหลักแล้ว กิจกรรมสนับสนุนยังจะต้องทำหน้าที่สนับสนุนซึ่งกันและกัน

3) การวิเคราะห์การบริหารงานคุณภาพ (Plan-Do-Check-Act : PDCA)

Plan เป็นการวางแผนงานว่าจะปรับปรุงหรือยกระดับอะไร การดำเนินการอย่างไร ใครเป็นผู้รับผิดชอบ และต้องดำเนินการเมื่อไร พร้อมทั้งกำหนดผลลัพธ์ (Outcome) และตัวชี้วัด (KPI) จากนั้นจึงทำการดำเนินการ (Action Plan)

Do เป็นการลงมือปฏิบัติตามแผนการดำเนินการที่ทำไว้ ซึ่งกระบวนการที่ปรับปรุงนั้นอาจจะเริ่มจากโครงการเล็กๆ เนื่องจากเป็นเรื่องใหม่

Check เป็นการประเมินผลว่าได้ดำเนินการตามแผนที่วางแผนไว้หรือไม่ โดยใช้ตัวชี้วัดที่กำหนดไว้มาตรวจสอบ พร้อมทั้งตรวจสอบว่าปัจจัยอะไรที่ทำให้สำเร็จ และหาสาเหตุที่ทำให้ไม่สำเร็จ

Act เป็นการวิเคราะห์ว่าปัจจัยใดที่ทำให้ไม่สำเร็จ และทำการปรับปรุงแผนการดำเนินงาน และกลับเข้าสู่วงจรการทำ PDCA วนไปเรื่อยๆ

2.2.2 วิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพื่อประกอบการจัดทำข้อเสนอ

1) การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่างานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรระดับจังหวัด/กลุ่มจังหวัดของ สศท.1-12 เป็นการวิเคราะห์ประเด็นปัญหาสำคัญที่เกิดขึ้น ในแต่ละกิจกรรมของงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรระดับพื้นที่ (ระดับจังหวัด/กลุ่มจังหวัด) โดยแบ่งออกเป็นการวิเคราะห์กิจกรรมหลัก (Primary Activities) และกิจกรรมสนับสนุน (Support Activities) ซึ่งกิจกรรมหลักมี 5 กิจกรรมย่อย ดังนี้

1.1) กิจกรรมขาเข้า (Inbound Logistics)

(1) บุคลากรนักวิจัย ในการจัดทำงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร นักวิจัยต้องมียุทธศาสตร์ความรู้สำหรับการจัดทำงานวิจัย เช่น ความรู้ด้านเศรษฐมิติ ความรู้ด้านการเกษตร การบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ และการวิเคราะห์แบบองค์รวม เป็นต้น รวมทั้งควรมีจำนวนนักวิจัยที่เพียงพอและสอดคล้องกับปริมาณงาน

(2) ข้อมูล แหล่งที่มาของข้อมูล ได้แก่ 1) ข้อมูลปฐมภูมิ (Primary Data) ซึ่งได้จากการเก็บรวบรวมจากกลุ่มตัวอย่างเป้าหมาย และ 2) ข้อมูลทุติยภูมิ (Secondary Data) โดยต้องเป็นข้อมูลที่มีความน่าเชื่อถือ และทันสมัย

(3) งบประมาณ ตามแผนปฏิบัติงานในแต่ละปีงบประมาณ สศท.1-12 จะต้องมีผลผลิตงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร จำนวน 2 เรื่อง คือ งานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรระดับจังหวัด/กลุ่มจังหวัด (สศท. ละ 1 เรื่อง) โดยใช้งบดำเนินงานของแต่ละ สศท. และงานวิจัยบูรณาการร่วมกันของ สศท.1-12 จำนวน 1 เรื่อง โดยใช้งบรายจ่ายอื่นจากโครงการที่จัดตั้งค่าของงบประมาณในภาพรวมของ สศท.1-12 ซึ่งแต่ละ สศท. จะได้รับการจัดสรรงบประมาณจำนวนเท่ากัน

ประเด็นสำคัญ คือ นักวิจัยด้านเศรษฐกิจการเกษตร จำเป็นต้องมีวุฒิการศึกษาด้านเศรษฐศาสตร์ และความสามารถด้านการคิดวิเคราะห์ เพื่อเพิ่มทักษะในการทำวิจัย รวมทั้ง นักวิจัยของ สศท.1-12 มีความเชี่ยวชาญในการจัดเก็บข้อมูล

ประเด็นปัญหาที่พบ คือ บุคลากรของ สศท.1-12 ต้องมีการสับเปลี่ยนหน้างานตามนโยบายเส้นทางความก้าวหน้าทางสายอาชีพ ทำให้ไม่มีความชำนาญและประสบการณ์ในการทำงานวิจัย นอกจากนี้ ด้วยงบประมาณในการทำวิจัยมีจำนวนจำกัด จึงไม่สามารถดำเนินการวิจัยโจทย์ขนาดใหญ่ ที่มีผลต่อวงกว้างและครอบคลุมทุกจังหวัดในพื้นที่รับผิดชอบของแต่ละ สศท. ได้

1.2) การปฏิบัติการ (Operations) เป็นกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการทำงานวิจัย

(1) การกำหนดโจทย์ประเด็นงานวิจัย โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ได้แก่ ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ และแผนพัฒนาที่เกี่ยวข้อง เช่น แผนพัฒนาระดับภาค แผนพัฒนาระดับจังหวัดและกลุ่มจังหวัด สินค้าเกษตรที่มีความสำคัญ และความต้องการงานวิจัยของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นต้น

(2) การจัดทำเค้าโครงการงานวิจัย โดยนักวิจัยจะจัดทำโครงร่างตามคู่มือการจัดทำเอกสารของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร และนำเสนอต่อคณะกรรมการพิจารณางานวิจัยและประเมินผลของสศก.

(3) การจัดทำงานวิจัย เมื่อโครงร่างผ่านการพิจารณา นักวิจัยจะดำเนินการจัดทำงานวิจัย โดยการเก็บข้อมูล ประมวลผลและวิเคราะห์ข้อมูล จัดทำรายงานผลการวิจัย และนำเสนอต่อคณะกรรมการพิจารณาโครงการวิจัยและประเมินผลของสศก.

(4) การควบคุมคุณภาพงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรระดับจังหวัด/กลุ่มจังหวัดของ สศท.1-12 มีการแต่งตั้งคณะทำงานพัฒนางานด้านวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรและติดตามประเมินผลของสศท.1-12 โดยมีผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ได้รับคัดเลือกเป็นประธาน และมีผู้แทนสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร ศูนย์ประเมินผล และส่วนแผนงาน สำนักเลขานุการกรม เป็นคณะทำงานฯ โดยมีผู้อำนวยการส่วนวิจัยและประเมินผล เป็นเลขานุการคณะทำงานฯ

ประเด็นสำคัญ คือ มีคณะกรรมการพิจารณางานวิจัยและประเมินผล สศก. และคณะทำงานพัฒนางานด้านวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรและติดตามประเมินผลของ สศท.1-12 เป็นผู้พิจารณากลับกรองผลงาน และมีขั้นตอนการดำเนินการที่ชัดเจน

ประเด็นปัญหาที่พบ คือ ขาดการจัดทำกรอบงานวิจัยระยะยาวที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ และแผนพัฒนาการเกษตรแต่ละระดับ ประกอบกับนักวิจัยของ สศท.1-12 เป็นผู้ดำเนินการเอง โดยไม่มีอาจารย์เป็นที่ปรึกษาหรือนักวิจัยมืออาชีพให้คำแนะนำ และการประชุมร่วมกับคณะกรรมการพิจารณาโครงการวิจัยและประเมินผลเป็นรูปแบบออนไลน์ ทำให้บางครั้งการสื่อสารมีความคลาดเคลื่อน รวมถึงการแต่งตั้งกรรมการชุดใหม่ ทำให้ขาดความต่อเนื่อง

