



**รายงานการศึกษากลุ่ม
(Group Project)**

**เรื่อง รายงานสรุปการศึกษาดูงานในประเทศ
พื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก
(Eastern Economic Corridor: EEC)
ระหว่างวันที่ 3 – 5 กรกฎาคม 2566**

จัดทำโดย กลุ่มที่ 2 รุ่นที่ 98

รายงานนี้เป็นส่วนหนึ่งของการฝึกอบรม

**หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม รุ่นที่ 98
วิทยาลัยนักบริหาร สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงาน ก.พ.
ประจำปี 2566**

ระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) เป็นยุทธศาสตร์สำคัญของรัฐบาลในการขับเคลื่อนวิสัยทัศน์ ประเทศไทย 4.0 เพื่อให้ประเทศไทยเป็นพื้นที่เศรษฐกิจชั้นนำ และเมืองที่น่าอยู่ของเอเชียที่จะช่วยสนับสนุนการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศ รวมทั้งยกระดับคุณภาพชีวิตและรายได้ของประชาชน ด้วยเหตุนี้การขับเคลื่อนระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) จึงถูกคาดหวังให้ยกระดับของการลงทุนเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทยอย่างยั่งยืน แต่ในการขับเคลื่อนระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) มีปัญหา อุปสรรค รวมทั้งประกอบด้วยปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จในการดำเนินการ ดังนี้

๑. ปัญหาอุปสรรคการขับเคลื่อนระเบียงเศรษฐกิจในภาคตะวันออก

๑.๑ ปัญหาด้านกฎหมาย

ปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนในเรื่องการขออนุญาตทำงาน การขออนุญาตอยู่ในราชอาณาจักร (Visa) ปัญหาข้อกฎหมายเกี่ยวกับการถือครองที่ดินในประเทศไทยซึ่งมีข้อจำกัดสำหรับนักลงทุนต่างชาติ และส่งผลกระทบต่อแรงจูงใจในการลงทุนในประเทศ รวมทั้ง การออกใบอนุญาต (Licence) เกี่ยวกับการลงทุน หรือการดำเนินกิจการมีจำนวนมาก เกี่ยวพันกับหน่วยงานของรัฐหลายหน่วยงาน ซึ่งมีความยุ่งยากที่คณะกรรมการ ECC ต้องประสานและดำเนินให้แล้วเสร็จ ประกอบกับการลงทุนอาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมซึ่งภาคประชาชนจะเข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางในการพิจารณาออกใบอนุญาตในการประกอบกิจการในพื้นที่ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการลงทุน

๑.๒ ปัญหาสถานการณ์แรงงาน

ภาคตะวันออกประสบปัญหาขาดแคลนแรงงานที่มีฝีมือหรือแรงงานคุณภาพสูง ซึ่งปัจจุบันยังคงมีไม่เพียงพอต่อความต้องการแรงงานในพื้นที่ ทั้งนี้สืบเนื่องจากปัญหาการขาดแคลนสถาบันศึกษาเพื่อผลิตแรงงานออกสู่ตลาดและส่งผลให้เกิดผลกระทบต่อการเจริญเติบโตของภาคธุรกิจและการลงทุนในระยะยาว

๑.๓ ปัญหาความเชื่อมั่นทางเมืองของนักลงทุน

ความไม่แน่นอนทางการเมืองของประเทศไทยส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุนต่างประเทศ ที่อาจส่งผลต่อนโยบายเศรษฐกิจทำให้ภาคธุรกิจและการลงทุนมีความผันผวนไม่แน่นอน

๒. ปัจจัยความสำเร็จในการดำเนินการให้ประสบความสำเร็จ

การขับเคลื่อนระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก จำเป็นต้องอาศัยความร่วมมือระหว่างส่วนราชการ บุคลากร งบประมาณและนโยบายจากภาครัฐ ในการขับเคลื่อนให้สำเร็จ ดังนี้

