



## รายงานการศึกษาดูงานในประเทศ

หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม ประจำปี พ.ศ. 2566

ระหว่างวันที่ 3 – 5 เมษายน 2566

ณ จังหวัดชลบุรี

โดย

GP 4

9704 นายศุภกิตต์ มะลิ	สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค
9713 นางวิสากร สุขช่วย	กองบริหารที่ราชพัสดุ กรุงเทพมหานคร กรมธนารักษ์
9722 น.ส.กนกวรรณ เหลืองมงคลเลิศ	กรมกิจการผู้สูงอายุ
9731 น.ส.รวินันท์ ฉ่ำเฉลิม	กองนโยบายมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหาร สำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ
9740 นางสุภาภรณ์ วรรณก	กองอนุรักษ์และจัดการทรัพยากรธรณี กรมทรัพยากรธรณี
9749 นายภฤชชญา ทองประเสริฐ	กองส่งเสริมการค้าสินค้าเกษตร 1 กรมการค้าภายใน
9758 น.ส.ธนวรรณ ท่วมยิ้ม	ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงยุติธรรม
9767 นางพนารัตน์ คนขยัน	กองยุทธศาสตร์และแผนงาน สำนักงานปลัดกระทรวงวัฒนธรรม
9776 นายพรพิทักษ์ พันธุ์ล้ำ	กองยุทธศาสตร์และแผนงาน กรมควบคุมโรค
9785 นายสมหวัง ก้อนงไกว	ศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายภาคที่ 4 สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย

## รายงานการศึกษาดูงานในประเทศ

หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม ประจำปี พ.ศ. 2566

ระหว่างวันที่ 3 – 5 เมษายน 2566 ณ จังหวัดชลบุรี

จากการลงพื้นที่ศึกษาดูงานในประเทศระหว่างวันที่ 3 – 5 เมษายน 2566 ณ จังหวัดชลบุรี GP 4 ขอเสนอรายงานผลการศึกษาตามลำดับ ดังนี้

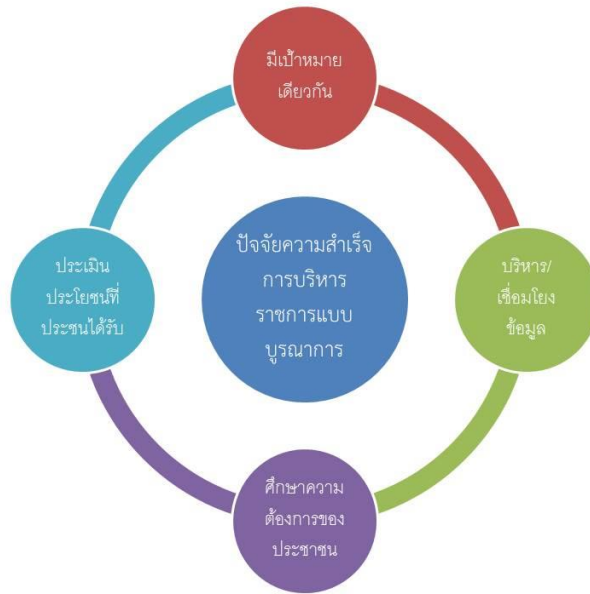
### 1. ปัญหาการขับเคลื่อนระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก

การพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก มุ่งเน้นการพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจหลักด้านอุตสาหกรรม และบริการขั้นสูงเพื่อปรับเปลี่ยนโครงสร้างพื้นฐานทางเศรษฐกิจสู่การเป็นประเทศที่ขับเคลื่อนด้วยภาคการผลิต อุตสาหกรรม และบริการขั้นสูงที่มีมูลค่าและศักยภาพในการแข่งขัน โดยอาศัยความได้เปรียบจากที่ตั้งที่เป็นจุดยุทธศาสตร์เป็นฐานเศรษฐกิจหลักเดิมที่มีแหล่งอุตสาหกรรมที่สำคัญ แหล่งทรัพยากร วัตถุดิบ แรงงาน และโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญด้านต่าง ๆ อยู่ในพื้นที่เป็นจำนวนมาก ซึ่งจะช่วยสนับสนุนการต่อยอดและยกระดับการพัฒนาสู่การเป็นฐานอุตสาหกรรมมูลค่าสูงระดับโลก ที่สามารถดึงดูดการลงทุนจากต่างประเทศ โดยการพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกที่สอดคล้องต่อแผนการพัฒนาพื้นที่ การพัฒนาทักษะฝีมือแรงงาน เพื่อรองรับอุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต รวมถึงการกำหนดมาตรการส่งเสริมการลงทุน การให้สิทธิประโยชน์ การอำนวยความสะดวก ในการให้การลงทุนด้านต่าง ๆ