1.3) กิจกรรมขาออก (Outbound Logistics)

การจัดทำรูปเล่มงานวิจัย เมื่องานวิจัยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการพิจารณาโครงการวิจัยและประเมินผล และได้เลขที่เอกสารงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรเรียบร้อยแล้ว เอกสารงานวิจัยจะถูกจัดทำเป็นรูปเล่ม ไฟล์อิเล็กทรอนิกส์ และรหัสคิวอาร์

ประเด็นสำคัญ คือ เอกสารมีทั้งเป็นรูปเล่ม และไฟล์อิเล็กทรอนิกส์

ประเด็นปัญหาที่พบ คือ เอกสารที่เผยแพร่ส่วนใหญ่เป็นไฟล์เอกสาร ต้องเปิดผ่านคอมพิวเตอร์ อาจมีความยุ่งยากในการใช้งาน นอกจากนี้ ข้อค้นพบและข้อเสนอแนะจากการวิจัย อาจยังไม่ชัดเจนและข้อมูลไม่เพียงพอต่อการตัดสินใจนำไปใช้ประโยชน์สำหรับผู้รับบริการบางกลุ่ม

1.4) การตลาดและการขาย (Marketing and Sales)

เมื่อดำเนินการจัดทำงานวิจัยทั้งที่เป็นรูปเล่ม และไฟล์เอกสารเรียบร้อยแล้ว จะเผยแพร่ผลงานวิจัยผ่านเว็บไซต์ สศก. และ สศท.1-12 ซึ่งสามารถดาวน์โหลดผ่านเว็บไซต์และรหัสคิวอาร์ มีการนำเสนอในเวทีการประชุมและสัมมนาวิชาประจำปีของ สศก. รวมถึงการเพิ่มช่องทางในการนำเสนอผลงานวิจัย เพื่อใช้ในการกำหนดนโยบายพัฒนาการเกษตร โดยเข้าร่วมเวทีจัดทำแผนพัฒนาการเกษตรระดับจังหวัด/กลุ่มจังหวัด

ประเด็นสำคัญ คือ มีช่องทางการเผยแพร่ที่ผู้ให้บริการสามารถเข้าถึงได้ง่าย และการนำเสนอผลงานวิจัยในเวทีประชุมคณะกรรมการขับเคลื่อนงานด้านการเกษตรระดับจังหวัด (Single Command Province : SCP) เวทีประชุมคณะกรรมการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ระดับจังหวัด (อพก.) เป็นต้น ซึ่งมีผู้แทนหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เกษตรกร และภาคเอกชน นอกจากนี้ กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร (กพร.) ได้จัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปี โดยกำหนดตัวชี้วัด : จำนวนผลงานวิจัยที่ดำเนินการแล้วเสร็จและได้รับความเห็นชอบให้นำไปใช้ประโยชน์ หมายถึง ผลงานวิจัยในระยะที่ผ่านมาหรือปีปัจจุบันที่นำเสนอ กษ./คณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ/ผู้บริหาร สศก. ให้ความเห็นชอบมีมติหรือมอบหมายหน่วยงานให้มีการนำไปใช้ประโยชน์ โดยจำนวนงานวิจัยที่นำเสนอ มีทั้งงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรระดับพื้นที่และงานวิจัยบูรณาการ ซึ่งปี พ.ศ. 2564 กำหนดจำนวน 13 เรื่อง (งานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรระดับพื้นที่ 12 เรื่อง และงานวิจัยบูรณาการ สศท. 1-12 จำนวน 1 เรื่อง) ปี พ.ศ. 2565 กำหนดให้เป็นตัวชี้วัดร่วม (Joint KPIs) จำนวน 6 เรื่อง และปี พ.ศ. 2566 จำนวน 8 เรื่อง

ประเด็นปัญหาที่พบ คือ ช่องทางการเผยแพร่ยังมีไม่หลากหลายช่องทาง ทำให้การรับรู้ข้อมูลและการนำเสนอในเวทีประชุมเป็นการดำเนินการตามตัวชี้วัดเท่านั้น อาจยังไม่มีการวัดการนำไปใช้ประโยชน์ของผู้รับบริการ

1.5) การบริการ (Services)

ประเด็นสำคัญ คือ มีการประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้ประโยชน์ และมีการสอบถามความต้องการงานวิจัยเพื่อนำมาพิจารณาประเด็นงานวิจัยที่จะดำเนินการในปีต่อไป

ประเด็นปัญหาที่พบ คือ มีการตอบผลการประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้ประโยชน์ และความต้องการงานวิจัยไม่ครอบคลุมผู้ให้บริการทั้งหมด งานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร ยังไม่ตอบโจทย์การพัฒนาในระดับกลุ่มจังหวัด/ระดับภาค

สำหรับกิจกรรมสนับสนุน ประกอบด้วย 4 กิจกรรมย่อย ดังนี้ 1) โครงสร้างพื้นฐานขององค์กร ซึ่ง สศก.มีการจัดตั้งคณะกรรมการพิจารณาโครงการวิจัยและประเมินผล คณะทำงานพัฒนางานด้านวิจัยเศรษฐกิจ การเกษตรและติดตามประเมินผล สศท.1-12 คณะทำงานวิชาการของ สศท.1-12 เพื่อพิจารณากลับกรองคุณภาพ ของงานวิจัย และมีแผนควบคุมภายในด้านงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร 2) การบริหารทรัพยากรบุคคล ซึ่งมีนโยบายการสับเปลี่ยนหน้างาน (Career Path) ขององค์กรเพื่อความก้าวหน้าทางสายอาชีพ 3) การวิจัยและพัฒนา โดยการพัฒนาช่องทางการเข้าถึงงานวิจัยผ่าน Application เพื่อให้เข้าถึงงานวิจัยได้ง่าย 4) การจัดหา/จัดซื้อ โปรแกรมสำเร็จรูปที่ใช้สำหรับการทำงานงานวิจัย เช่น โปรแกรมวิเคราะห์ด้านเศรษฐกิจ และสถิติ เป็นต้น

รวมถึงการสร้างภาคีเครือข่ายในการทำงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร ได้แก่ สถาบันการศึกษา กระทรวงพาณิชย์ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สภาหอการค้าไทย และสภาอุตสาหกรรม เป็นต้น ดังภาพที่ 6

โครงสร้างพื้นฐานของ องค์กร (Firm Infrastructure)	- แผนควบคุมภายในด้านงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร - คณะกรรมการด้านวิจัยและประเมินผล สศก. - คณะทำงานพัฒนางานด้านวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรและติดตามประเมินผล สศท.1-12 - คณะทำงานวิชาการของแต่ละ สศท.					งานวิจัย เศรษฐกิจ การเกษตร ถูกนำไปใช้ ประโยชน์ ในการ จัดทำแผน พัฒนาการ เกษตร
การบริหารทรัพยากร บุคคล (Human Resource Management)	- นโยบาย Career Path ขององค์กร					
การวิจัยและพัฒนา (Technology Management)	- พัฒนาช่องทางการเข้าถึงงานวิจัยผ่าน Application					
การจัดหา/จัดซื้อ (Procurement)	- โปรแกรมสำเร็จรูปในการวิเคราะห์ด้านเศรษฐกิจ และด้านสถิติ เป็นต้น					
โลจิสติกส์ขาเข้า (Inbound Logistics) - โจทย์ประเด็นงานวิจัย - ค่าโครงการงานวิจัย การจัดทำงานวิจัย - การควบคุมคุณภาพ	การปฏิบัติการ (Operations) - บุคลากรนักวิจัย - ข้อมูลทำวิจัย - งบประมาณ สำหรับ การทำวิจัย	โลจิสติกส์ขาออก (Outbound Logistics) - รูปเล่มงานวิจัย	การตลาดและการขาย (Marketing and Sales) - ช่องทางการเผยแพร่	การบริการ (Services) - ประเมินความพึง พอใจ ของผู้ใช้ประโยชน์ - สอบถามประเด็น งาน วิจัยที่สนใจของผู้ใช้		
หน่วยงานสนับสนุน : หน่วยงานทั้งภาครัฐ สถาบันการศึกษา ภาคเอกชน						