๒.๑ ความร่วมมือระหว่างส่วนราชการหรือภาคส่วนต่างๆ

๑) ส่วนราชการหรือภาคส่วนต่างๆต้องมีความโปร่งใสและการบริการที่ดีที่สามารถสร้างความเชื่อมั่นและส่งเสริมความสำเร็จในการขับเคลื่อนระเบียบเศรษฐกิจได้โดยอาศัยการบูรณาการความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องใน ECC โดยนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ และลดขั้นตอน ระยะเวลาในการดำเนินการเพื่อจูงใจนักลงทุน

๒) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมระหว่างส่วนราชการที่เกี่ยวข้องและภาคประชาชนที่จะสามารถสร้างแรงบันดาลใจและส่งเสริมการเติบโตและความสำเร็จของเศรษฐกิจในภาคตะวันออกได้

๓) ส่วนราชการหรือภาคส่วนต่างๆต้องสร้างนโยบายและกฎหมายที่สร้างสภาพที่เอื้อต่อการลงทุน อาทิเช่น การสร้างสภาพแวดล้อมที่เหมาะสมสำหรับการทำธุรกิจและการลงทุน เพื่อจูงใจและส่งเสริมให้เอื้อต่อการลงทุน

๒.๒ ปัจจัยความสำเร็จการดำเนินการด้านบุคลากรและงบประมาณ

๑) การวางแผนทรัพยากรบุคคลที่เหมาะสมและตรงกับความต้องการของภาคธุรกิจ รวมถึงการรับสมัครและเลือกบุคลากรที่มีความรู้และทักษะที่เหมาะสม สามารถสร้างความสำเร็จ และความเป็นเลิศในการดำเนินการได้

๒) การพัฒนาทักษะและการฝึกอบรมการลงทุน เป็นการสร้างโอกาสในการเพิ่มสมรรถนะและประสิทธิภาพของบุคลากร ทำให้สามารถผลิตบุคลากรมีความสามารถในการทำงานที่ตรงกับความต้องการของภาคธุรกิจและสามารถตอบสนองต่อเทคโนโลยีและการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจได้

๓) การสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีที่สร้างสรรค์ และส่งเสริมความสุขในที่ทำงานที่จะสามารถส่งเสริมให้สร้างผลงานที่ดีและสร้างบรรยากาศที่จะกระตุ้นความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรมได้

๔) ให้ความสำคัญกับการจัดสรรงบประมาณ โดยมุ่งเน้นในการใช้งบประมาณให้มีประสิทธิภาพเพื่อสร้างโอกาสในการลงทุนในองค์กรได้เป็นอย่างดี

๒.๓ ปัจจัยความสำเร็จในการดำเนินการจากนโยบายภาครัฐ

นโยบายภาครัฐเป็นปัจจัยที่สำคัญในการสนับสนุนและขับเคลื่อนระเบียบเศรษฐกิจในภาคตะวันออก ความสำเร็จของนโยบายภาครัฐสามารถมีผลในด้านต่างๆได้แก่

๑) สร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการลงทุน กำหนดทิศทางนโยบายภาครัฐ และการปรับปรุงกฎระเบียบที่สร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการลงทุนเช่น การลดข้อบังคับทางการเมืองและการปกครองที่มุ่งเสริมสร้างความโปร่งใส และการแก้ปัญหาทางธุรกิจอาจช่วยเสริมสร้างความมั่นใจ และกระตุ้นการลงทุนในภาคตะวันออก

๒) การสนับสนุนการวางแผนพัฒนาเศรษฐกิจและนโยบายภาครัฐที่สนับสนุนการวางแผนและการพัฒนาเศรษฐกิจในภาคตะวันออกโดยเน้นการสร้างโครงสร้างพื้นฐานในการพัฒนาทางเศรษฐกิจ เช่น

การพัฒนาพื้นที่อุตสาหกรรมส่งเสริมการท่องเที่ยว การสนับสนุนอุตสาหกรรมสร้างสรรค์ เป็นต้น ซึ่งนโยบายดังกล่าวสามารถสร้างโอกาสในการลงทุนและเพิ่มความสมดุลทางเศรษฐกิจได้