การดำเนินการที่ผ่านมาเป็นการดำเนินการด้านโครงสร้างพื้นฐานเป็นสำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ ทำให้ผลการดำเนินงานไม่เป็นรูปธรรม ขาดความเชื่อมโยงของระบบคมนาคม ขนส่งและโลจิสติกส์ รวมถึงแรงงานและบุคลากรยังขาดทักษะที่จำเป็นต่ออุตสาหกรรม เป้าหมายของพื้นที่ และการจัดการวางผังเมืองที่ดีเพื่อป้องกันไม่ให้ประชาชนได้รับผลกระทบจากการพัฒนาในพื้นที่เขตอุตสาหกรรม

### 2. ปัจจัยความสำเร็จของการบริหารราชการแบบบูรณาการเพื่อขับเคลื่อนระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก

จากกิจกรรมเสวนา “แนวทางการบริหารราชการแบบบูรณาการ” อ.จุฬา สุขมานพ ได้กล่าวถึงปัจจัยความสำเร็จคือ ต้องเห็นจุดหมายปลายทางเดียวกัน เหตุที่ต้องทำเพราะอะไร เพื่ออะไร และทำไมต้องทำ และมีการจัดลำดับความสำคัญ ส่วนนางสาวจิตติลักษณ์ คำพา รองผู้ว่าราชการจังหวัดชลบุรี ได้กล่าวถึงการบริหารข้อมูลและเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างกัน เพื่อลดความซ้ำซ้อนและใช้ฐานข้อมูลเดียวกัน และนายทวี วีระพงษ์ชัย ผู้อำนวยการศูนย์เศรษฐกิจการลงทุนภาคที่ 4 กล่าวถึงปัจจัยการรู้บทบาทหน้าที่ของแต่ละหน่วยงาน การศึกษาความต้องการของประชาชน และการประเมินผลประโยชน์ที่ประชาชนได้รับว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือไม่ รายละเอียดตามภาพประกอบ



### 3. สิ่งที่ได้จากการศึกษาดูงาน

การลงพื้นที่ศึกษาดูงาน ณ จังหวัดชลบุรี ตั้งแต่กิจกรรมการรับฟังการเสวนาการบริหารราชการแบบบูรณาการเพื่อขับเคลื่อนระเบียบเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก การดูงานที่ บริษัทไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เอสเอไอซี มอเตอร์-ซีพี จำกัด (โรงงานผลิตรถยนต์ MG) และศูนย์อนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเลและสวนป่าชายเลน ทำให้ได้รับประโยชน์จากการศึกษาดูงาน ดังนี้

1) ได้รับความรู้ความเข้าใจในการเชื่อมโยงเป้าหมายการพัฒนาประเทศและการพัฒนาพื้นที่ตามโครงการพัฒนาเขตนวัตกรรมระเบียบเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก แนวคิดเกี่ยวกับการบริหารราชการแบบบูรณาการ เพื่อขับเคลื่อนภารกิจและเป้าหมายในการพัฒนาพื้นที่

2) ได้รับทราบแนวทางการส่งเสริมการค้า การลงทุนอุตสาหกรรมที่ตอบสนองการพัฒนาประเทศตามแนวทาง BCG MODEL

3) เรียนรู้บทบาทของภาคเอกชนและภาคประชาชนในการส่งเสริมและสนับสนุนภารกิจรัฐ และมุมมองและความต้องการของภาคเอกชน และประชาชน ที่มีต่อการบริหารราชการ