ภาพที่ 6 ห่วงโซ่คุณค่างานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรระดับจังหวัด/กลุ่มจังหวัดของ สศท.1-12

ที่มา: ผู้ศึกษาจัดทำด้วยตนเอง

โดยสรุปผลวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่างานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรระดับจังหวัด/กลุ่มจังหวัดของ สศท.1-12 พบว่า ประเด็นปัญหาสำคัญของกิจกรรมหลัก ได้แก่ 1) องค์ความรู้ที่วิจัยที่มีอยู่ในปัจจุบัน ยังไม่สอดคล้องกับงานวิจัยในบริษัทใหม่ 2) งบประมาณที่ได้รับไม่เพียงพอกับการทำวิจัยเพื่อตอบโจทย์ใหญ่ที่มีผลในวงกว้าง 3) กระบวนการวิจัย ขาดการจัดทำกรอบวิจัยระยะยาวและแบบมีส่วนร่วม และ 4) ผลงานวิจัย ข้อยกเว้น และข้อเสนอแนะจากการวิจัย อาจยังไม่ชัดเจนสู่การตัดสินใจนำไปใช้ประโยชน์สำหรับผู้รับบริการบางกลุ่ม สำหรับกิจกรรมสนับสนุน พบว่า แผนควบคุมภายในด้านงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรของ สศท. และคณะทำงานที่เกี่ยวข้องให้ความสำคัญในการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในกิจกรรมหลักของงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรระดับพื้นที่

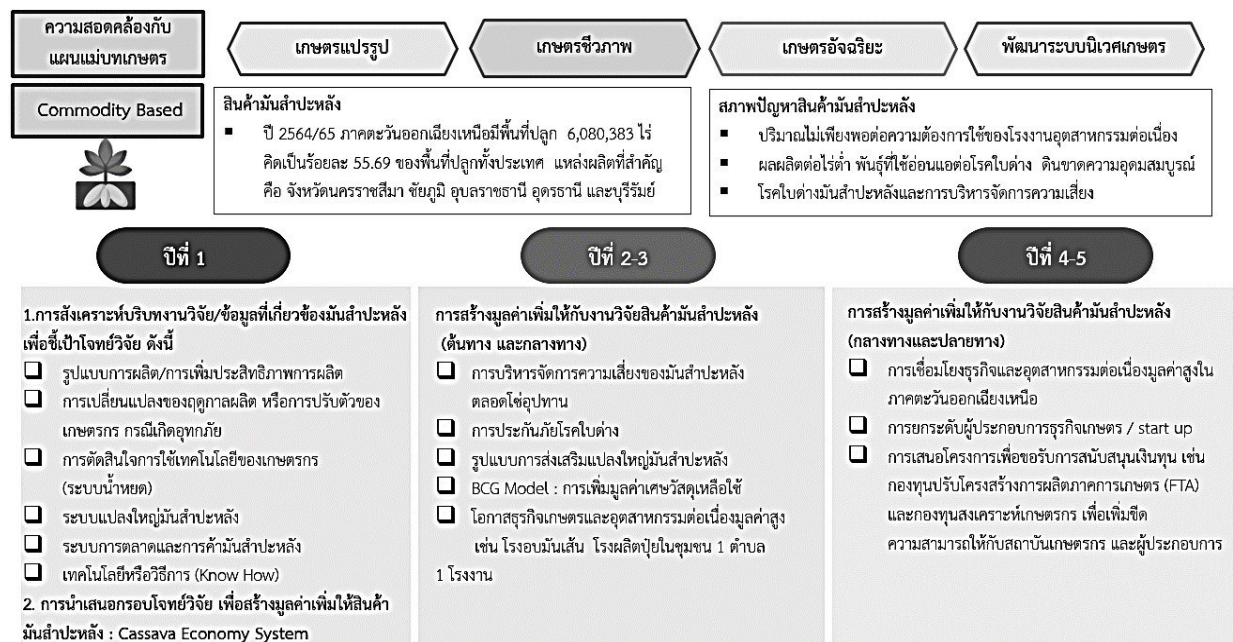
2) การประเมินผลความสำเร็จของการดำเนินงานตามข้อเสนอเชิงนโยบาย การยกระดับเป็น ผลงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรระดับภาค กรณีศึกษาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

สำหรับเหตุผลที่เลือกนำร่องภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เนื่องจาก เป็นแหล่งพื้นที่เกษตรและ คราวเรือนเกษตรส่วนใหญ่ของประเทศ (คิดเป็นร้อยละ 43.39 ของพื้นที่การเกษตร และร้อยละ 46.38 ของครัวเรือนเกษตร) รวมทั้งมีพื้นที่ปลูกสินค้าพืชไร่ที่สำคัญ คือ ข้าวหอมมะลิ มันสำปะหลัง และอ้อยโรงงาน ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่ป้อนสู่อุตสาหกรรมอาหาร และอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ นอกจากนี้ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เป็นพื้นที่รับผิดชอบของ สศท.3 (อุดรธานี) สศท.4 (ขอนแก่น) สศท.5 (นครราชสีมา) และ สศท.11 (อุบลราชธานี) ซึ่งการประเมินผลความสำเร็จข้อเสนอเชิงนโยบายด้วยหลักการบริหารงานคุณภาพ (PDCA) ดังนี้

Plan คือ การกำหนดแผนดำเนินงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรระดับภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ประกอบด้วย

กระบวนการที่ 1 คณะทำงานพัฒนางานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรระดับภาค กำหนดกรอบงานวิจัยระยะเวลา 5 ปี (ปี 2566-2570) โดยใช้สินค้าสำคัญของภาคตะวันออกเฉียงเหนือได้แก่ มันสำปะหลัง เป็นประเด็นในการจัดทำกรอบการศึกษา โดยปีที่ 1 เป็นการสังเคราะห์งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาสินค้า มันสำปะหลังตลอดโซ่อุปทาน เพื่อชี้เป้าทิศทางการวิจัย และนำเสนอต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ปีที่ 2-3 สร้างมูลค่าเพิ่มให้งานวิจัยมันสำปะหลังในช่วงต้นทางและกลางทาง โดยเน้นการศึกษาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การบริหารจัดการความเสี่ยงของมันสำปะหลังตลอดโซ่อุปทาน และโอกาสธุรกิจเกษตรและอุตสาหกรรม ต่อเนื่องมูลค่าสูง เช่น โรงอบมันเส้น โรงผลิตปุ๋ยในชุมชน 1 ตำบล 1 โรงงาน และปีที่ 4-5 การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับงานวิจัยสินค้ามันสำปะหลัง (กลางทางและปลายทาง) โดยให้ความสำคัญการเชื่อมโยงธุรกิจและอุตสาหกรรม ต่อเนื่องมูลค่าสูงในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ การยกระดับผู้ประกอบการธุรกิจเกษตร และกลุ่ม Start-up (ภาพที่ 7)

กรอบงานวิจัยระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570) ของงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรภาคตะวันออกเฉียงเหนือ



ภาพที่ 7 กรอบงานวิจัยระยะ 5 ปี ของงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

ที่มา: ผู้ศึกษาจัดทำด้วยตนเอง

กระบวนการที่ 2 การพัฒนาสมรรถนะนักวิจัย โดยกำหนดแผนงาน เพื่อพัฒนาทักษะนักวิจัยให้มีองค์ความรู้ที่เหมาะสมกับการวิจัยในบริบทใหม่ การออกแบบโจทย์วิจัย เครื่องมือทางเศรษฐมิติ และการนำเสนอผลงานวิจัยแบบ Policy Brief เพื่อให้เกิดความเข้าใจผลการศึกษา และนำไปสู่การใช้ประโยชน์ในการกำหนดนโยบายพัฒนาการเกษตร