๓) การส่งเสริมนวัตกรรม และการพัฒนาเทคโนโลยี โดยกำหนดให้เป็นนโยบายภาครัฐที่ส่งเสริม นวัตกรรมและการพัฒนาเทคโนโลยี ซึ่งสามารถสร้างองค์กรที่เข้มแข็งได้และนำไปสู่นวัตกรรมใหม่

๓. สิ่งที่ได้รับจากการดูงาน

- ๓.๑ ได้รับความรู้ใหม่ๆนอกเหนือจากประสบการณ์จากงานที่ทำ
- ๓.๒ เปิดโลกทัศน์ที่เป็นประสบการณ์ตรงจากการได้สัมผัสโดยตรงจากแหล่งข้อมูล
- ๓.๓ สร้างแรงจูงใจและแนวทางในนำมาปรับใช้กับการบริหารจัดการองค์กร
- ๓.๔ ส่งเสริมให้ผู้เข้ารับการอบรมได้มีโอกาสแลกเปลี่ยนเรียนรู้ทักษะและประสบการณ์จากการทำงานร่วมกัน
- ๓.๕ เสริมสร้างมิตรภาพ และความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้เข้ารับการอบรมซึ่งมาจากหลากหลายหน่วยงาน

๔. ข้อเสนอแนะ

จากการที่ประเทศไทยยังคงต้องพึ่งพาการส่งออกเป็นหลัก ประกอบกับสถานการณ์การแข่งขันทั่วโลก อย่างรุนแรง โครงการระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก(EEC) จึงเป็นความหวังใหม่เพื่อการเติบโตของเศรษฐกิจไทยอย่างยั่งยืน คณะทำงานจึงมีข้อเสนอแนะในการขับเคลื่อน ระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก(EEC) ดังนี้

๔.๑ เร่งรัดพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการเติบโตของกลุ่มอุตสาหกรรมในกลุ่มคลัสเตอร์ต่างๆ ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

๔.๒ นำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการจัดตั้งศูนย์ให้บริการแบบจุดเดียวเบ็ดเสร็จ One-Stop Service และระบบบริการเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับ EEC

๔.๓ ยกย่องศักยภาพสินค้าและพัฒนาเทคโนโลยีนวัตกรรมการผลิต โดยส่งเสริมการผลิตสินค้าและบริการที่มีเอกลักษณ์โดดเด่นและตอบโจทย์ความต้องการของโลก

๔.๔ แก้ไขปัญหาการจ้างงานที่ยืดหยุ่น และสร้างแรงจูงใจที่ดีแก่ผู้ประกอบการจากต่างประเทศ

๔.๕ ส่งเสริมการให้ความรู้แก่แรงงานในด้านการจัดการสมัยใหม่ ในด้านการออกแบบสินค้า ผลิตภัณฑ์ การสร้างแบรนด์ การตลาด การค้าขายผ่าน e-Commerce

๔.๖ การปรับปรุงกฎหมาย/กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนการลงทุนของภาคเอกชนทั้งภายใน และภายนอกประเทศ

๔.๗ ยกย่องการบูรณาการคณะกรรมการภาครัฐ และเอกชน เพื่อร่วมการพัฒนาให้ตอบโจทย์ ตามนโยบายภาครัฐ และสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทั้งภายใน และภายนอกประเทศ

จัดทำโดย กลุ่ม 2 รุ่นที่ 98

๑. นายธีรเมธ เทพวิชัยศิลปกุล
๒. นางรัชณี ศรีสุข
๓. นางธิดา ชัยเดชอัครกุล
๔. นายธเนศร์ สมบูรณ์
๕. นายยงยุทธ์ เพิ่งเมือง
๖. นายชัยวิชิต ลิขิตาภรณ์
๗. นางสาวดารารัตน์ โฆษิตพิพัฒน์
๘. ร้อยตำรวจเอกพลสันต์ เทิดสงวน
๙. นางชฎานิษฐ์ ปาสาทิกะ
๑๐. นายรุจจพันธ์ เกตุกล้า