4) เรียนรู้ปัจจัยความสำเร็จหรือล้มเหลวในการดำเนินงาน ซึ่งได้เห็นตัวอย่างชัดเจนจากการดูงานบริษัทไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เอสเอไอซี มอเตอร์-ซีพี จำกัด (โรงงานผลิตรถยนต์ MG) ที่ทั้งสองบริษัทต่างผ่านช่วงเวลาวิกฤต อาทิ วิกฤตพลังงาน วิกฤตการเมือง วิกฤตเศรษฐกิจต้มยำกุ้ง เป็นต้น โดยบริษัทไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด ได้นำศรัทธาและปัญญามาพัฒนาบริษัทสู่ความยั่งยืนและเป็นสุข โดยมีดัชนีความสำเร็จ คือ ดีกว่า เร็วกว่า ถูกกว่า ภายใต้แนวคิด “คนดี สินค้าดี สังคมดี”

5) การปลูกจิตสำนึกการทำประโยชน์เพื่อส่วนรวม สังคม และสิ่งแวดล้อม จากการศึกษาดูงานจะเห็นได้ว่าบริษัทไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เอสเอไอซี มอเตอร์-ซีพี จำกัด (โรงงานผลิตรถยนต์ MG) มีการทำธุรกิจที่คำนึงถึงส่วนรวม สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีกิจกรรมที่สร้างจิตสำนึกให้บุคลากรในหน่วยงานและการสร้างการมีส่วนร่วมร่วมกับชุมชน หน่วยงานภาครัฐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และภาคีเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง เช่น

กิจกรรม PASSION TO BE BETTER ของบริษัท เอสเอไอซี มอเตอร์-ซีพี จำกัด ส่วนการทำกิจกรรมที่ศูนย์อนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเลและสวนป่าชายเลนทำให้ทราบว่า หน่วยงานแห่งนี้เป็นสถานที่ให้ความรู้ด้านชีววิทยาเกี่ยวกับวงจรชีวิตของเต่าทะเล และเป็นแหล่งอนุบาลที่ถูกต้องตามหลักวิชาการ จนสามารถดำเนินการปล่อยเต่าทะเลที่ได้ทำการอนุบาลให้กลับคืนสู่ท้องทะเล รวมทั้งเป็นแหล่งศึกษาวิจัยข้อมูลในการอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเล ที่อยู่ในความดูแลของหน่วยบัญชาการต่อสู้อากาศยานและรักษาฝั่ง อำเภอสัตหีบ ชลบุรี ซึ่งการดำเนินงานของศูนย์อนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเล มุ่งเน้นที่จะอนุบาลเต่าทะเล ตั้งแต่ออกจากไข่ จนโตพอที่จะปล่อยลงสู่ทะเล กลับคืนสู่ธรรมชาติ โดยมีการบูรณาการกับหลายภาคส่วนในการสร้างการมีส่วนร่วมอนุรักษ์เต่าทะเลเพื่อเป็นแหล่งเผยแพร่ความรู้ให้กับผู้ที่มาเยี่ยมชมและสร้างความสมดุลให้สิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

6) การสร้างเครือข่ายการทำงานเป็นทีม และการประสานงานแบบบูรณาการ เช่น การเข้าร่วมนโยบายอุดหนุนสิทธิประโยชน์ยานยนต์ไฟฟ้าของภาครัฐ และโครงการส่งเสริมการแลกเปลี่ยนทางเทคนิคในอุตสาหกรรม ของบริษัท เอสเอไอซี มอเตอร์-ซีพี จำกัด ซึ่งมีทั้งในรูปแบบความร่วมมือการทำโครงการวิจัย การแลกเปลี่ยนเทคโนโลยี การสนับสนุนด้านกฎระเบียบสำหรับการแนะนำผลิตภัณฑ์ การให้การฝึกอบรม และการสนับสนุนด้านเทคนิค เป็นต้น

#### 4. ข้อเสนอแนะ

- 1) ควรปรับระยะเวลาในแต่ละจุดที่ศึกษาดูงานเพิ่มขึ้น เนื่องจากระยะเวลาดูงานบางจุดเร่งรีบเกินไป
- 2) การดูงานที่บริษัทไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด อุปกรณ์ช่วยฟังไม่เพียงพอ ควรเพิ่มอุปกรณ์หรือเพิ่มจำนวนผู้ให้ข้อมูลระหว่างการเยี่ยมชม