กระบวนการที่ 3 การจัดทำคำของบประมาณประจำปี นักวิจัยของ สศท. 3 4 5 และ 11 ร่วมกันจัดทำคำของบประมาณประจำปี โดยยึดกรอบงานวิจัยระยะ 5 ปีเป็นฐานพิจารณาค่าของบประมาณ เพื่อเสนอต่อคณะทำงานวิจัยพัฒนางานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรระดับภาค คณะทำงานพัฒนางานด้านวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรและประเมินผล สศท.1-12 รวมทั้ง คณะกรรมการบริหารงานสศท.1-12 ตามลำดับ เพื่อพิจารณากลับกรองและให้ความเห็นชอบคำของบประมาณประจำปีของงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรระดับภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และนำเสนอคณะผู้บริหาร สศท. ต่อไป

Do คือ การปฏิบัติงานตามแผนงานที่กำหนดไว้ การพัฒนาสมรรถนะนักวิจัยให้มีองค์ความรู้ใหม่ และกระบวนการทำงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรระดับภาค

Check คือ การถอดบทเรียนของการดำเนินงานยกระดับงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรระดับภาค กรณีศึกษา ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เพื่อตรวจสอบว่าผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผนที่กำหนดหรือไม่ ปัญหาและอุปสรรคของการดำเนินงานตั้งแต่กระบวนการจัดทำกรอบงานวิจัย การพัฒนาสมรรถนะนักวิจัย และการจัดทำค่าของงบประมาณรายจ่ายประจำปี รวมทั้งการประมวลประเด็นงานวิจัยที่สนใจของผู้ใช้ประโยชน์

Act คือ นำประเด็นสำคัญที่ค้นพบจากการถอดบทเรียนและการประเมินผล ดำเนินการหาแนวทางแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรระดับภาค นำเสนอแผนการปรับปรุงกระบวนการต่อผู้บริหาร สศก.

2.2.3 แนวทางในการแก้ไขปัญหาหรือพัฒนานโยบายที่สอดคล้องกับการวิเคราะห์

จากการวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าของงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรระดับพื้นที่ สศท.1-12 พบว่า แต่ละกิจกรรมหลักมีประเด็นปัญหาของประเด็นสำคัญ ซึ่งนำไปสู่การวิเคราะห์หาแนวทางในการจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบายเพื่อแก้ไขปัญหาดังกล่าว

1) ข้อเสนอเชิงนโยบาย

1.1) ยกระดับผลงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรระดับจังหวัด/กลุ่มจังหวัด เป็นผลงานวิจัยระดับภาค กระบวนการยกระดับงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรเป็นระดับภาค โดยเสนอให้คณะกรรมการบริหารงานสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 1-12 จัดตั้งคณะทำงานพัฒนางานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรระดับภาค ประกอบด้วยผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ได้รับคัดเลือกเป็นประธานคณะทำงาน ผู้แทนนักวิจัยของแต่ละ สศท. เป็นคณะทำงาน ผู้อำนวยการส่วนวิจัยและประเมินผลเป็นเลขานุการ โดยให้คณะทำงานดังกล่าวมีหน้าที่จัดทำแผนปฏิบัติงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรระดับภาค กรอบงานวิจัยในระยะยาว (5 ปี) การจัดทำค่าของงบประมาณประจำปี กลั่นกรองงานด้านวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรระดับภาค และรายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานและปัญหาอุปสรรค ให้คณะกรรมการบริหารงานสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 1-12 ทราบผลความก้าวหน้า (ภาพที่ 8)

การจัดทำกรอบงานวิจัยของงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรระดับภาค โดยยึดหลักการพัฒนาและการวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าของสินค้าที่สำคัญของแต่ละภาค (Commodity Approach) หรือสินค้าเศรษฐกิจใหม่ที่สร้างรายได้ให้กับเกษตรกร ทำให้ทราบถึงทิศทางงานวิจัยที่มีความต่อเนื่อง และส่งต่อของผลผลิตงานวิจัยในแต่ละปี เพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายโครงการตามยุทธศาสตร์ชาติประจำปี (โครงการสำคัญ) ภายใต้หลักการมีส่วนร่วมของผู้รับบริการ นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นการสื่อสารผลงานวิจัยเพื่อให้ง่ายต่อการนำไปใช้ประโยชน์ กล่าวคือ การจัดทำ Policy Brief เพื่อสรุปผลการศึกษาโดยสังเขป มีความกระชับ และมีข้อเสนอที่ชัดเจน นำไปสู่การตัดสินใจเชิงนโยบายพัฒนาการเกษตรระดับภาค

1.2) การพัฒนาสมรรถนะของนักวิจัย เพื่อรองรับการทำวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรระดับภาค โดยการจัดอบรมหลักสูตร Design Thinking รวมทั้งการทำ MOU กับสถาบันการศึกษาในพื้นที่ในการร่วมมือกัน จัดทำงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรระดับภาค เพื่อแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ และประสบการณ์ในการทำงานวิจัย ร่วมกัน

1.3) ปรับรูปแบบการจัดทำคำของบประมาณ ตามกระบวนการจัดทำคำของบประมาณประจำปี ของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กรณีที่สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรมีโครงการที่ได้รับการคัดเลือกเป็น โครงการสำคัญ (โครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ) สำนักงานประมาณ จะพิจารณาให้ความสำคัญกับการจัดสรรงบประมาณให้เป็นลำดับแรก โดยมีข้อกำหนดให้นำโครงการสำคัญที่ได้รับ เลือกรรจไว้ในแผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยงาน ดังนั้น การจัดทำคำของบประมาณเพื่อจัดทำงานวิจัย เศรษฐกิจการเกษตรระดับภาค คณะทำงานพัฒนางานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรระดับภาคจะดำเนินการเขียนคำขอ งบประมาณ โดยยึดจากกรอบงานวิจัยระยะยาวที่มีความสอดคล้องกับโครงการสำคัญ การจัดทำคำของบประมาณ สำหรับงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรของแต่ละภาค อาจอยู่คนละโครงการสำคัญ ขึ้นอยู่กับประเด็นงานวิจัยที่แต่ละ ภาคต้องการศึกษา จากนั้นนำเสนอต่อคณะทำงานพัฒนางานด้านวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรและติดตามประเมินผล สศท.1-12 และคณะกรรมการบริหารงานสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 1-12 เพื่อพิจารณากลับกรองให้ ความเห็นชอบ และนำเสนอผู้บริหาร สศท. ต่อไป ซึ่งเมื่อได้รับการพิจารณาอนุมัติงบประมาณ รูปแบบการจัดสรร งบประมาณให้ สศท.1-12 จะเป็นรูปแบบใหม่ กล่าวคือ เดิม แต่ละ สศท. จะได้งบประมาณจำนวนเท่ากัน รูปแบบใหม่ แต่ละสศท. จะได้รับงบประมาณแตกต่างกัน ขึ้นอยู่กับงบประมาณของแต่ละภาคได้รับ

กระบวนการทำงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรระดับภาคของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 1-12 (สศท.1-12)



ภาพที่ 8 กระบวนการทำงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรระดับภาค ของ สศท.1-12

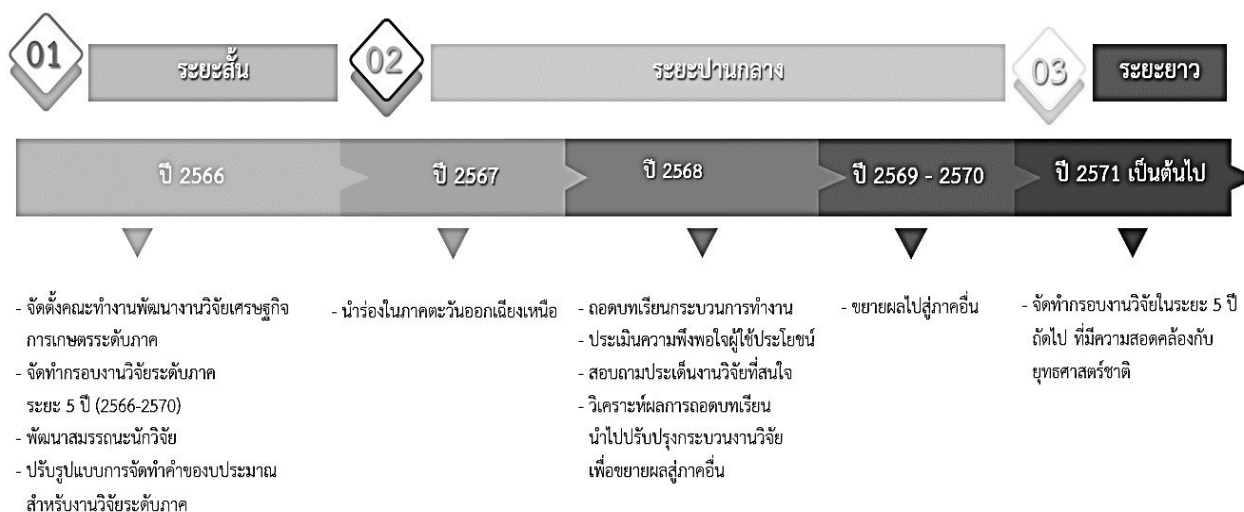
ที่มา: ผู้ศึกษาจัดทำด้วยตนเอง

2) แผนการขับเคลื่อนข้อเสนอเชิงนโยบาย

2.1) ระยะสั้น (พ.ศ. 2566) เป็นการเตรียมความพร้อมสำหรับการดำเนินงาน เริ่มจาก (1) กระบวนการจัดทำแผนยกระดับงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรระดับภาค โดยการจัดตั้งคณะทำงานพัฒนางานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรระดับภาค เพื่อทำร่างกรอบงานวิจัยระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570) ให้มีความสอดคล้องกับเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท และแผนปฏิบัติการที่เกี่ยวข้อง (2) จัดเวทีเพื่อนำเสนอร่างกรอบงานวิจัยระยะ 5 ปี ให้กับผู้บริหารหรือผู้ใช้ประโยชน์ (3) การจัดทำแผนพัฒนามรรณานักวิจัย และ (4) การจัดทำค่าของงบประมาณสำหรับงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรระดับภาค

2.2) ระยะปานกลาง (พ.ศ. 2567-2570) แบ่งการดำเนินงานออกเป็น 3 ช่วง ดังนี้ พ.ศ. 2567 ปฏิบัตินำร่องในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ พ.ศ. 2568 เป็นการถอดบทเรียนของการดำเนินงานในพื้นที่นำร่อง และ พ.ศ. 2569-2570 นำสู่การขยายผลในภาคอื่นๆ

2.3) ระยะยาว ตั้งแต่ พ.ศ. 2571 เป็นต้นไป ดำเนินการทบทวนกรอบงานวิจัยเดิม โดยพิจารณาว่าประเด็นที่มีความสำคัญและควรดำเนินการต่อในระยะถัดไป รวมทั้ง การกำหนดกรอบงานวิจัยใหม่ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทที่เกี่ยวข้องในระยะ 5 ปี และดำเนินการจัดทำคำขอจัดตั้งงบประมาณประจำปีให้สอดคล้องกับกรอบงานวิจัย (ภาพที่ 9)



ภาพที่ 9 แผนการขับเคลื่อนข้อเสนอเชิงนโยบาย

ที่มา: ผู้ศึกษาจัดทำด้วยตนเอง

3) ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากความสำเร็จของการขับเคลื่อนข้อเสนอเชิงนโยบาย

3.1) หน่วยงานราชการ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรได้แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศการเกษตรด้านงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร หน่วยงานได้นำข้อมูลสารสนเทศการเกษตร ไปใช้วางแผนพัฒนาการเกษตรตามภารกิจ และผู้ตัดสินใจเชิงนโยบาย (Policy Maker) ได้ข้อมูลสนับสนุนที่ดี มีความถูกต้อง ชัดเจน ตรงกับกลุ่มเป้าหมาย และทันเวลาใช้ประโยชน์

3.2) ประชาชน เกษตรกรมีส่วนร่วมในการจัดทำข้อมูลสารสนเทศการเกษตรด้านงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรมากขึ้น จึงมีความเชื่อมั่นในข้อมูลสารสนเทศการเกษตร สามารถเข้าถึง และนำไปใช้ประโยชน์ เพื่อพัฒนาอาชีพเกษตรกรให้มีความมั่นคง และสร้างเสริมคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น

3.3) ประเทศชาติ ภาคเกษตรซึ่งเป็นภาคเศรษฐกิจการผลิตที่สำคัญ ได้รับการพัฒนาเพื่อเพิ่มศักยภาพในการรองรับแรงงานคืนถิ่นจากวิกฤตเศรษฐกิจและความมั่นคงด้านอาหาร รวมทั้ง การพัฒนาประเทศในมิติต่างๆ ได้รับการขับเคลื่อนด้วยฐานข้อมูลสารสนเทศการเกษตร และนวัตกรรม เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

2.2.4 ระบุปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อความสำเร็จของการดำเนินงานตามข้อเสนอ พร้อมระบุแนวทางการบริหารจัดการที่เป็นรูปธรรม

ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อความสำเร็จของการดำเนินงานตามข้อเสนอ มีดังนี้

1) นโยบายของผู้บริหารหน่วยงาน เนื่องจากงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรระดับภาค เป็นการบูรณาการทำงานรูปแบบใหม่ระหว่าง สศท. ที่อยู่ในพื้นที่แต่ละภาค ซึ่งบูรณาการทั้งนักวิจัย และงบประมาณ อาจประสบปัญหาในการดำเนินงานโมเดลนาร่อง ทำให้ผู้บริหารไม่มีความเชื่อมั่นที่จะผลักดันและขยายผลในภาคอื่น

แนวทางบริหารจัดการที่เป็นรูปธรรม

การถอดบทเรียนการจัดทำงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรระดับภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ซึ่งเป็นโมเดลนาร่อง เพื่อเป็นข้อมูลเชิงประจักษ์ในการขยายผล

2) รูปแบบการจัดทำคำของบประมาณเพื่อจัดทำงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรระดับภาค ซึ่งดำเนินการโดยคณะทำงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรระดับภาค นักวิจัยยังไม่เข้าใจในวิธีการเขียนคำของบประมาณให้ถูกต้องตามหลักวิธีการจัดทำคำของบประมาณ อาจทำให้ไม่ได้รับการอนุมัติงบประมาณ

แนวทางบริหารจัดการที่เป็นรูปธรรม

จัดเวทีสร้างความรู้และความเข้าใจในวิธีการเขียนคำของบประมาณ ประจำปีให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทที่เกี่ยวข้องให้กับนักวิจัย โดยเชิญวิทยากรจากสำนักงบประมาณ และกองนโยบายพัฒนาการเกษตร สศท. บรรยายความรู้เรื่องดังกล่าว

3) สมรรถนะของนักวิจัย องค์ความรู้ของนักวิจัยในการทำวิจัยในบริบทใหม่เป็นปัจจัยสำคัญ อาจยังมีช่องว่างของการพัฒนาด้านทักษะและประสบการณ์ ให้เป็นนักวิจัยมืออาชีพ

แนวทางบริหารจัดการที่เป็นรูปธรรม

การทำบันทึกความเข้าใจ (MOU) กับสถาบันการศึกษาในพื้นที่ เพื่อทำงานวิจัยร่วมกัน เป็นการบ่มเพาะความเป็นมืออาชีพให้กับนักวิจัย สศท. เพิ่มองค์ความรู้ในการวิเคราะห์สภาพปัญหาถึงแก่นแท้ และออกแบบเป็นโจทย์วิจัยได้

2.3 ภาวะผู้นำเพื่อการขับเคลื่อนข้อเสนอ

ตำแหน่งรองเลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่เป็นเป้าหมาย มีหน้าที่ กำกับ ดูแล หน่วยงานที่รับผิดชอบในด้านการเสนอแนะนโยบาย จัดทำแผนพัฒนาและมาตรการทางการเกษตร ด้านติดตามและประเมินผลแผนงาน/โครงการที่สำคัญของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และการปฏิบัติราชการของหน่วยงาน

ระดับภูมิภาค คือ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 1-12 รวมทั้ง ติดตามเร่งรัด สั่งการแก้ไขการปฏิบัติงาน ให้เป็นไปตามกฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี นโยบาย และระเบียบแบบแผนของทางราชการ จำเป็นต้องมีภาวะผู้นำ เพื่อการขับเคลื่อน “ข้อเสนอการปรับปรุงแนวทางการบริหารจัดการงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรระดับพื้นที่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการนำไปใช้ประโยชน์ในการกำหนดนโยบายพัฒนาการเกษตรรายภาค” โดยต้องมี คุณลักษณะที่สำคัญ ดังนี้

1) ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์เป็นความสามารถในการเข้าใจบทบาทภารกิจของหน่วยงาน การกำหนดทิศทางการพัฒนา เพื่อกำหนดเป้าหมายองค์กรที่ไปสู่อนาคต รวมทั้ง การเข้าใจผลกระทบของบริบทการเมือง เศรษฐกิจ สังคม เทคโนโลยี ที่มีผลต่อทิศทางและภารกิจในระยะยาว โดยมีเป้าหมายการดำเนินงานที่ชัดเจน มีความสามารถในการสร้างแรงบันดาลใจ และโน้มน้าวให้บุคลากรมุ่งไปในทิศทางเดียวกัน โดยการสอนและชี้แนะ (Coaching) ให้เกิดความเข้าใจ และนำไปเกิดผลสู่เป้าหมายที่ดีในอนาคต

2) ผู้นำที่มีทักษะในการตัดสินใจที่ดี ต้องกล้าตัดสินใจบนพื้นฐานของข้อมูล มีกรอบความคิด และการวางแผนงานอย่างเป็นระบบ พร้อมทั้งเรียนรู้ที่จะหาข้อมูลเพื่อสนับสนุนการตัดสินใจ

3) ผู้นำการเปลี่ยนแปลง ความสามารถในการทำความเข้าใจ ยอมรับกับการเปลี่ยนกระบวนการที่ต่างไป จากเดิมไปสู่สภาพอนาคต และมีความพร้อมในการรับมือกับสภาพการเปลี่ยนแปลง รวมถึง การสื่อสาร และ กระตุ้นให้เจ้าหน้าที่ในองค์กรเข้าใจเหตุผลที่จะต้องมีการเปลี่ยนแปลง และพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง ตลอดจน การบริหารการเปลี่ยนแปลง ให้มีความเหมาะสมและความยืดหยุ่น

4) ผู้นำที่มีทักษะการสื่อสารที่ดี ผู้นำที่ดีต้องสื่อสารเป็น เข้าใจสารที่ต้องการจะสื่อ สื่อสารให้ถูกกาลเทศะ เหมาะสมกับแต่ละบุคคล รวมถึงแต่ละระดับ สื่อสารไปในทิศทางเดียวกัน รวมทั้งต้องมีการสื่อสารกับหน่วยงาน ส่วนกลาง และสำนักงบประมาณ เพื่อให้เข้าใจและเห็นความสำคัญของงานวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรระดับภาค นอกจากนี้ เป็นผู้ที่สามารถเจรจาต่อรองและแก้ไขปัญหาได้ดี

5) ผู้นำที่รับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น โดยสนับสนุนให้เกิดการแสดงความคิดเห็น รับฟังความคิดเห็นที่ แตกต่างของบุคลากร แล้วนำมาวิเคราะห์เพื่อหาข้อสรุปในการแก้ไขปัญหา และวางแผนการบริหารจัดการองค์กร ในอนาคต

3. แผนพัฒนาตนเอง

(ข้อมูลส่วนบุคคลไม่เผยแพร่)

บรรณานุกรม

- สมพร อิศวิลานนท์. (2563). การเชื่อมงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์เชิงนโยบาย. การประชุมวิชาการด้านเศรษฐกิจ การเกษตร เศรษฐศาสตร์ทรัพยากร เศรษฐศาสตร์อาหารและธุรกิจเกษตร ครั้งที่ 7: เรื่องการขับเคลื่อน BCG ความท้าทายและบทบาทใหม่ของเศรษฐกิจเกษตรไทย. เชียงใหม่: มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.
- สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร. (2563, 20 เมษายน). คำสั่งสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 5 เรื่อง แต่งตั้ง คณะทำงานวิชาการประจำสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 5.
- สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร. (2563, 25 ธันวาคม). บันทึกข้อความที่ กษ 1316.01/281 เรื่อง ส่งผลการประเมิน การควบคุมภายในของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร.
- สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร. (2564, 17 มีนาคม). คำสั่งสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ที่ 217/2564 เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานพัฒนางานของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 1-12.
- สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร. (2564, 1 ตุลาคม). คำสั่งสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ที่ 649/2564 เรื่อง แต่งตั้ง คณะกรรมการพิจารณาโครงการวิจัยและประเมินผล.
- สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร. (ธันวาคม 2565). เอกสารประกอบการประชุมชี้แจงเรื่องการสำรวจประเด็นข้อมูล สารสนเทศการเกษตรที่แต่ละจังหวัดมีการจัดเก็บรวบรวมไว้ หรือมีความต้องการใช้ข้อมูล Big Data ระดับจังหวัด (Web form survey). แนวทางจัดทำ Big Data ด้านการเกษตรของจังหวัด. กรุงเทพฯ.
- สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร. (2566). แผนปฏิบัติราชการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2566-2570). สืบค้น 12 เมษายน 2566, จาก <https://www.oae.go.th/assets/portals/1/files/journal/2565/planoaeyear5-040565complete.pdf>.
- สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร. (2566, 16 มกราคม). คำสั่งสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ที่ 32/2566 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 1-12.
- สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. (2565). หลักวงจรการบริหารงานคุณภาพ (PDCA) กับการ ขับเคลื่อนการพัฒนาที่ยั่งยืนของไทย. สืบค้น 4 พฤษภาคม 2566, จาก https://sdgs.nesdc.go.th/wp-content/uploads/2022/03/%E0%B8%AA%E0%B8%A8%E0%B8%8A-%E0%B8%9A%E0%B8%A3%E0%B8%A3%E0%B8%A2%E0%B8%B2%E0%B8%A2-PDCA-SDG-Localization-_2_2.3.2565.pdf.

ภาคผนวก



คำสั่งสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
ที่ ๒๕๗/๒๕๖๔
เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาโครงการวิจัยและประเมินผล

ตามคำสั่งสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ที่ ๘๖๗/๒๕๖๒ ลงวันที่ ๒๒ พฤศจิกายน ๒๕๖๒ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาโครงการวิจัยและประเมินผล เพื่อพิจารณาโครงการ ให้ความเห็นชอบข้อเสนอโครงการวิจัยพิจารณาเอกสารวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร เอกสารวิชาการ และเอกสารอื่นที่เสนอโดยข้าราชการของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ให้มีความถูกต้อง มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ นั้น

เนื่องจากในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ มีกรรมการฯ หมดวาระและเกษียณอายุราชการหลายคน ดังนั้น เพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการฯ เป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพสูงสุด อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๓๒ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ.๒๕๓๔ และที่แก้ไขเพิ่มเติม จึงให้ยกเลิกคำสั่งสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๘๖๗/๒๕๖๒ ลงวันที่ ๒๒ พฤศจิกายน ๒๕๖๒ และแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาโครงการวิจัยและประเมินผลขึ้นใหม่ โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

องค์ประกอบ

๑. เลขานุการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร	ที่ปรึกษา
๒. รองเลขานุการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ที่ได้รับมอบหมาย	ประธานกรรมการ
๓. ผู้อำนวยการสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร	รองประธานกรรมการ
๔. ผู้อำนวยการศูนย์ประเมินผล	รองประธานกรรมการ
๕. ผู้เชี่ยวชาญด้านนโยบายระบบเศรษฐกิจการเกษตร	กรรมการ
๖. ผู้เชี่ยวชาญด้านนโยบายพัฒนาการเกษตรชนบท	กรรมการ
๗. ผู้เชี่ยวชาญด้านนโยบายเศรษฐกิจการเกษตรระหว่างประเทศ	กรรมการ
๘. ผู้เชี่ยวชาญด้านประเมินผลการพัฒนาการเกษตร	กรรมการ
๙. ผู้เชี่ยวชาญด้านระบบข้อมูลสถิติการเกษตร	กรรมการ
๑๐. ผู้เชี่ยวชาญด้านสารสนเทศการเกษตร	กรรมการ
๑๑. ผู้เชี่ยวชาญด้านเศรษฐกิจการผลิตและการตลาด	กรรมการ
๑๒. ผู้เชี่ยวชาญด้านเศรษฐกิจการแปรรูปสินค้าเกษตรและอุตสาหกรรมการเกษตร	กรรมการ
๑๓. ผู้เชี่ยวชาญด้านเศรษฐกิจทรัพยากรธรรมชาติทางการเกษตร	กรรมการ

๗

๑๔. นางอัญชณา ตราไช	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๕. นางผกาพรรณ ศรีกันท์	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๖. นางเทัญญา ศุภณัฐพร	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๗. นายภูมิศักดิ์ ราศรี	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๘. นางสาวสุภกัญญา กาญจนะคุหะ	เศรษฐกรชำนาญการพิเศษ	เลขานุการ
๑๙. นางสาววิศรา โคตะปัญญา	เศรษฐกรปฏิบัติการ	ผู้ช่วยเลขานุการ
๒๐. นางสาวสุภารัตน์ ผลพิบูลย์	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	ผู้ช่วยเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

๑. พิจารณากลับกรอง และให้ความเห็นชอบข้อเสนอเค้าโครงการวิจัยและเค้าโครงการประเมินผล ตรวจสอบเอกสารวิจัย เอกสารประเมินผล เอกสารวิชาการ และเอกสารอื่นที่เสนอโดยข้าราชการของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ให้ความถูกต้อง เป็นมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ สามารถเผยแพร่ต่อไปได้

๒. แต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงาน

๓. เชิญเจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้องจาก สำนัก/กอง/ศูนย์ เข้าร่วมประชุม และชี้แจงได้ตามความจำเป็น

๔. เชิญบุคลากรภายนอกสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัย งานประเมินผล งานวิชาการ เข้าร่วมพิจารณาและให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะตามความเหมาะสม

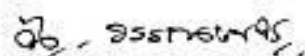
๕. จัดทำและปรับปรุงคู่มือและเอกสารอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัย งานประเมินผล และงานวิชาการ

๖. จัดอบรม/สัมมนา ที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัย งานประเมินผล และงานวิชาการ

๗. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑ ตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๔



(นายจันทานนท์ วรรณเขจร)

เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร



คำสั่งสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
ที่ ๑๒ / ๒๕๖๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารงานสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๑ - ๑๒

ตามคำสั่งสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ที่ ๔๙/๒๕๖๓ ลงวันที่ ๒๓ มกราคม ๒๕๖๓ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารงานสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๑ - ๑๒ ไปแล้ว แต่เนื่องจากมติที่ประชุมผู้บริหารสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๖ ธันวาคม ๒๕๖๕ ได้เห็นชอบให้ปรับปรุงคำสั่งดังกล่าว นั้น

เพื่อให้การปฏิบัติราชการของคณะกรรมการบริหารงานสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๑ - ๑๒ เป็นไปด้วยความถูกต้อง เหมาะสม และเป็นปัจจุบัน อาศัยอำนาจตามความใน มาตรา ๓๒ มาตรา ๓๖ และมาตรา ๓๗ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๓๕ และที่แก้ไขเพิ่มเติม จึงให้ยกเลิกคำสั่งสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ที่ ๔๙/๒๕๖๓ ลงวันที่ ๒๓ มกราคม ๒๕๖๓ และแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารงานสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๑ - ๑๒ โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ ดังนี้

องค์ประกอบ

๑. เลขานุการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร	ที่ปรึกษา
๒. รองเลขานุการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ๓ ท่าน	ที่ปรึกษา
๓. ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ได้รับการคัดเลือก	ประธาน
๔. ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ได้รับการคัดเลือก	รองประธาน
๕. ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๑ - ๑๒	กรรมการ
๖. ผู้อำนวยการส่วนช่วยผู้อำนวยการ สำนักงานเลขานุการกรม	กรรมการและ เลขานุการร่วม
๗. ผู้แทนผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๑ - ๑๒ ที่ได้รับการคัดเลือก	กรรมการและ เลขานุการร่วม

โดยการได้มาซึ่งประธานและรองประธานคณะกรรมการบริหารงานสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๑ - ๑๒ กระทำโดยให้ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๑ - ๑๒ ร่วมกันคัดเลือก ทั้งนี้ ให้ประธานและรองประธานมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ ๓ ปี ติดต่อกันได้ไม่เกิน ๒ วาระ และเมื่อครบกำหนดเวลาดังกล่าวแล้ว หากยังมีได้มีการคัดเลือกประธานและรองประธานขึ้นใหม่ ให้ประธานและรองประธานซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระนั้นอยู่ในตำแหน่งเพื่อปฏิบัติหน้าที่ต่อไปจนกว่าประธานและรองประธาน ซึ่งได้รับการคัดเลือกขึ้นใหม่จะเข้ารับหน้าที่

อำนาจหน้าที่

๓. จัดทำแผนงาน โครงการ งบประมาณ บริหารจัดการทรัพยากรบุคคล รวมทั้ง ติดตามผล การปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๑ - ๑๒

๒. ประชุม...

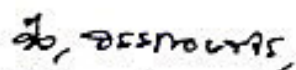
-๒-

๒. ประชุมคณะกรรมการบริหารงานสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๓ - ๓๒ และรายงานผลการประชุมให้ผู้บริหารทราบ ทั้งนี้ คณะกรรมการฯ มีอำนาจเชิญผู้แทนหน่วยงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจง และ/หรือ หาหรือแนวทางการปฏิบัติงานร่วมกัน

๓. ปฏิบัติงานอื่นตามที่เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๖ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๖



(นายอินทวัฒน์ นามศรี)

เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร



คำสั่งสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
ที่ ๒๑๗/๒๕๖๔

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนางานของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๑ - ๑๒

ตามคำสั่งสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ที่ ๔๘/๒๕๖๓ ลงวันที่ ๒๑ มกราคม ๒๕๖๓ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนางานของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๑ - ๑๒ จำนวน ๔ คณะ ได้แก่ คณะทำงานพัฒนางานด้านนโยบายและแผนพัฒนาการเกษตร คณะทำงานพัฒนางานด้านวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรและติดตามประเมินผล คณะทำงานพัฒนางานด้านสารสนเทศการเกษตร และคณะกรรมการพัฒนางานด้านบริหารองค์กร ไปแล้ว นั้น

เพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการพัฒนางานของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๑ - ๑๒ มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๓๒ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๓๔ และที่แก้ไขเพิ่มเติม จึงยกเลิกคำสั่งสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ที่ ๔๘/๒๕๖๓ ลงวันที่ ๒๑ มกราคม ๒๕๖๓ และแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนางานของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๑ - ๑๒ ขึ้นใหม่ โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ ดังนี้

คณะกรรมการพัฒนางานด้านนโยบายและแผนพัฒนาการเกษตร

องค์ประกอบ

- | | |
|---|----------------------------|
| ๑. ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๓ | ที่ปรึกษา |
| ๒. ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๔ | ที่ปรึกษา |
| ๓. ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๒ | ประธานคณะกรรมการ |
| ๔. ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๙ | รองประธานคณะกรรมการ |
| ๕. ผู้แทนกองนโยบายและแผนพัฒนาการเกษตร | คณะกรรมการ |
| ๖. ผู้แทนกองเศรษฐกิจการเกษตรระหว่างประเทศ | คณะกรรมการ |
| ๗. ผู้แทนศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ | คณะกรรมการ |
| ๘. ผู้อำนวยการส่วนแผนพัฒนาเขตเศรษฐกิจการเกษตร
สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๑ และ ๓ - ๑๒ | คณะกรรมการ |
| ๙. ผู้แทนส่วนแผนงาน สำนักงานเลขานุการกรม | คณะกรรมการ |
| ๑๐. ผู้อำนวยการส่วนแผนพัฒนาเขตเศรษฐกิจการเกษตร
สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๒ | คณะกรรมการ
และเลขานุการ |

อำนาจหน้าที่

- จัดทำแผนปฏิบัติงาน งบประมาณ และติดตามรายงานผลการดำเนินงาน ด้านนโยบายและแผนพัฒนาการเกษตรของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๑ - ๑๒
- จัดทำพัฒนางานวิชาการ และกลั่นกรองงานวิชาการด้านนโยบายและแผนพัฒนาการเกษตรของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๑ - ๑๒

-๒-

๓. จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรด้านนโยบายและแผนพัฒนาการเกษตรของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๑-๑๒

๔. รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานและปัญหาอุปสรรคให้คณะกรรมการบริหารงานสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๑ - ๑๒ ทราบ

๕. ประสานการดำเนินงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๖. ปฏิบัติงานอื่นตามที่เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรมอบหมาย

คณะทำงานพัฒนางานด้านวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรและติดตามประเมินผล

องค์ประกอบ

๑. ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๓

ที่ปรึกษา

๒. ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๔

ที่ปรึกษา

๓. ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๕

ประธานคณะทำงาน

๔. ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๑๑

รองประธานคณะทำงาน

๕. ผู้แทนศูนย์ประเมินผล

คณะทำงาน

๖. ผู้แทนสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร

คณะทำงาน

๗. ผู้อำนวยการส่วนวิจัยและประเมินผล

คณะทำงาน

สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๑ - ๔ และ ๖ - ๑๒

๘. ผู้แทนส่วนแผนงาน สำนักงานเลขานุการกรม

คณะทำงาน

๙. ผู้อำนวยการส่วนวิจัยและประเมินผล

คณะทำงาน

สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๕

และเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

๑. จัดทำแผนปฏิบัติงาน งบประมาณ และติดตามรายงานผลการดำเนินงานด้านวิจัยและประเมินผลของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๑ - ๑๒

๒. จัดทำแผนพัฒนางานวิชาการ และกลั่นกรองงานด้านวิจัยและประเมินผลของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๑ - ๑๒

๓. จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรด้านวิจัยและประเมินผลของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๑ - ๑๒

๔. รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานและปัญหาอุปสรรคให้คณะกรรมการบริหารงานสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๑ - ๑๒ ทราบ

๕. ประสานการดำเนินงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๖. ปฏิบัติงานอื่นตามที่เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรมอบหมาย

คณะทำงานพัฒนางานด้านสารสนเทศการเกษตร

องค์ประกอบ

๑. ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๓

ที่ปรึกษา

๒. ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๔

ที่ปรึกษา

๓. ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๖

ประธานคณะทำงาน

๔. ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๑๐

รองประธานคณะทำงาน

๕. ผู้แทน.

-๕-

๕. รายงานความก้าวหน้าผลการทำงานและปัญหาอุปสรรคให้คณะกรรมการบริหารงาน
สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๑ - ๑๒ ทราบ
๕. ประสานการทำงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
๖. ปฏิบัติงานอื่นตามที่เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรมอบหมาย
- ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๗ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๔

๙๖, - ๖๕๕๓๖๖๓๖๕

(นายฉันทานนท์ วรรณเขจร)

เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร



คำสั่ง สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๕

ที่ ๒๐ /๒๕๖๓

เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานวิชาการประจำสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๕

ด้วยสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร (สศก.) เป็นหน่วยงานสนับสนุนการปฏิบัติงานของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ทางด้านวิชาการ โดยมีภารกิจหลักเกี่ยวกับการเสนอแนะนโยบาย มาตรการและแผนพัฒนาการเกษตรที่ศึกษาวิจัยด้านเศรษฐกิจการเกษตร รวมทั้งจัดทำและเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศการเกษตร เพื่อเป็นองค์การชั้นนำการพัฒนาการเกษตรของประเทศ และมีสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๕ ซึ่งเป็นหน่วยงานส่วนกลางที่ตั้งอยู่ในภูมิภาค เพื่อให้การดำเนินงานของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๕ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดความถูกต้อง เรียบร้อย มีความน่าเชื่อถือ จึงขอแต่งตั้งคณะทำงานวิชาการประจำสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๕ โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ ดังนี้

องค์ประกอบ

- | | |
|---|----------------------|
| ๑. ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๕ | ประธานคณะทำงาน |
| ๒. ผู้อำนวยการส่วนวิจัยและประเมินผล | คณะทำงาน |
| ๓. ผู้อำนวยการส่วนสารสนเทศการเกษตร | คณะทำงาน |
| ๔. ผู้อำนวยการส่วนพัฒนาเขตเศรษฐกิจการเกษตร | คณะทำงาน |
| ๕. หัวหน้าฝ่ายบริหารทั่วไป | คณะทำงานและเลขานุการ |

อำนาจหน้าที่

๑. พิจารณากลับกรองและให้ความเห็นชอบข้อเสนอโครงการวิจัยและตรวจเอกสารวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร เอกสารวิจัยและเอกสารอื่นตามที่ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๕ มอบหมาย ที่เสนอโดยข้าราชการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๕ ให้เป็นมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับสามารถเผยแพร่ต่อไปได้

๒. พิจารณาเสนอเค้าโครงผลงานทางวิชาการเพื่อประเมินผลงานของบุคคลเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้น

๓. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๕ มอบหมาย คำสั่งใดที่ขัดหรือแย้งกับคำสั่งนี้ให้ใช้คำสั่งนี้แทน

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๐ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๓

(นายสมมาตร ยิ่งยวด)
ผู้อำนวยการสำนักงาน
สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ ๕

ประวัติผู้เขียนเอกสารรายงานการศึกษาส่วนบุคคล

ชื่อ – สกุล นางสาวจริย์ พินา

ประวัติการศึกษา

ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต(เศรษฐศาสตร์เกษตร) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ปีที่สำเร็จการศึกษา 2536

ปริญญาโท วิทยาศาตรมหาบัณฑิต(ธุรกิจเกษตร) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ปีที่สำเร็จการศึกษา 2560

ประสบการณ์การรับราชการ

เริ่มต้นบรรจุนักวิเคราะห์นโยบายและแผน สำนักงานนโยบายและแผนพัฒนาการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

ปัจจุบันตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 5 สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

ผลงานทางวิชาการ

การศึกษาศักยภาพการผลิตและ การตลาดถั่วเหลืองรุ่น 2 ในพื้นที่ โครงการระบบส่งเสริมการเกษตรแบบแปลงใหญ่ จังหวัดเชียงใหม่ เชียงราย และแพร่.เอกสารวิจัยเศรษฐกิจการเกษตรเลขที่ 115.

รางวัลหรือทุนการศึกษา (เฉพาะที่สำคัญ)

KM OAE ดีเด่น ประจำปี 2562 ประเภท E - Book

รางวัลข้าราชการพลเรือนดีเด่น ปี 2565

ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบันและสถานที่ทำงาน

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ 5 สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร