



ผลงานรายบุคคล  
(Individual Study)

เรื่อง แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการเพื่อการปฏิบัติ  
ราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ของสำนักงานเศรษฐกิจ  
การเกษตร

จัดทำโดย นายศรีไพร บุญยะเดช  
รหัส 9933

รายงานนี้เป็นส่วนหนึ่งของการฝึกอบรม  
หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม รุ่นที่ 99  
วิทยาลัยนักบริหาร สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงาน ก.พ.  
ประจำปี 2567  
ลิขสิทธิ์ของสำนักงาน ก.พ.



ผลงานรายบุคคล  
(Individual Study)

เรื่อง แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการเพื่อการปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์  
ของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

จัดทำโดย นายศรีไพร บุญยะเดช  
รหัส 9933

หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม รุ่นที่ 99  
วิทยาลัยนักบริหาร สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงาน ก.พ.

ประจำปี 2567

รายงานนี้เป็นความคิดเห็นเฉพาะบุคคลของผู้ศึกษา



## สำนักงาน ก.พ.

เอกสารผลงานรายบุคคลนี้ อนุมัติให้เป็นส่วนหนึ่งของการฝึกอบรมหลักสูตรนักบริหาร  
ระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม ของสำนักงาน ก.พ.

ลงชื่อ                      อารักษ์ พรหมณี  
(นายอารักษ์ พรหมณี)  
  อาจารย์ที่ปรึกษา

ลงชื่อ                      ชาญเชาวน์ ไชยานุกิจ  
(นายชาญเชาวน์ ไชยานุกิจ)  
  อาจารย์ที่ปรึกษา

ลงชื่อ                      ระรินทิพย์ ศิโรรัตน์  
(นางระรินทิพย์ ศิโรรัตน์)  
  อาจารย์ที่ปรึกษา

## บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร (สศก.) กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ในฐานะหน่วยงานทางด้านนโยบายด้านการเกษตร มีวิสัยทัศน์ “องค์กรนำในการพัฒนาภาคเกษตรและศูนย์กลางสารสนเทศการเกษตรแห่งชาติที่มีประสิทธิภาพสูง ภายในปี 2570” มีภารกิจเกี่ยวกับการเสนอแนะนโยบาย มาตรการ และวางแผนพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ การจัดทำและให้บริการข้อมูลสารสนเทศการเกษตรอย่างถูกต้อง รวดเร็ว และทั่วถึง รวมทั้งจัดทำทำที่และร่วมเจรจาการค้า สินค้าเกษตรและความร่วมมือด้านเศรษฐกิจการเกษตรระหว่างประเทศ ศึกษา วิเคราะห์ วิจัยด้านเศรษฐกิจการเกษตร จัดทำรายงานสถานการณ์เศรษฐกิจการเกษตรทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ติดตามและประเมินผลโครงการที่สำคัญของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ รวมทั้งภารกิจด้านบริหารจัดการองค์กร ซึ่งในปัจจุบันมีความจำเป็นต้องนำเทคโนโลยี และนวัตกรรมมาใช้ในการปฏิบัติราชการเพื่อให้เกิดความถูกต้อง รวดเร็ว เข้าถึงง่าย โปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีความน่าเชื่อถือ สามารถผลักดันให้งานตามภารกิจของ สศก. บรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การศึกษานี้ มุ่งเน้นในประเด็นการศึกษาเรื่อง แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการเพื่อการปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ตามพระราชบัญญัติการปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2565 เพื่อขับเคลื่อนให้ สศก. มีการพัฒนาการบริหารจัดการเพื่อการปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ภายใน ปี 2570 โดยที่ผ่านมามีผลสำรวจระดับความพร้อมของรัฐบาลดิจิทัลของ สศก. ปี 2564 – 2566 สศก. มีคะแนนลดลง และในปี 2566 สศก. มีคะแนนเฉลี่ย 54.46% ต่ำกว่าคะแนนเฉลี่ยของหน่วยงานระดับกรมที่จัดทำนโยบาย และต่ำกว่าคะแนนเฉลี่ยของส่วนราชการสังกัดกระทรวงเกษตรฯ นอกจากนี้ การทบทวนการดำเนินงานโดยข้อมูลจากผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ให้ สศก. เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และการให้บริการข้อมูลสารสนเทศการเกษตร ประกอบกับยุทธศาสตร์ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 13 พ.ศ. 2566-2570 แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. 2566 – 2570 ร่างพระราชบัญญัติการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตและการให้บริการแก่ประชาชน พ.ศ. .... ให้มีความสำคัญกับการบริหารจัดการภาครัฐ การพัฒนาหน่วยงานภาครัฐให้เป็นหน่วยงานที่บริการสะดวก ทันสมัย โปร่งใส ตอบโจทย์ประชาชน เป็นองค์กรขีดสมรรถนะสูง โดยการนำนวัตกรรม และเทคโนโลยีดิจิทัล มาใช้ในการปฏิบัติงานและการบริหารราชการ และเพื่อให้การปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์มีเครื่องมือเพื่อส่งเสริมให้การทำงานและการให้บริการของภาครัฐสามารถใช้วิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์เป็นหลักได้ โดยมีผลการศึกษา เพื่อเสนอแนวทางให้ สศก. จะเป็นหน่วยงานที่ปฏิบัติราชการทางด้านอิเล็กทรอนิกส์ ภายในปี 2570 ใน 2 แนวทาง ดังนี้

## 1. การอำนวยความสะดวกให้กับประชาชน

1.1 มี Application ที่เกษตรกรสามารถใช้วางแผนการผลิตสินค้าเกษตรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

1.2 ระบบทะเบียนเกษตรกรกลาง สามารถยื่นจดทะเบียนและรับรองทะเบียนออนไลน์ได้ มีการเชื่อมต่อข้อมูลกับหน่วยงานภาครัฐที่ให้การช่วยเหลือเกษตรกรในเรื่องต่างๆ ได้โดยตรง โดยที่เกษตรกรไม่ต้องมาขอในรับรองฯ ตนเอง และนำไปยื่นให้กับหน่วยงานรัฐนั้น มีการแสดงข้อมูลการผลิต/การตรวจสอบย้อนกลับ

## 2. การเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและการให้บริการ

2.1 ใช้ระบบสารบัญอิเล็กทรอนิกส์เต็มรูปแบบ มีการใช้ลายเซ็นอิเล็กทรอนิกส์ ให้เป็นไปตามระเบียบฯ ที่กำหนด และมีการเชื่อมต่อกับระบบสารบัญอิเล็กทรอนิกส์กับหน่วยงานภายนอก

2.2 พัฒนาระบบสำนักงานอัจฉริยะที่มีอยู่เดิม (บริหาร/พัฒนา ทรัพยากรบุคคล งบประมาณ บริหารพัสดุ) อย่างต่อเนื่อง ตามแนวทาง พ.ร.บ. การปฏิรูปราชการทางอิเล็กทรอนิกส์

2.3 จัดทำโครงการพัฒนาระบบความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ เพื่อเพิ่มความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ในระบบต่างๆ เพื่อรองรับการปฏิรูปราชการทางอิเล็กทรอนิกส์

2.4 การพัฒนาทักษะดิจิทัลของบุคลากรสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร เพื่อให้บุคลากรมีความพร้อมรองรับการปฏิรูปราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ โดยสรุปแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการเพื่อการปฏิรูปราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ของ สศก. ดังนี้

แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการเพื่อการปฏิรูปราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร		
ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	6. ด้านปรับสมดุลและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการภาครัฐ	
แผนแม่บทฯ	20. การบริการและประสิทธิภาพภาครัฐ : การพัฒนาบริการประชาชน	
แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมฯ ที่ 13	ไทยมีภาครัฐที่มีสมรรถนะสูง	
อำนวยความสะดวกให้กับประชาชน		เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและการให้บริการ
ระบบการให้บริการข้อมูลสารสนเทศการเกษตร	ระบบทะเบียนเกษตรกรกลาง (Farmer One)	กิจกรรม : จัดทำระบบสารบัญอิเล็กทรอนิกส์
กิจกรรม : พัฒนาระบบให้บริการข้อมูลเดิม	กิจกรรม : พัฒนาระบบจดทะเบียนออนไลน์	กิจกรรม : พัฒนาระบบสำนักงานอัจฉริยะ (บริหารทรัพยากรบุคคล งบประมาณ บริหารพัสดุ พัฒนาทรัพยากรบุคคล ฯลฯ)
เว็บไซต์ www.oae.go.th	กิจกรรม : พัฒนาระบบรับรองทะเบียนออนไลน์	
Application “บอกต่อ”	กิจกรรม : พัฒนาการเชื่อมโยงข้อมูลกับหน่วยงานภาครัฐที่ให้ความช่วยเหลือ	กิจกรรม : พัฒนาระบบความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์
Application “ราคา Farm”		
Application “OAE Public AI		
Application “CPP”	กิจกรรม : พัฒนาระบบแสดงข้อมูลการผลิต(มาตรฐานความปลอดภัย)/การตรวจสอบย้อนกลับ	กิจกรรม : พัฒนาระบบความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์
กิจกรรม : จัดทำ Application วางแผนการผลิต		กิจกรรม : พัฒนาระบบสำนักงานด้านทักษะดิจิทัล
เกษตรกรมี Application วางแผนการผลิตทางการเกษตร ประกอบการตัดสินใจการผลิต	ระบบทะเบียนเกษตรกร เชื่อมต่อหน่วยงานช่วยเหลือเกษตรกรได้โดยตรง	ใช้ระบบสารบัญอิเล็กทรอนิกส์เต็มรูปแบบ ลายเซ็นอิเล็กทรอนิกส์
ปี 2570		

## กิตติกรรมประกาศ

เอกสารการศึกษาส่วนบุคคล เรื่อง “แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการเพื่อการปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร” ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของการฝึกอบรมหลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) รุ่นที่ 99 วิทยาลัยนักบริหาร สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงาน ก.พ. ประจำปี 2567

ผู้ศึกษา ขอขอบพระคุณท่านอาจารย์อารักษ์ พรหมณี อาจารย์ชาญเชาว์ ไชยานุกิจ อาจารย์ระรินทิพย์ ศิโรรัตน์ ที่กรุณาได้ให้คำปรึกษา คำแนะนำ ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ในการจัดทำรายงานฉบับนี้ และทำให้รายงานมีความครบถ้วน สมบูรณ์ ครอบคลุมประเด็นที่ทำการศึกษา รวมถึงขอขอบพระคุณคณาจารย์ทุกท่านในหลักสูตรนี้ที่ได้ถ่ายทอดความรู้ เสริมสร้างองค์ความรู้ใหม่ๆ และขอขอบคุณผู้บริหารสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่ได้ให้โอกาสผู้ศึกษาได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรนี้ ตลอดจนเจ้าหน้าที่ของทางสำนักงาน ก.พ. ที่ให้ความช่วยเหลือ ประสานงานอย่างต่อเนื่องเป็นอย่างดี

ผู้ศึกษา หวังเป็นอย่างยิ่งว่า รายงานการศึกษานี้จะเป็นประโยชน์ต่อสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร และเป็นองค์ความรู้ให้แก่ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องที่จะนำไปศึกษา พัฒนาหน่วยงาน และประยุกต์ใช้ในการพัฒนาการปฏิบัติราชการให้บรรลุเป้าหมายและสำเร็จตามที่มุ่งหวัง

ศรัไพโร บุญยะเดช

14 พฤษภาคม 2567

## สารบัญ

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร	ง
กิตติกรรมประกาศ	ฉ
สารบัญ	ช
สารบัญตาราง	ซ
สารบัญภาพ	ฅ
1. วิสัยทัศน์ของตำแหน่งเป้าหมาย	1
1.1 การวิเคราะห์บริบทและทิศทางเชิงยุทธศาสตร์ของส่วนราชการ	1
1.2 ตำแหน่งรองอธิบดีที่เป็นเป้าหมาย	8
1.3 กำหนดวิสัยทัศน์ของตำแหน่งเป้าหมาย	10
2. ข้อเสนอเพื่อขับเคลื่อนนโยบายสู่การปฏิบัติ	11
2.1 การกำหนดประเด็นการศึกษา	11
2.2 การกำหนดข้อเสนอเชิงนโยบาย	16
2.3 ภาวะผู้นำเพื่อการขับเคลื่อนข้อเสนอ	31
3. แผนพัฒนาตนเอง	32
3.1 การวิเคราะห์ตนเอง	32
3.2 การวางแผนพัฒนาตนเอง	33
3.3 ผลการพัฒนาตนเอง	33
บรรณานุกรม	52
ประวัติผู้เขียนรายงานการศึกษาส่วนบุคคล	53

## สารบัญตาราง

	หน้า
ตารางที่ 1 การวิเคราะห์ความรู้ ทักษะ ความสามารถ และคุณลักษณะอื่นๆ (KSAOs ) ที่จำเป็นต้องใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งเป้าหมาย	10
ตารางที่ 2 แผนการปฏิบัติงานในการพัฒนาสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร	29



## สารบัญภาพ

	หน้า
ภาพที่ 1 แผนภาพความเชื่อมโยงแผนปฏิบัติราชการระยะ 5 ปี สำนักงาน เศรษฐกิจการเกษตรกับแผนอื่นๆ	7
ภาพที่ 2 แผนภูมิโครงสร้างสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร	9
ภาพที่ 3 ผลสำรวจระดับความพร้อมรัฐบาลดิจิทัลของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ปี 2564 – 2566	12
ภาพที่ 4 เจตนารมณ์พระราชบัญญัติการปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2565	16
ภาพที่ 5 แสดงข้อมูลที่ต้องทำพระราชบัญญัติการปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2565	16
ภาพที่ 6 Swot Analysis	20
ภาพที่ 7 การให้บริการข้อมูลสารสนเทศการเกษตรผ่านทางเว็บไซต์สำนักงาน	23
ภาพที่ 8 แอปพลิเคชัน “บอกต่อ”	24
ภาพที่ 9 การดาวโหลดแอปพลิเคชัน “ราคา Farm”	25
ภาพที่ 10 Application “OAE Public AI”	25
ภาพที่ 11 Application “CPP”	26
ภาพที่ 12 แสดงหน้าจอเว็บไซต์ Farmer ONE	27
ภาพที่ 13 แนวทางดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายในปี 2570	28
ภาพที่ 14 แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการเพื่อการปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ ของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร	29

1. วิสัยทัศน์ของตำแหน่งเป้าหมาย

(ข้อมูลส่วนบุคคลไม่เผยแพร่)

## 2. ข้อเสนอเพื่อขับเคลื่อนนโยบายสู่การปฏิบัติ

ชื่อโครงการ “แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการเพื่อการปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร”

### 2.1 การกำหนดประเด็นการศึกษา

#### 2.1.1 ปัญหา ความท้าทาย หรือการพัฒนา

สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร มีภารกิจเกี่ยวกับการเสนอแนะนโยบาย มาตรการ และวางแผนพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ การจัดทำและให้บริการข้อมูลสารสนเทศการเกษตรอย่างถูกต้อง รวดเร็ว และทั่วถึง รวมทั้งจัดทำทำที่และร่วมเจรจาการค้า สินค้าเกษตรและความร่วมมือด้านเศรษฐกิจการเกษตรระหว่างประเทศ ศึกษา วิเคราะห์ วิจัยด้านเศรษฐกิจการเกษตร จัดทำรายงานสถานการณ์เศรษฐกิจการเกษตรทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ติดตามและประเมินผลโครงการที่สำคัญของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ รวมทั้งภารกิจด้านบริหารจัดการองค์กร เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจหลักให้บรรลุเป้าหมายองค์กร อาทิ งานสารบรรณ งานบริหารทรัพยากรบุคคล งานพัฒนาบุคคล งานพัสดุและจัดซื้อจัดจ้าง งานแผนงานและงบประมาณ รวมถึงงานบริการต่างๆ ตามภารกิจหลักองค์กร และงานบริการสำหรับบุคลากรเพื่อการปฏิบัติราชการ ซึ่งในปัจจุบันมีความจำเป็นต้องนำเทคโนโลยี และนวัตกรรมมาใช้ในการปฏิบัติราชการเพื่อให้เกิดความถูกต้อง รวดเร็ว เข้าถึงง่าย โปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีความน่าเชื่อถือ สามารถผลักดันให้งานตามภารกิจของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร บรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

โดยที่ผ่านมางานสนับสนุนการดำเนินงานขององค์กรในกระบวนการทำงานยังเป็นในรูปแบบเอกสาร ตลอดจนถึงขั้นตอนการดำเนินงานต่าง ๆ ต้องดำเนินการให้สอดคล้องกับระเบียบที่เกี่ยวข้องหรือกระบวนการทำงานในอดีต ยังมีการปรับปรุงกระบวนการให้มีประสิทธิภาพได้ไม่ดีเท่าที่ควร จึงทำให้เกิดการลดขั้นตอนการทำงานได้ยังมีข้อจำกัด ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการปฏิบัติราชการ และการให้บริการต่อผู้รับบริการ ตามภารกิจของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ประกอบกับรัฐบาลได้มีแนวทางในการขับเคลื่อนการดำเนินงานโดยนำวิธีการปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์มาใช้ในการอนุญาต การให้บริการ หรือการให้สวัสดิการแก่ประชาชน เพื่อส่งเสริมให้การทำงานและการให้บริการของภาครัฐสามารถใช้วิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์เป็นหลักได้ และเป็นการดำเนินการตามแผนการปฏิรูปประเทศด้านการบริหารราชการแผ่นดิน ประเด็นการปรับเปลี่ยนรูปแบบการบริหารงานและการบริการภาครัฐไปสู่ระบบดิจิทัล จึงได้มีการตราพระราชบัญญัติการปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2565 ใช้บังคับแก่หน่วยงานของรัฐทุกหน่วย ซึ่งสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร เป็นส่วนราชการที่ต้องดำเนินการตามพระราชบัญญัตินี้ ถึงแม้สำนักงานซึ่งเป็นหน่วยงานทางด้านนโยบายด้านการเกษตร จะเป็นส่วนราชการที่ไม่มีกระบวนการ หรือ ภารกิจ เกี่ยวกับการ

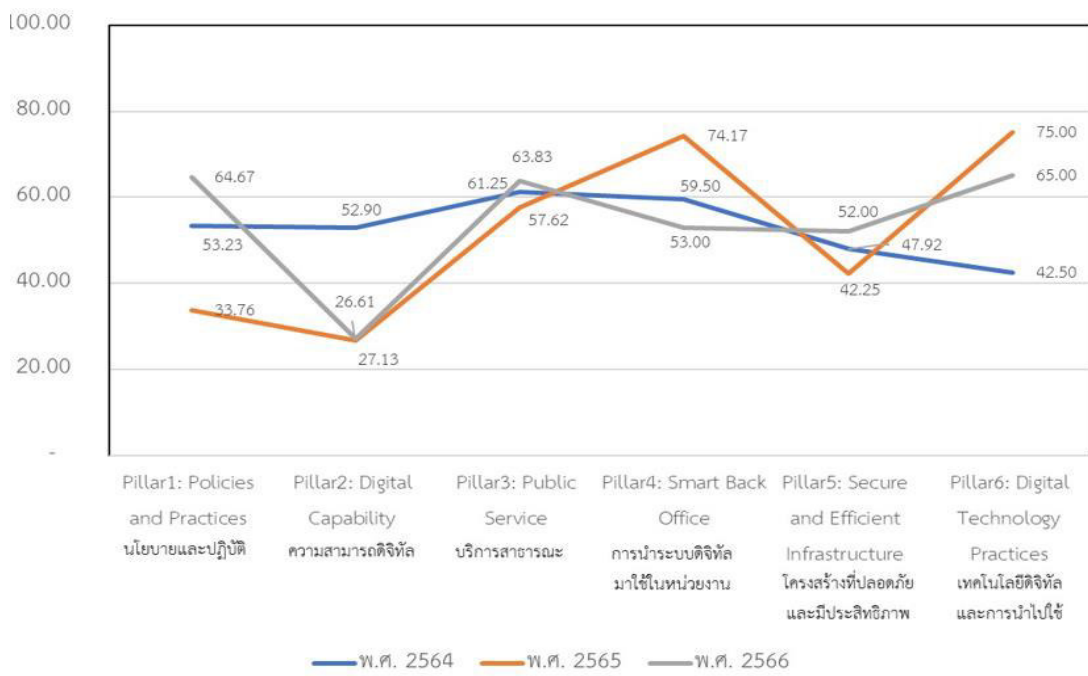
อนุมัติ การอนุญาต ที่เป็นภาคบังคับที่ต้องดำเนินการตามแนวทางตามพระราชบัญญัติฯ นี้ แต่อย่างไรก็ตาม สำนักงานก็ต้องมีการพัฒนาในการปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ อาทิ การลดภาระเอกสาร ลดการเดินทาง ลดเวลาการติดต่อราชการ และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและให้บริการ ดังนั้น การดำเนินการตามพระราชบัญญัติฯ นี้ จะเป็นประโยชน์ต่อการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติราชการและการให้บริการประชาชน จึงได้กำหนด วิสัยทัศน์ในตำแหน่งรองเลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ว่า “ขับเคลื่อนการพัฒนาการบริหารจัดการเพื่อการปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรภายในปี 2570” เพื่อเป็นเป้าหมายในการผลักดันและขับเคลื่อนสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ให้ไปสู่การบริหารจัดการหน่วยงานเพื่อการปฏิบัติราชการอิเล็กทรอนิกส์และให้ผู้เขียนบรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ ผู้เขียนจึงได้มีการจัดทำรายงานการศึกษาส่วนบุคคล เรื่อง “แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการเพื่อการปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร”

## 2.1.2 สภาพปัญหาที่ผ่านมา แนวโน้มของปัญหาในอนาคตและผลกระทบที่เกิดขึ้น

### 2.1.2.1 รายงานผลสำรวจระดับความพร้อมของรัฐบาลดิจิทัล

1) ผลสำรวจสำรวจระดับความพร้อมของรัฐบาลดิจิทัลของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ปี 2564 – 2566 ดังภาพที่ 3

ภาพที่ 3: ผลสำรวจระดับความพร้อมรัฐบาลดิจิทัลของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ปี 2564 – 2566



ที่มา: สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน) (สพร.), 2567

2) ผลสำรวจระดับความพร้อมของรัฐบาลดิจิทัลปี 2566 ของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร มีผลการสำรวจ มีคะแนนรวม 54.46 % เมื่อเทียบกับหน่วยงานในระดับเดียวกันอยู่ในอันดับที่ 58/110 ซึ่งต่ำกว่าคะแนนเฉลี่ยของหน่วยงานระดับกรมที่จัดทำนโยบาย ประสานงาน กำกับดูแล หรืออื่นๆ

เป็นหลัก และต่ำกว่าคะแนนเฉลี่ยของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ในขณะที่ระดับความพร้อมการพัฒนาด้านดิจิทัลของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร อยู่ระดับที่ 3 Defined โดยตัวชี้วัดที่โดดเด่นที่สุด คือ Pillar7: Digital Technology Practices ลำดับถัดมาคือ Pillar1: Policies and Practices ทั้งนี้ ตัวชี้วัดที่มีคะแนนต่ำสุด คือ ตัวชี้วัด Pillar3: Digital Capability โดยมีรายละเอียดในแต่ละตัวชี้วัด ดังนี้

คะแนนรายตัวชี้วัดหลัก	สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร	คะแนนหน่วยงานระดับกรมหรือเทียบเท่า อันดับ 1 ที่จัดทำนโยบาย ประสานงาน กำกับดูแล หรืออื่นๆ เป็นหลัก	คะแนนเฉลี่ยหน่วยงานระดับกรมหรือเทียบเท่า ภายใต้กระทรวงต้นสังกัด	คะแนนเฉลี่ยหน่วยงานระดับกรมหรือเทียบเท่า ที่จัดทำนโยบาย ประสานงาน กำกับดูแล หรืออื่นๆ เป็นหลัก
Pillar1: Policies and Practices	64.67%	99.33%	65.06%	66.91%
Pillar2: Data-driven Practices	64.33%	87.50%	60.32%	61.08%
Pillar3: Digital Capability	27.13%	86.13%	45.54%	42.80%
Pillar4: Public Service	63.83%	90.07%	59.47%	57.87%
Pillar5: Smart Back Office	53.00%	92.13%	59.06%	59.19%
Pillar6: Secure and Efficient Infrastructure	52.00%	85.33%	52.12%	51.45%
Pillar7: Digital Technology Practices	65.00%	65.00%	50.58%	48.94%

ที่มา: สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน) (สพร.)

3) สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร มีคะแนนระดับความพร้อมรัฐบาลดิจิทัล ปี 2566 อยู่ที่ 54.46 ทั้งนี้ ตัวชี้วัดที่หน่วยงานมีระดับ Maturity สูงสุด คือ Pillar7: Digital Technology Practices และตัวชี้วัดที่หน่วยงานมีระดับ Maturity ต่ำสุด คือ Pillar3: Digital Capability และมีรายละเอียดระดับความพร้อมการพัฒนาด้านดิจิทัลของตัวชี้วัดย่อย ดังนี้

ตัวชี้วัด	ระดับความพร้อมการพัฒนา ด้านดิจิทัล	ระดับความพร้อมการพัฒนาด้านดิจิทัลของตัวชี้วัดย่อย			
Pillar 1: แนวนโยบายและหลักปฏิบัติ (Policies and Practices)		Digital Policy 	Cyber Security Policy 	Legal & Regulatory Mechanism 	Data Policy 
Pillar 2: กระบวนการพัฒนาด้วยข้อมูล (Data- driven Practices)		Data Governance 	Data Privacy 	Data Management 	Open Data 
Pillar 3: ศักยภาพเจ้าหน้าที่ภาครัฐด้านดิจิทัล (Digital Capability)		Digital Leadership 	Training and Development 	IT competency 	
Pillar 4: บริการภาครัฐ (Public Service)		Service Provision 	Customer Experience 	Promotion for Digital Service Usage 	Public Participation 
Pillar 5: การบริหารจัดการรูปแบบดิจิทัล (Smart Back Office)		Integrated Enterprise 	Process Optimization 		
Pillar 6: โครงสร้างพื้นฐานความมั่นคงปลอดภัย และมีประสิทธิภาพ (Secure and Efficient Infrastructure)		Reliable Infrastructure 	Cyber Security 		
Pillar 7: เทคโนโลยีดิจิทัลและการนำไปใช้ (Digital Technological Practices)					

ที่มา: สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน) (สพร.)

หมายเหตุ หลักเกณฑ์วัดระดับความพร้อมการพัฒนาด้านดิจิทัลของตัวชี้วัด (Pillar) อ้างอิงจากค่าเฉลี่ยการประเมินระดับความพร้อมการพัฒนาด้านดิจิทัลของตัวชี้วัดย่อย (Sub-Pillar) แบ่งเป็น 5 ระดับ

ระดับที่ 1 Initial (สีแดง) หมายถึง มีเกณฑ์ระดับ Maturity ที่ระดับต่ำมาก

ระดับที่ 2 Developing (สีส้ม) หมายถึง มีเกณฑ์ระดับ Maturity ที่ระดับต่ำ

ระดับที่ 3 Defined (สีเหลือง) หมายถึง มีเกณฑ์ระดับ Maturity ที่ระดับปานกลาง

ระดับที่ 4 Managed (สีเขียวอ่อน) หมายถึง มีเกณฑ์ระดับ Maturity ที่ระดับสูง

ระดับที่ 5 Optimizing (สีเขียวเข้ม) หมายถึง มีเกณฑ์ระดับ Maturity ที่ระดับสูงมาก

2.1.2.2 บทบัญญัติกฎหมายที่ใช้บังคับอยู่ในปัจจุบันยังไม่เอื้อต่อการนำวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์มาใช้ในการอนุญาต การให้บริการ หรือการให้สวัสดิการ ส่งผลให้ประชาชนมีภาระและต้นทุนในการติดต่อกับภาครัฐที่สูงเกินควร เป็นอุปสรรคต่อการเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศ และไม่สอดคล้องไปกับเทคโนโลยีที่พัฒนาไปรวดเร็ว

2.1.2.3 ในแต่ละปีงบประมาณจะมีการทบทวนการดำเนินงาน เพื่อนำผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค ข้อเสนอ ไปพัฒนางานปรับปรุงการดำเนินงานของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรในด้านต่าง ๆ หรือ ข้อจำกัดต่าง ๆ ที่ส่งผลต่อการปฏิบัติงาน โดยจะมีการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ทั้งในส่วนของ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร สำนักงานเลขาธิการกรม ซึ่งเป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลักด้านการบริหารจัดการองค์กร พบว่า ยังมีส่วนที่ต้องพัฒนา

หรือต้องการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น และเพื่อให้สามารถขับเคลื่อนองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

1) การพัฒนาระบบสนับสนุนการดำเนินงาน เพื่อจัดทำ พัฒนา หรือ เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานภาพรวมสำนักงานให้แก่หน่วยงานในสังกัดสำนักงาน หน่วยงานในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์หรือกระทรวงอื่น หน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง อาทิ ด้านแผนงานและงบประมาณ ด้านบริหารทรัพยากรบุคคล ด้านพัฒนาทรัพยากรบุคคล ด้านงานสารบรรณ ด้านพัสดุและการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้ง เครื่องมืออุปกรณ์ ครุภัณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน

2) ด้านการให้บริการข้อมูลสารสนเทศการเกษตร เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ทั้งภายในสำนักงาน และส่วนราชการอื่น รวมทั้งการให้บริการประชาชน ที่ต้องพัฒนาการให้บริการที่เข้าถึงได้ไม่ยาก สะดวก รวดเร็ว ไม่ต้องมาติดต่อที่สำนักงาน

จากสภาพปัญหาที่ผ่านมาในการประเมินหน่วยงานทางด้านดิจิทัลที่สำนักงานมีผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของหน่วยงานทางด้านนโยบาย หรือ ในกลุ่มหน่วยงานในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ รวมถึง ข้อมูลจากผู้รับบริการ ทั้งภายในและภายนอกสำนักงาน ที่สะท้อนเป็นไปในทิศทางเดียวกันที่สำนักงานต้องการการพัฒนาหรือขับเคลื่อนทางด้านดิจิทัล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการและการบริการ เพราะหากการพัฒนาไม่ทันการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วในปัจจุบันและอนาคต อาจส่งผลต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการและการบริการของสำนักงานได้

### 2.1.3 ความจำเป็นในการดำเนินการแก้ไขหรือพัฒนา

จากสภาพปัญหาที่ผ่านมา แนวโน้มของปัญหาในอนาคตและผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น ยุทธศาสตร์ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 13 พ.ศ. 2566-2570 แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. 2566 – 2570 แผนปฏิบัติราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ พ.ศ. 2566-2570 ตลอดจนแผนปฏิบัติราชการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570) จะพบว่าทุกแผนให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการภาครัฐ การพัฒนาหน่วยงานภาครัฐให้เป็นหน่วยงานที่ บริการสะดวก ทันสมัย โปร่งใส ตอบโจทย์ประชาชน เป็นองค์กรขีดสมรรถนะสูง โดยการนำนวัตกรรม และเทคโนโลยีดิจิทัลในการบริหารจัดการ การให้บริการ การพัฒนานวัตกรรมภาครัฐ การเชื่อมโยงการทำงาน และข้อมูลระหว่างองค์กร ทั้งภายในและภายนอกองค์กรภาครัฐ ตลอดจนการนำระบบดิจิทัลมาใช้ในการปฏิบัติงานและการบริหารราชการ และเพื่อให้การปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์มีเครื่องมือเพื่อส่งเสริมให้การทำงานและการให้บริการของภาครัฐสามารถใช้วิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์เป็นหลักได้ และโดยการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการปฏิบัติราชการนั้นเป็นการดำเนินการตามแผนปฏิรูปประเทศด้านการบริหารราชการแผ่นดิน (ฉบับปรับปรุง) กิจกรรมที่ 1 ปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินงานและการบริการภาครัฐไปสู่ระบบดิจิทัล จึงมีการตราพระราชบัญญัติการปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2565 ขึ้นเพื่อดำเนินการแก้ไขและพัฒนางานข้างต้น และสำนักงานได้นำแนวทางตามพระราชบัญญัตินี้ มาใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาและ

เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและให้บริการ เพื่อให้สำนักงานเป็นหน่วยงานที่ บริการสะดวก ทันสมัย โปร่งใส  
 ต่อโจทย์ประชาชน เป็นองค์กรขีดสมรรถนะสูง

## 2.2 การกำหนดข้อเสนอเชิงนโยบาย

### 2.2.1 หลักการ แนวคิด ที่ใช้เป็นกรอบหรือแนวทางในการจัดทำข้อเสนอพร้อมเหตุผล

#### 1) พระราชบัญญัติการปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2565

1.1) เจตนารมณ์ เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับประชาชน อาทิ ลดภาระเอกสาร ลดการเดินทาง ลดเวลาการติดต่อราชการ และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและให้บริการ

ภาพที่ 4: เจตนารมณ์พระราชบัญญัติการปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์



ที่มา: สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน) (สพร.)

1.2) หน่วยงานของรัฐจัดให้มีวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์เพื่ออำนวยความสะดวกให้ประชาชน  
 การประกาศช่องทาง

ภาพที่ 5: แสดงข้อมูลที่ต้องทำพระราชบัญญัติการปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2565



ที่มา: สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน) (สพร.)



### 1.3) โดยพระราชบัญญัติการปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2565

- ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารราชการแผ่นดิน เพื่อพัฒนาระบบการบริหารราชการแผ่นดินให้มีความทันสมัยและมีประสิทธิภาพ

- อำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชน ด้วยรูปแบบการเข้าถึงข้อมูลหรือเข้ารับบริการจากภาครัฐผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ ถือเป็นການอำนวยความสะดวกในการติดต่อขอรับบริการทางราชการแก่ประชาชน เพื่อให้สามารถติดต่อกับทางราชการได้อย่างง่าย รวดเร็ว และตอบโจทย์ความต้องการของประชาชนให้ได้มากที่สุด

- ยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน พ.ร.บ. การปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ จะเข้ามามีบทบาทเป็นหลักกฎหมายสำคัญในการขจัดปัญหาความไม่เท่าเทียมให้หมดสิ้นไปได้ เพื่อจุดมุ่งหมายคือ ต้องการสร้างโอกาสทางสังคมอย่างเท่าเทียมด้วยการพัฒนาระบบการให้ข้อมูลข่าวสารและบริการต่าง ๆ ผ่านสื่อดิจิทัล พร้อมยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนได้ในหลากหลายมิติ

- อำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงานแก่เจ้าหน้าที่รัฐ พ.ร.บ. การปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ จะเป็นเครื่องมือที่ช่วยปรับรูปแบบการทำงานให้เข้าสู่ระบบดิจิทัล ลดโอกาสเกิดปัญหาเบื้องต้น ทำให้เจ้าหน้าที่รัฐดำเนินงานได้อย่างมีระบบระเบียบมากขึ้น

- ช่วยลดต้นทุนกระดาษและวัสดุสิ้นเปลือง การปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ ถือเป็นการใช้ระบบบริหารจัดการเอกสาร เข้ามาช่วยในการแปรรูปจากเอกสารที่เป็นกระดาษให้อยู่ในรูปแบบของไฟล์อิเล็กทรอนิกส์

- ประหยัดพื้นที่จัดเก็บเอกสาร การจัดเก็บเอกสารเป็นขั้นตอนสำคัญอย่างหนึ่งที่มีส่วนเสริมให้การดำเนินงานราบรื่น และมีประสิทธิภาพเนื่องจากเอกสารหรือหนังสือราชการมีการจัดทำ ขึ้นเป็นจำนวนมากและเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกวัน ซึ่งเอกสารเหล่านั้นมีความสำคัญต่อการดำเนินงานในหลายภาคส่วน จึงจำเป็นต้องมีการจัดเก็บให้เป็นระบบ ระเบียบสามารถค้นหาได้ง่าย สะดวกรวดเร็ว ทันตามความต้องการใช้งาน

- เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการข้อมูล การบริหารจัดการข้อมูลเป็นพื้นฐานที่สำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพของหน่วยงานภาครัฐ และระหว่างเจ้าหน้าที่รัฐได้เป็นอย่างดี เนื่องจากทุกกิจกรรมในการดำเนินงาน จำเป็นต้องใช้ข้อมูลในการบริหารจัดการทั้งสิ้น โดยการพัฒนารูปแบบการดำเนินงานให้เข้าสู่ระบบดิจิทัล เป็นตัวแปรสำคัญที่ช่วยเชื่อมต่อให้ทุกหน่วยงานมีความเข้าใจตรงกันในด้านข้อมูล ที่สามารถสืบค้นได้อย่างรวดเร็ว

### 2) พระราชบัญญัติการบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ. 2562

มาตรา 3 วรรค 2 “รัฐบาลดิจิทัล” หมายความว่า การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารงานภาครัฐและการบริการสาธารณะ โดยปรับปรุงการบริหารจัดการและบูรณาการข้อมูลภาครัฐ และการทำงานให้มีความสอดคล้องและเชื่อมโยงเข้าด้วยกันอย่างมั่นคงปลอดภัยและมีธรรมาภิบาล เพื่อเพิ่ม

ประสิทธิภาพ และอำนวยความสะดวกในการให้บริการประชาชน ในการเปิดเผยข้อมูลภาครัฐต่อสาธารณชน และสร้างการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน

มาตรา 4 เพื่อให้การบริหารงานภาครัฐและการจัดทำบริการสาธารณะเป็นไปด้วยความสะดวกรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ และตอบสนองต่อการให้บริการและการอำนวยความสะดวกแก่ประชาชน ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารงานและการจัดทำบริการสาธารณะในรูปแบบและช่องทางดิจิทัล โดยมีการบริหารจัดการและการบูรณาการข้อมูลภาครัฐและการทำงานให้มีความสอดคล้องกันและเชื่อมโยงเข้าด้วยกัน อย่างมั่นคงปลอดภัยและมีธรรมาภิบาล โดยมุ่งหมายในการเพิ่มประสิทธิภาพและอำนวยความสะดวกในการให้บริการและการเข้าถึงของประชาชน และในการเปิดเผยข้อมูลภาครัฐต่อสาธารณชนและสร้างการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน...

3) แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. 2566 – 2570 ได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนา 4 ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการเปลี่ยนผ่านดิจิทัลภาครัฐเพื่อการบริหารงานที่ยืดหยุ่น คล่องตัว และขยายสู่หน่วยงานภาครัฐระดับท้องถิ่น ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาการที่สะดวกและเข้าถึงง่าย ยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างมูลค่าเพิ่มอำนวยความสะดวกแก่ภาคธุรกิจ และยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน และเปิดเผยข้อมูลเปิดภาครัฐ แผนดังกล่าวนี้มุ่งยกระดับภาครัฐไทยสู่เป้าหมายการให้บริการตอบสนองประชาชน และลดความเหลื่อมล้ำการเพิ่มความสามารถและศักยภาพในการแข่งขันของภาคธุรกิจ การสร้างความโปร่งใส ที่เน้นการเปิดเผยข้อมูลแก่ประชาชนโดยไม่ต้องร้องขอและการสนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชน และการเป็นภาครัฐที่ปรับตัวทันการณ์ อันจะเป็นพื้นฐานสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ

4) ร่าง พ.ร.บ. การอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตและการให้บริการแก่ประชาชน พ.ศ. .... โดยคณะรัฐมนตรี (ครม.) เมื่อวันที่ 2 เม.ย. 2567 มีมติอนุมัติหลักการร่างพระราชบัญญัติการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตและการให้บริการแก่ประชาชน พ.ศ. ... ตามที่สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) เสนอ สาระสำคัญของร่าง พ.ร.บ. อาทิ

4.1) แก้ไขชื่อร่าง พ.ร.บ. จาก “พ.ร.บ. การอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตของทางราชการ พ.ศ. 2558 เป็น “พ.ร.บ. การอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตและให้บริการแก่ประชาชน พ.ศ. ....” เพื่อขยายขอบเขตไปถึงการให้บริการต่าง ๆ แก่ประชาชน (ไม่ใช่เพียงแค่เรื่องการอนุญาตจดทะเบียน หรือแจ้ง) และให้มีขอบเขตสอดคล้องกับ พ.ร.บ. การปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2565 เพื่อขยายการอำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชนเพิ่มมากยิ่งขึ้น

4.2) ยกเลิก พ.ร.บ. การอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตของทางราชการ พ.ศ. 2558 และกำหนดให้ใช้บังคับร่าง พ.ร.บ. ฉบับนี้เมื่อพ้น 180 วัน

4.3) กำหนดเพิ่มเติมขอบเขตของ พ.ร.บ. จากเดิมที่กำหนดให้ใช้บังคับกับการจดทะเบียนหรือการแจ้งที่กฎหมายหรือกฎกำหนดให้ต้องขออนุญาต จดทะเบียน หรือแจ้ง โดยกำหนดเพิ่มให้รวมถึงกรณี

ประชาชนขอให้หน่วยงานของรัฐพิจารณาขอให้ดำเนินการใด ๆ หรือการขอรับบริการบรรดาที่มีกฎหมายกำหนดให้เป็นหน้าที่และอำนาจของหน่วยงานนั้นด้วย

4.4) เพิ่มนิยามคำว่า “หน่วยงานของรัฐ” เนื่องจากขยายขอบเขตของ พ.ร.บ. ตามตามข้อ 1 เพื่อให้หน่วยงานของรัฐทั้งหมดดำเนินการตามร่าง พ.ร.บ. ฉบับนี้ และเพิ่มนิยามคำว่า “ความเสี่ยง” เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการกำหนดกิจการหรือกระบวนการใด ๆ ที่จะพิจารณาปรับลดมาตรการในระบบอนุญาต การทดลองประกอบกิจการ รวมทั้งการขอยกเว้นการใด ๆ ตามร่าง พ.ร.บ. นี้

4.5) ให้ผู้อนุญาตทบทวนกฎหมายทุก 5 ปี เช่น (1) การพิจารณาความจำเป็นหรือมีมาตรการอื่น แทนการอนุญาต (2) การปรับเปลี่ยนการพิจารณาอนุญาตจากคณะกรรมการเป็นหัวหน้าหน่วยงาน (3) การ อนุญาตที่มีกฎหมายเกี่ยวข้องหลายฉบับเป็นหน้าที่และอำนาจของผู้อนุญาตเพียงกฎหมายฉบับเดียว และให้ หน่วยงานส่วนกลางจัดทำคู่มือฉบับเดียวและให้ทบทวนคู่มือทุก 2 ปี

4.6) กำหนดให้ผู้อนุญาตอาจจัดให้มีช่องทางพิเศษแบบเร่งด่วน (Fast Track) สำหรับประชาชน ที่มีความจำเป็นหรือต้องการได้รับอนุญาตหรือบริการอย่างรวดเร็วเป็นพิเศษได้

4.7) เพิ่มหลักการอนุญาตโดยปริยาย (Auto Approve) เมื่อเกินกำหนดระยะเวลาพิจารณาคำ ขอไว้ในคู่มือสำหรับประชาชน

4.8) ให้หน่วยงานภาครัฐต้องจัดให้มีแบบฟอร์มคำขอใบอนุญาตหลักฐานการต่ออายุใบอนุญาต และใบแทนใบอนุญาตเป็นภาษาอังกฤษให้แก่ผู้ยื่นคำขอหรือผู้รับใบอนุญาต

4.9) กำหนดให้มีระบบอนุญาตหลัก (Super License) เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ ประชาชนกรณีการประกอบกิจการที่ต้องขอรับใบอนุญาตจำนวนมาก

4.10) กำหนดขึ้นใหม่ในเรื่องการทดลองประกอบกิจการที่ต้องขอรับอนุญาต โดยใช้ระบบแจ้งไป พลังก่อนชั่วคราวได้ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ประชาชนไม่ต้องรอรัฐอนุญาตซึ่งอาจล่าช้าได้ รวมทั้งเพื่อให้ ได้ทราบว่ากิจการที่ตนทดลองประกอบการนั้นสามารถประสบผลสำเร็จได้ตามความประสงค์หรือไม่

4.11) กำหนดขึ้นใหม่เกี่ยวกับการยกเลิกอายุใบอนุญาตเพื่อให้เป็นใบอนุญาตถาวรหรือขยายอายุ ใบอนุญาตที่น้อยกว่า 5 ปี เป็นอย่างน้อย 5 ปี เพื่อลดภาระการต่ออายุใบอนุญาตและเพิ่มความแน่นอนให้แก่ การประกอบกิจการของประชาชน

4.12) กำหนดให้ในกรณีที่ใบอนุญาตหรือหลักฐานการต่ออายุใบอนุญาตชำรุดในสาระสำคัญ สูญ หาย หรือถูกทำลาย ให้ผู้อนุญาตออกใบแทนได้โดยผู้รับอนุญาตไม่ต้องยื่นหลักฐาน

4.13) กำหนดให้มีศูนย์รับคำขอกกลางทางอิเล็กทรอนิกส์ โดยพัฒนาต่อยอดจากศูนย์กลางบริการ ภาครัฐเพื่อภาคธุรกิจ (Biz Portal)

5) **แนวคิดการวิเคราะห์ศักยภาพและปัญหา (SWOT Analysis)** เป็นเครื่องมือในการประเมิน สถานการณ์ ซึ่งช่วยให้ผู้วางแผนกำหนดจุดแข็งและจุดอ่อนจากสภาพแวดล้อมภายใน โอกาสและอุปสรรคจาก สภาพแวดล้อมภายนอก ตลอดจนผลกระทบต่อการดำเนินงานขององค์กร ดังนี้

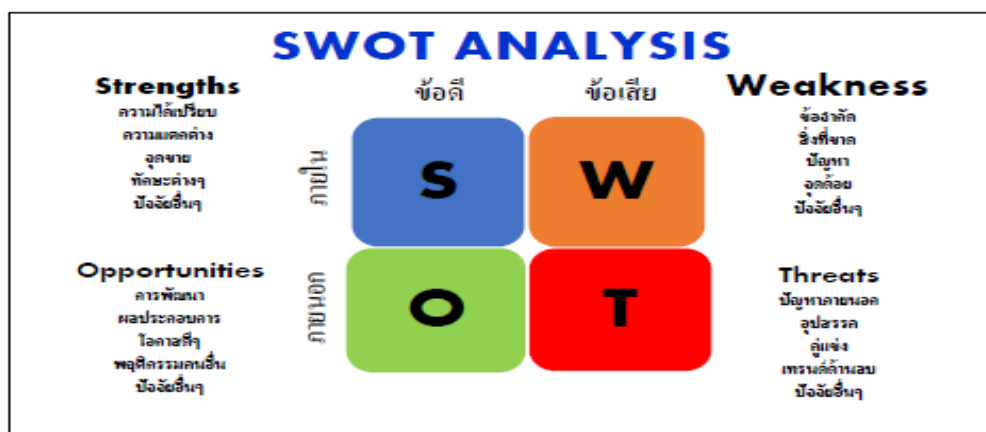
- S : Strengths (จุดเด่นหรือจุดแข็ง) เป็นผลมาจากปัจจัยภายในหรือสภาพแวดล้อมภายในที่เป็นด้านบวก กล่าวคือ การดำเนินงานภายในที่องค์กรสามารถทำได้ดี

-W : Weaknesses (จุดด้อยหรือจุดอ่อน) เป็นผลมาจากปัจจัยภายในหรือสภาพแวดล้อมภายในที่เป็นจุดด้อยหรือจุดอ่อน กล่าวคือ การดำเนินงานภายในที่องค์กรทำได้ไม่ดี ที่เป็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายในต่าง ๆ ขององค์กร

-O : Opportunities (โอกาส) เป็นปัจจัยภายนอกหรือสภาพแวดล้อมภายนอกขององค์กรที่เอื้อประโยชน์หรือส่งเสริมการดำเนินงานขององค์กร

-T : Threats (อุปสรรค) เป็นปัจจัยภายนอกหรือสภาพแวดล้อมภายนอกที่ขัดขวางการทำงานขององค์กรไม่ให้เกิดบรรลุวัตถุประสงค์ ทำให้เกิดผลเสียหายหรือผลกระทบต่อองค์กรในทางลบ

#### ภาพที่ 6: Swot Analysis



#### 6) แนวคิด Growth Mindset

"Growth Mindset" เป็นแนวคิดที่ถูกพัฒนาโดยนักจิตวิทยา Carol Dweck หมายถึง แนวคิดหรือทัศนคติที่เน้นความเชื่อในความสามารถในการเรียนรู้และพัฒนาตนเอง โดยเชื่อว่าความสำเร็จและความเจริญรุ่งเรืองมาจากการพยายามที่สม่ำเสมอ การเรียนรู้จากความล้มเหลว และการพัฒนาทักษะและความรู้ต่าง ๆ ตลอดเวลา แม้ว่าความล้มเหลวหรือความยากลำบากจะเกิดขึ้น ก็จะมอบกำลังใจให้ตัวเองที่จะพยายามพัฒนาและเรียนรู้เพื่อเติบโตและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง การนำแนวคิดของ Growth Mindset เข้าสู่การพัฒนาสำนักงานตามแนวทางการปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์เป็นสิ่งสำคัญ เพราะหากสำนักงานมีทัศนคติและวัฒนธรรมที่ส่งเสริมความเป็นไปได้ในการเรียนรู้และพัฒนา จะช่วยสร้างบรรยากาศที่สนับสนุนให้เกิด

การนำกรอบ พ.ร.บ. การปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ฯ มาเป็นกรอบแนวทางในการพัฒนาสำนักงาน เพื่อกำหนดเป้าหมายสำนักงานในการเป็นหน่วยงานในการปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและให้บริการประชาชน ซึ่งสอดคล้องกับ พ.ร.บ. การบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัลฯ และแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลฯ โดยจะนำแนวคิดการวิเคราะห์ศักยภาพ

และปัญหา เป็นเครื่องมือในการประเมินสถานการณ์ และวางแผนพัฒนาสำนักงานตามเป้าหมายดังกล่าว และใช้แนวคิด Growth Mindset เพื่อปรับเปลี่ยนการดำเนินงานในสำนักงานไปสู่เป้าหมาย รวมทั้งร่างพระราชบัญญัติการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตฯ ที่จะขยายขอบเขตไปถึงการให้บริการต่าง ๆ แก่ประชาชน และให้มีขอบเขตสอดคล้องกับ พ.ร.บ. การปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อขยายการอำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชนเพิ่มมากยิ่งขึ้น ดังนั้น สำนักงานจึงต้องมีการเตรียมความพร้อมเพื่อดำเนินการให้เป็นไปตามหลักการ แนวคิด ที่ใช้เป็นกรอบหรือแนวทาง ข้างต้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและการให้บริการที่สะดวก รวดเร็ว เข้าถึงง่าย

### 2.2.2 วิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพื่อประกอบการจัดทำข้อเสนอ

การศึกษานี้ใช้กรอบการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก เพื่อศึกษาในการประเมินสถานการณ์โดยการวิเคราะห์จุดเด่นหรือจุดแข็ง จุดด้อยหรือจุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค ที่มีต่อการปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร สรุปได้ ดังนี้

จุดเด่นหรือจุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ดำเนินการตามแนวการปฏิบัติราชการอิเล็กทรอนิกส์แล้ว</li> <li>2. มีระบบบริหารสำนักงานอัจฉริยะอยู่แล้ว ที่ใช้งานได้ และสามารถพัฒนา ต่อยอดได้ อาทิ ด้านการบริหาร/พัฒนาทรัพยากรบุคคล ด้านงบประมาณ ด้านการพัสดุ</li> <li>3. มีระบบการให้บริการข้อมูลสารสนเทศการเกษตร และมีการพัฒนา ต่อยอด อย่างต่อเนื่อง</li> <li>4. มีระบบฐานข้อมูลเกษตรกรกรกลาง (Farmer One) มีการเชื่อมโยงฐานข้อมูลทะเบียนเกษตรกรกับกรมส่งเสริมการเกษตร กรมประมง กรมปศุสัตว์ และกรมหม่อนไหม รวมเป็นฐานข้อมูลเกษตรกรกรกลางสามารถให้บริการรายงานข้อมูลในระดับครัวเรือน และรายบุคคล เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในโครงการของรัฐ</li> <li>5. ผู้บริหารสำนักงานในปัจจุบันเป็นแบบอย่างในการพัฒนาตนเองในด้านดิจิทัล และให้การสนับสนุนในการขับเคลื่อนให้สำนักงานในการปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ผลประเมินโครงสร้างพื้นฐานด้านความมั่นคงปลอดภัยและมีประสิทธิภาพอยู่ในระดับต่ำ</li> <li>2. ศักยภาพบุคลากรด้านดิจิทัลโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง</li> <li>3. การส่งต่อเรื่องต่างๆ ระหว่างหน่วยงานยังไม่เป็นอิเล็กทรอนิกส์</li> <li>4. ระบบการจัดการข้อมูลของระบบสารสนเทศของสำนักงานยังไม่เป็นอิเล็กทรอนิกส์</li> <li>5. งบประมาณในการบริหารงานยังมีข้อจำกัด ไม่สามารถ จัดสรรวัสดุ อุปกรณ์และครุภัณฑ์ให้สอดคล้องกับความต้องการของเจ้าหน้าที่ และการพัฒนา ต่อยอด ได้อย่างเพียงพอ</li> </ol>

โอกาส (Opportunities)	อุปสรรค (Threats)
<p>1. มีการประกาศใช้พระราชบัญญัติการปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2565</p> <p>2. มีคลินิกรให้คำปรึกษาการดำเนินการตาม พระราชบัญญัติการปฏิบัติราชการทาง อิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2565 จากหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง อาทิ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ และสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ และสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน)</p> <p>3. นโยบายรัฐบาลที่มีเป้าหมายในการพัฒนาภาครัฐเป็นระบบดิจิทัล</p> <p>4. มีการวัดประเมินผลส่วนราชการเกี่ยวกับการพัฒนาทางด้านดิจิทัลของหน่วยงานเป็นประจำทุกปี จึงต้องการมีการพัฒนาหน่วยงานอย่างต่อเนื่อง</p>	<p>1. การจ้างบริษัทที่ออกแบบหรือจัดทำระบบสารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์ หรือการพัฒนาต่อยอด ระบบบริหารสำนักงานอัจฉริยะ อาจจะต้องใช้งบประมาณในการจัดจ้างเป็นจำนวนมาก หรืออาจหาผู้รับจ้างค่อนข้างยาก</p> <p>2. ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีอยู่ อาจไม่สามารถนำมา ปรับใช้กับครุภัณฑ์หรือคอมพิวเตอร์ของสำนักงานที่มีอยู่ อย่างจำกัดได้</p> <p>3. การได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีด้านการพัฒนาระบบต่างๆ ค่อนข้างน้อย ไม่เพียงพอ</p>

### 2.2.3 แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือพัฒนานโยบายที่สอดคล้องกับการวิเคราะห์

การแก้ไขปัญหาหรือพัฒนาเพื่อให้สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรสามารถมีการดำเนินการตามแนวทางตามพระราชบัญญัติการปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2565 ต้องมีการกำหนดเป็นนโยบายของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กำหนดแผนกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติงาน/โครงการ ที่ชัดเจน ระยะเวลาในการปฏิบัติ กำหนดงบประมาณ เพื่อรองรับการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

1) **ด้านการอำนวยความสะดวกให้กับประชาชน** อาทิ ลดภาระเอกสาร ลดการเดินทาง ลดเวลาการติดต่อราชการ

1.1) **ระบบการให้บริการข้อมูลสารสนเทศการเกษตร** ทั้งในส่วนที่ให้บริการอยู่แล้ว การพัฒนา ต่อยอด อย่างต่อเนื่อง และการจัดทำช่องทางบริการขึ้นมาใหม่

1.1.1) ระบบที่มีให้บริการอยู่แล้ว และต้องพัฒนา ต่อยอด อย่างต่อเนื่อง

- **การให้บริการข้อมูลสารสนเทศการเกษตรผ่านทางเว็บไซต์ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร**

สศก. ได้ให้บริการข้อมูลสารสนเทศผ่านเว็บไซต์ [www.oae.go.th](http://www.oae.go.th) และ call Center 025612870 โดยมีหน่วยงานหลักรับผิดชอบคือศูนย์สารสนเทศการเกษตร มีชุดข้อมูลให้บริการ ประกอบด้วย

(1) **ข้อมูลด้านการผลิต**ของพืช ปศุสัตว์ และ ประมง ได้แก่ เนื้อที่เพาะปลูก เนื้อที่เก็บเกี่ยว ปริมาณผลผลิต ผลิตต่อไร่ ปริมาณการผลิตด้านปศุสัตว์ ประมง

(2) ข้อมูลด้านการตลาด ต้นทุน และราคา ได้แก่ ราคาที่เกษตรกรขายได้ ณ ไร่นา ข้อมูลดัชนีการผลิต ดัชนีราคา ข้อมูลการนำเข้า – ส่งออกสินค้าเกษตร

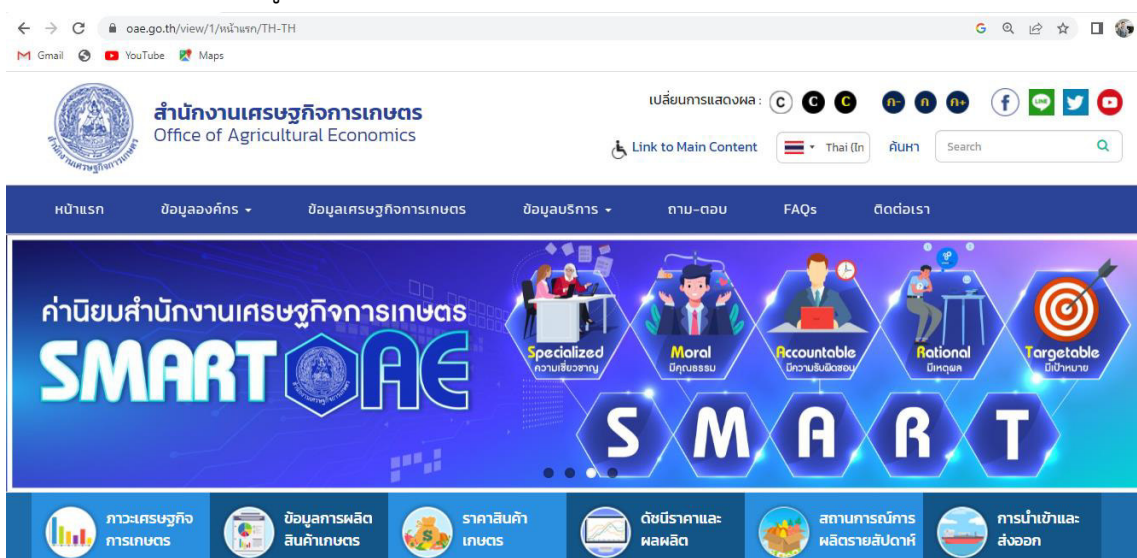
(3) ข้อมูลการพยากรณ์ผลผลิตสินค้าเกษตร รายไตรมาส

(4) ข้อมูลเศรษฐกิจและสังคมครัวเรือนเกษตรกร ได้แก่ การถือครองและเนื้อที่ใช้ประโยชน์ทางการเกษตร รายได้-รายจ่าย หนี้สินทรัพย์สิน และข้อมูลพื้นฐานของครัวเรือนเกษตรกร

(5) ข้อมูลแผนที่แสดงความเหมาะสมในการผลิต เพื่อกำหนดเขตเศรษฐกิจสินค้าเกษตร

ข้อมูลสารสนเทศการเกษตรดังกล่าวข้างต้น ทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องตั้งแต่ เกษตรกร ผู้ประกอบการ ภาคธุรกิจ สถาบันการศึกษา และผู้สนใจ สามารถนำข้อมูลดังกล่าวไปใช้ประโยชน์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังภาพที่ 7

ภาพที่ 7: การให้บริการข้อมูลสารสนเทศการเกษตรผ่านทางเว็บไซต์สำนักงาน



- การให้บริการข้อมูลผ่านแอปพลิเคชัน “บอกต่อ”

ให้บริการด้านการเกษตรสำหรับเกษตรกร ผู้ประกอบการ ภาคเอกชน ภาคธุรกิจ และหน่วยงานต่าง ๆ ในการนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ ทั้งการวางแผนบริหารจัดการ การแก้ไขปัญหา ตลอดจนการพัฒนาภาคการเกษตรของประเทศ โดยสามารถเข้าถึงบริการของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ แบบเบ็ดเสร็จ ณ จุดเดียว (One stop service) โดยให้บริการด้วยชุดเมนูหลักต่างๆ ครอบคลุมมากกว่า 50 บริการ ดังนี้

(1) รับปัจจัยการผลิตฟรี เช่น สารเร่งซูเปอร์ พด. น้ำหมักชีวภาพ ปุ๋ยชีวภาพ หญ้าแฝก พันธุ์พืช พันธุ์สัตว์ สารควบคุมแมลงศัตรูพืช วัสดุการเกษตร เป็นต้น

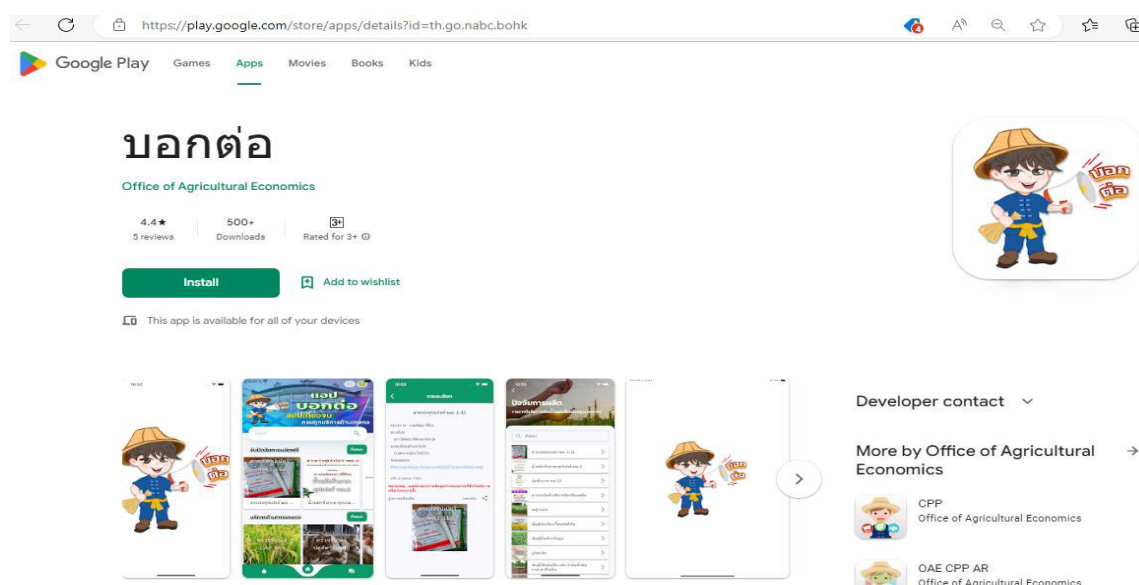
(2) ด้านกองทุน การติดต่อขอคำปรึกษา ขอคำแนะนำ ทั้งกองทุน FTA กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร กองทุนหมุนเวียนเพื่อการกู้ยืมแก่เกษตรกรและผู้ยากจน เป็นต้น

**(3) การขอรับบริการ** เช่น การตรวจรับรอง GAP อินทรีย์ทั้งพืช ปศุสัตว์ ประมง ตรวจรับรองมาตรฐานหม่อนไหม บริการวิเคราะห์คุณภาพอาหารสัตว์ การให้บริการรับจดทะเบียน การตรวจสอบดินเพื่อการเกษตร ให้บริการผสมเทียม การตรวจสอบรายชื่อในเขตปฏิรูปที่ดิน ศูนย์เรียนรู้ให้คำแนะนำประชาชน การให้บริการฝนหลวง งานวิจัยต่างๆ รวมถึงบริการคำแนะนำ ร้องเรียน ร้องทุกข์ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เป็นต้น

**(4) การช่วยเหลือ** เช่น การจ่ายเงินช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติ ทั้งพืช ปศุสัตว์ ประมง การช่วยเหลือเกษตรกรผู้ประสบภัยโรคใบด่างมันสำปะหลัง การช่วยเหลือเกษตรกรผู้ประสบภัยโรค AFS ในสุกร มาตรการและนโยบายช่วยเหลือจากภาครัฐ มาตรการช่วยเหลือด้านการผลิต การประกันรายได้ เยียวยาเกษตรกร

นอกจากนี้ ยังมีข้อมูล **ราคาสินค้าเกษตรที่สำคัญ** เป็นข้อมูลราคารายสัปดาห์ **ภาวะเศรษฐกิจการเกษตร** ซึ่งมีสถานการณ์สินค้าผลิตและการตลาดสินค้าเกษตร รวมถึงมีข้อมูลการ **พยากรณ์สภาพอากาศ** เพื่อประกอบการใช้ประโยชน์อย่างรอบด้านในทุกมิติอีกด้วย โดยสามารถดาวน์โหลดแอปพลิเคชันผ่านระบบ Android และระบบ IOS รวมถึงใช้งานผ่านคอมพิวเตอร์ทั่วไปได้ที่ <https://bohktoh.oae.go.th> ซึ่งหากมีปัญหาด้านระบบการใช้งานแอปพลิเคชัน สอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ ศูนย์สารสนเทศการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร โทรศัพท์ 0 2561 2870 Email : [prcai@oae.go.th](mailto:prcai@oae.go.th) ดังภาพที่ 8

ภาพที่ 8: แอปพลิเคชัน “บอกต่อ”



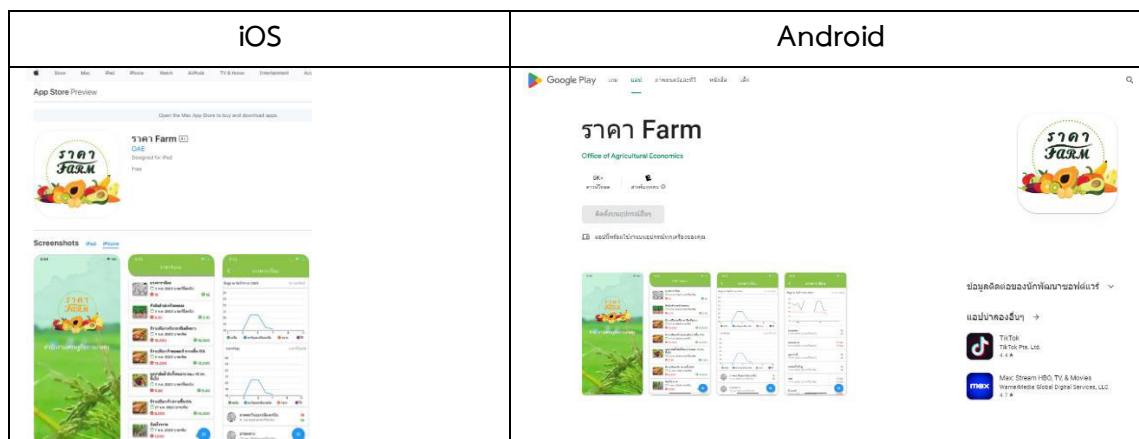
#### - Application “ราคา Farm”

เพื่อติดตามสถานการณ์ราคาสินค้าเกษตรในระดับพื้นที่ นำมารายงานให้ผู้บริหารทราบได้อย่างทันทีเมื่อราคาสินค้าเกษตรในพื้นที่ใดเกิดปัญหาราคาสินค้าเกษตรตกต่ำ โดยให้เศรษฐกิจการเกษตรอาสา (ศกอ.) ที่มีอยู่อำเภอละ 1 ท่าน รายงานข้อมูลราคาสินค้าเกษตรในอำเภอของตนเองมาให้



สกท.ทราบ โดยข้อมูลดังกล่าวได้เข้ามาเก็บยังฐานข้อมูลเศรษฐกิจการเกษตรของ สกท. และได้ประมวลผล ข้อมูลโดยศูนย์สารสนเทศการเกษตร ก่อนนำเสนอผู้บริหารและเผยแพร่ข้อมูล ดังภาพที่ 9

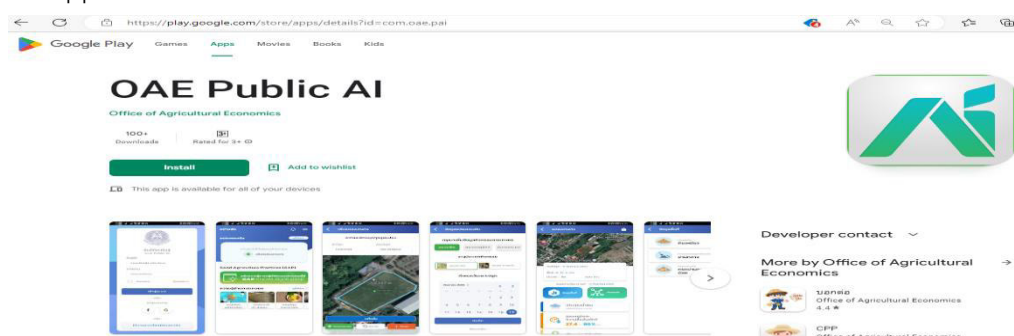
ภาพที่ 9: การดาวโหลดแอปพลิเคชัน “ราคา Farm”



#### - Application “OAE Public AI”

พัฒนาเพื่อให้บริการข้อมูลเพื่อการเพาะปลูกและช่วยดูแลสวนของท่านจนถึงวันเก็บเกี่ยว โดยมีบทความรวบรวมความรู้และเทคนิคดีๆ ด้านการเกษตรที่สามารถนำไปต่อยอดและพัฒนาผลิตภัณฑ์ ติดตามและตรวจสอบสภาพอากาศล่วงหน้าเพื่อใช้เป็นข้อมูลการวางแผนการเพาะปลูก รวมถึงคำแนะนำดีๆ ในการป้องกันโรคและแมลงพร้อมแจ้งเตือนการป้องกันอย่างรวดเร็ว และสามารถวัดขนาดแปลงที่ดินได้โดยการวาดแปลงควมคู่ไปด้วยบอกพิกัดของแต่ละแปลง เหมาะสำหรับเกษตรกรและรับเหมาทำกิจกรรมต่างๆ ดังภาพที่ 10

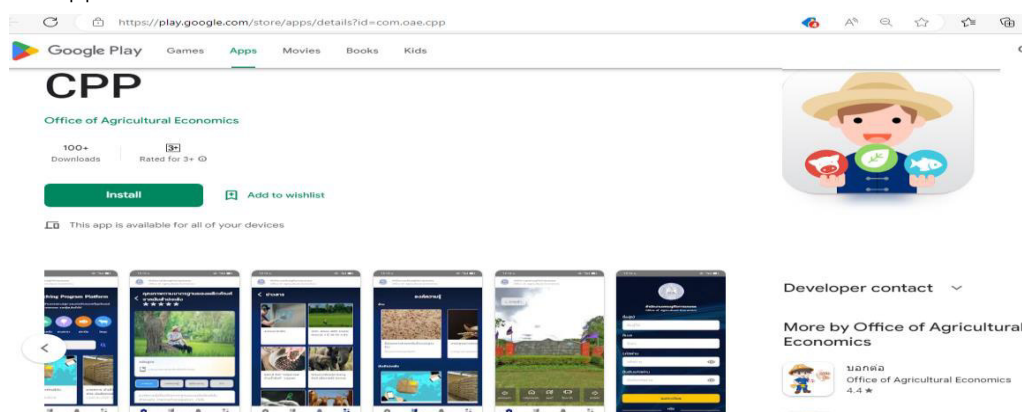
ภาพที่ 10: Application “OAE Public AI”



#### - Application “CPP”

Coaching Program Platform หรือ “CPP”เป็นแอปพลิเคชันที่ สกท. พัฒนาเพื่อให้บริการข้อมูลความรู้ด้านการเกษตรที่ถูกต้องแก่เกษตรกรและผู้สนใจทั่วไป เพื่อให้เกษตรกรและผู้สนใจเข้าถึงข้อมูลองค์ความรู้ด้านการเกษตร ด้วยความสะดวกรวดเร็ว ดังภาพที่ 11

ภาพที่ 11: Application “CPP”



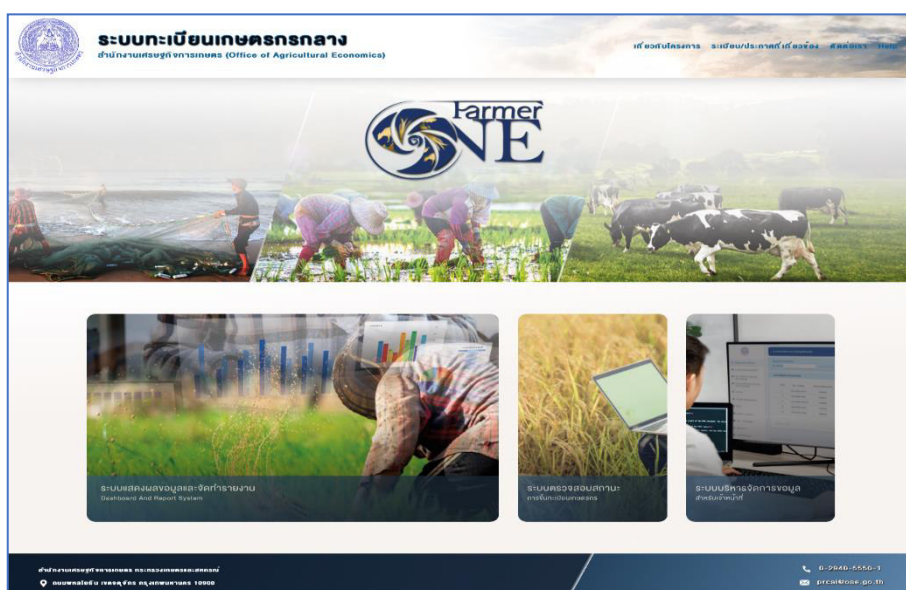
## 1.1.2) ระบบที่ต้องจัดทำขึ้นใหม่

- การจัดทำ Application ให้เกษตรกรใช้วางแผนการผลิตสินค้าเกษตร กำหนดแผนฯ ดำเนินการ ดังนี้

ปี 2567 (Version 1)	ปี 2568 (Version 2)	ปี 2569-70 (Version 3)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• เกษตรกรรู้สินค้าที่เหมาะสมกับพื้นที่และความต้องการตลาด</li> <li>• รู้ราคาสินค้า</li> <li>• รู้ต้นทุนการผลิต</li> <li>• รู้ช่วงเวลาการเพาะปลูก/เก็บเกี่ยว</li> <li>• รู้ปริมาณน้ำที่ใช้</li> <li>• รู้สถานการณ์การผลิต/สภาพอากาศ/ภัยธรรมชาติ</li> <li>• รู้ตลาดของผลผลิตในพื้นที่</li> <li>• รู้ความเหมาะสมของชุดดิน</li> <li>• รู้ผลตอบแทนการผลิต</li> <li>• รู้นโยบายช่วยเหลือของรัฐบาล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เกษตรกรรู้สินค้าที่เหมาะสมกับพื้นที่และความต้องการตลาด</li> <li>• รู้ราคาสินค้า</li> <li>• รู้ต้นทุนการผลิต</li> <li>• รู้ช่วงเวลาการเพาะปลูก/เก็บเกี่ยว</li> <li>• รู้ปริมาณน้ำที่ใช้</li> <li>• รู้สถานการณ์การผลิต/สภาพอากาศ/ภัยธรรมชาติ</li> <li>• รู้ตลาดของผลผลิตในพื้นที่</li> <li>• รู้ความเหมาะสมของชุดดิน</li> <li>• รู้ผลตอบแทนการผลิต</li> <li>• รู้นโยบายช่วยเหลือของรัฐบาล</li> <li>+ <ul style="list-style-type: none"> <li>• สินค้าเกษตรมูลค่าสูง</li> <li>• บริการความรู้ด้านการเกษตร (Coaching Program)</li> <li>• บริการทางการเกษตร (ปัจจัยการผลิต/เครื่องจักรกลการเกษตร/การตรวจรับรอง)</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เกษตรกรรู้สินค้าที่เหมาะสมกับพื้นที่และความต้องการตลาด</li> <li>• รู้ราคาสินค้า</li> <li>• รู้ต้นทุนการผลิต</li> <li>• รู้ช่วงเวลาการเพาะปลูก/เก็บเกี่ยว</li> <li>• รู้ปริมาณน้ำที่ใช้</li> <li>• รู้สถานการณ์การผลิต/สภาพอากาศ/ภัยธรรมชาติ</li> <li>• รู้ตลาดของผลผลิตในพื้นที่</li> <li>• สินค้าเกษตรมูลค่าสูง</li> <li>• บริการความรู้ด้านการเกษตร (Coaching Program)</li> <li>+ <ul style="list-style-type: none"> <li>• ภูมิสารสนเทศทางภูมิศาสตร์</li> <li>• คาดการณ์ภาวะเศรษฐกิจครัวเรือนเกษตรระดับจังหวัด (Socio Economic)</li> <li>• คาดการณ์ผลผลิต ต้นทุน ราคา สินค้า เกษตรระดับจังหวัด</li> </ul> </li> </ul>

1.2) ระบบทะเบียนเกษตรกรกลาง (Farmer One) เป็นระบบที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบันมีการเชื่อมโยงฐานข้อมูลทะเบียนเกษตรกรกับกรมส่งเสริมการเกษตร กรมประมง กรมปศุสัตว์ และกรมหม่อนไหม รวมเป็นฐานข้อมูลเกษตรกรกลาง (Farmer ONE) สามารถให้บริการรายงานข้อมูลในระดับครัวเรือน และรายบุคคล เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในโครงการของรัฐ และต้องมีการพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่อง และเป็นไปตามแนวทาง พ.ร.บ. การปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2565

ภาพที่ 12: แสดงหน้าจอบริษัท Farmer ONE



โดยมีแนวทางการพัฒนาระบบทะเบียนเกษตรกรกลาง ดังนี้

ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569-70
- การแจ้งการขอขึ้นทะเบียน (พืช ประมง ปศุสัตว์ ฯลฯ) ออนไลน์	- การออกไปรับรองการขึ้นทะเบียนเกษตรกร (พืช ประมง ปศุสัตว์ ฯลฯ) ออนไลน์	การเชื่อมโยงข้อมูลกับหน่วยงานภาครัฐที่ให้การช่วยเหลือเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบ

## 2) เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและให้บริการ

### 2.1) ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ของสำนักงาน มีแผนการดำเนินงาน ดังนี้

ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569-70
จัดทำระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์แล้วเสร็จ และทุกหน่วยงานใน สศก. ใช้ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ (รับเรื่อง-ส่งเรื่อง)	พัฒนาระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ให้เชื่อมโยงกับระบบข้อมูลต่าง ๆ ของสำนักงาน และระบบสารบรรณของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	พัฒนาระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ให้เชื่อมโยงกับระบบสารบรรณของกระทรวงต่างๆ หน่วยงานภายนอก

2.2) ระบบบริหารสำนักงานอัจฉริยะ อาทิ ด้านการบริหาร/พัฒนา ทรัพยากรบุคคล ด้านงบประมาณ ด้านการบริหารงานพัสดุ ซึ่งเป็นระบบที่สำนักงานใช้งานอยู่แล้วในปัจจุบัน และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องมาโดยลำดับ และเป็นไปตามแนวทาง พ.ร.บ. การปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์

2.3) จัดทำโครงการพัฒนาระบบความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ เพื่อเพิ่มความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ในระบบต่างๆ เพื่อรองรับการปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์

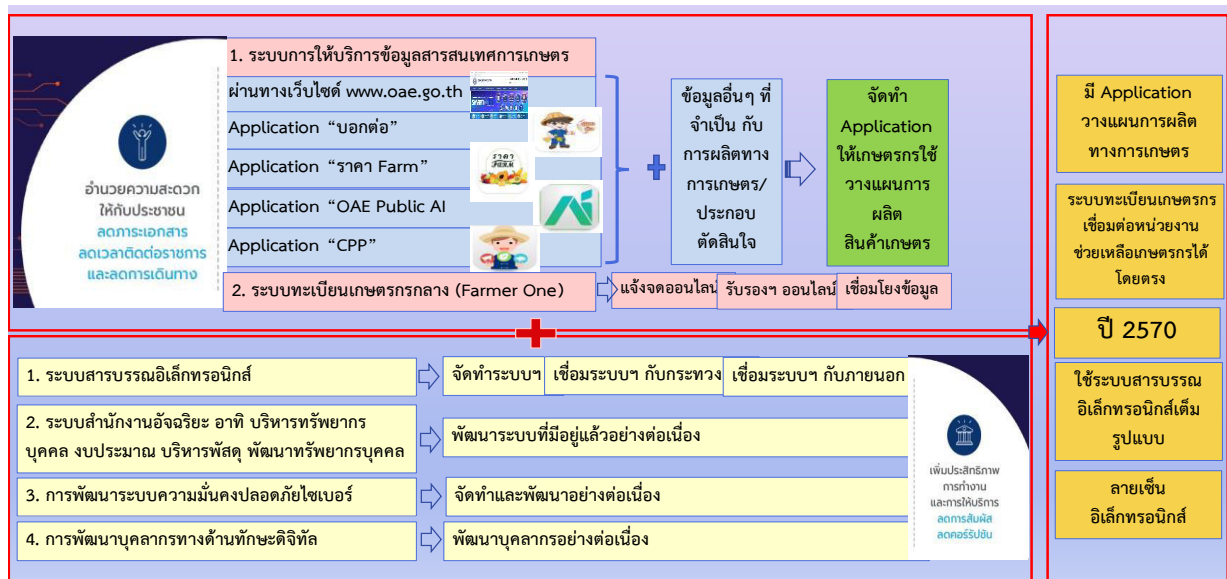
2.4) การพัฒนาทางด้านทักษะดิจิทัลของบุคลากรสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร เพื่อให้บุคลากรมีความพร้อมรองรับการปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์

ทั้งนี้ เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ของตำแหน่งเป้าหมายที่กำหนด “ขับเคลื่อนการพัฒนาการบริหารจัดการเพื่อการปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรภายใน ปี 2570” ดังนั้น ภายในปี 2570 สำนักงานจะเป็นหน่วยงานที่ปฏิบัติราชการทางด้านอิเล็กทรอนิกส์ ดังนี้

1) การอำนวยความสะดวกให้กับประชาชน โดยมี Application ที่เกษตรกรสามารถใช่วางแผนการผลิตสินค้าเกษตรได้อย่างมีประสิทธิภาพ และ “ระบบทะเบียนเกษตรกรกลาง” มีการเชื่อมต่อข้อมูลกับหน่วยงานภาครัฐที่ให้การช่วยเหลือเกษตรกรในเรื่องต่างๆ ได้โดยตรง โดยที่เกษตรกรไม่ต้องมาขอใบรับรองฯ ตนเอง และนำไปยื่นให้กับหน่วยงานรัฐนั้น การแสดงข้อมูลการผลิต/การตรวจสอบย้อนกลับ

2) การเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและการให้บริการ โดยการใช้ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์เต็มรูปแบบ การใช้ลายเซ็นอิเล็กทรอนิกส์ ให้เป็นไปตามระเบียบฯ ที่กำหนด โดยมีแนวดำเนินงานโดยสรุป ในการพัฒนาสำนักงาน ตามแนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการเพื่อการปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ดังแสดงตามภาพที่ 13 และ ภาพที่ 14

ภาพที่ 13: แนวทางดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายในปี 2570





ตารางที่ 2 (ต่อ)

แผนปฏิบัติการ	ปี			
	2567	2568	2569	2570
<b>2 ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและให้บริการ</b>				
2.1 ระบบสารบัญอิเล็กทรอนิกส์ของสำนักงาน				
- จัดทำระบบสารบัญอิเล็กทรอนิกส์แล้วเสร็จ	←→			
- พัฒนาระบบสารบัญอิเล็กทรอนิกส์ให้เชื่อมโยงกับระบบข้อมูลต่าง ๆ ของสำนักงาน และระบบสารบัญของกระทรวงเกษตร		←→		
- พัฒนาระบบสารบัญอิเล็กทรอนิกส์ให้เชื่อมโยงกับระบบสารบัญของกระทรวงต่างๆ หน่วยงานภายนอก			←→	←→
2.2 ระบบบริหารสำนักงานอัจฉริยะ				
- พัฒนาระบบเดิมที่มีอยู่แล้วอย่างต่อเนื่อง ต่อยอด	←→			←→
2.3 จัดทำโครงการพัฒนาระบบความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์	←→			
- พัฒนาโครงการฯ ความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์อย่างต่อเนื่อง		←→		←→
2.4) การพัฒนาบุคลากรของสำนักงานทางด้านทักษะดิจิทัล	←→			←→
- จัดอบรม/สนับสนุนให้อบรมในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง				
- อบรมด้วยตนเองผ่านระบบออนไลน์/แลกเปลี่ยนเรียนรู้				
- Coaching				

ที่มา : ผู้ศึกษา

#### 2.2.4 ระบุปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อความสำเร็จของการดำเนินการตามข้อเสนอ พร้อมระบุแนวทางแก้ปัญหาที่เป็นรูปธรรม

- 1) การไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีในการดำเนินการ
- 2) การพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลของเจ้าหน้าที่โดยรวมมีความล่าช้า
- 3) ไม่สามารถดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อจัดทำ หรือ พัฒนาระบบต่าง ๆ ได้ตามแผนที่กำหนด ซึ่งปัญหาและอุปสรรคดังกล่าวสามารถแก้ปัญหาได้โดย

1) การจัดทำข้อเสนอโครงการตามกรอบการดำเนินงานในแผนระดับต่าง ๆ ตั้งแต่ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ นโยบายรัฐบาล แผนปฏิบัติราชการของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และแผนปฏิบัติราชการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร และเสนอเป็นโครงการสำคัญ (Flagship Projects) รวมทั้ง การจัดทำกรอบงบประมาณระยะยาว 3-5 ปี ให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการ โดยคณะผู้บริหารให้ความเห็นชอบเพื่อดำเนินการเป็นระยะ ๆ ต่อไป

2) ให้ผู้บริหารเป็นต้นแบบในการพัฒนาตนเองในทักษะทางด้านดิจิทัล และกระตุ้นให้บุคลากรในองค์กรมีส่วนร่วม และมีความภูมิใจในการพัฒนาให้สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรเป็นองค์กรที่ปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ และมีเป้าหมายร่วมกัน และสนับสนุนให้บุคลากรได้รับการพัฒนาทั้งส่วนการจัดฝึกอบรมโดยหน่วยงานเอง หรือในส่วนของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง หรือ การ Coaching

3) ปรับปรุงหรือออกแบบกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง

4) จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้าง และติดตามการดำเนินงานตามแผนอย่างต่อเนื่อง และรายงานความก้าวหน้าให้ผู้บริหารทราบเป็นระยะๆ หากมีปัญหา/อุปสรรคให้รายงานเพื่อแก้ไขปัญหาพร้อมกันทันที

5) ร่วมมือกับหน่วยงานของรัฐอื่น สถานบันการศึกษา ที่มีความรู้ประสบการณ์ในระบบต่าง ๆ เพื่อร่วมมือกันพัฒนาระบบต่างๆ เช่น สวทช. สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน) ศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ (NECTEC)

6) ประเมินผลการดำเนินงานและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง รายงานผู้บริหารทราบเป็นระยะ ๆ

### 2.3 ภาวะผู้นำเพื่อการขับเคลื่อนข้อเสนอ

การขับเคลื่อนการพัฒนาการบริหารจัดการเพื่อการปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ผู้บริหารที่รับผิดชอบภารกิจดังกล่าว จำเป็นต้องมีการเตรียมความพร้อมให้สามารถขับเคลื่อนการดำเนินการ โดยต้องมีคุณลักษณะที่สำคัญที่จะสนับสนุนให้ประสบความสำเร็จดังนี้

2.3.1 Agile Leader หมายถึง ผู้นำที่มีความสามารถในการสร้างการเปลี่ยนแปลง และปรับตัวได้อย่างรวดเร็ว พร้อมด้วยความยืดหยุ่น คล่องตัว โดยสามารถสร้างความเปลี่ยนแปลงที่เหมาะสมทั้งระดับปฏิบัติการระดับทีมงาน และระดับบริหาร เพื่อนำองค์กรไปสู่ผลลัพธ์ที่มีประสิทธิภาพ และสร้างคุณค่าให้กับสังคมทุกภาคส่วน รวมทั้ง ประเทศชาติในภาพรวมด้วย

2.3.2 มีความสามารถในการกำหนดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ โดยสามารถกำหนดภาพอนาคตขององค์กรที่คาดหวัง (วิสัยทัศน์) และเป้าหมายย่อยที่สนับสนุนภาพอนาคตดังกล่าว การมองภาพรวมและทำความเข้าใจบริบททั้งภายใน และภายนอกองค์กร รวมทั้งสามารถสื่อสารให้ผู้อื่นเกิดความรู้สึกร่วมและเข้าใจภาพอนาคต และเป้าหมายที่กำหนด และแปลงเป้าหมายเป็นกลยุทธ์ และแนวทางที่จะนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายที่กำหนด

2.3.3 มีความสามารถทางดิจิทัล โดยมีความสามารถในการกำหนดวิสัยทัศน์การพัฒนางาน พัฒนางานองค์กรในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลสมัยใหม่มาใช้เพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ การพัฒนาแผนงานเชิงกลยุทธ์อย่างเป็นรูปธรรม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ตลอดจนสามารถแก้ไขปัญหา ให้ความช่วยเหลือด้านทรัพยากร ลดอุปสรรค ให้แก่บุคลากรในหน่วยงานในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลสมัยใหม่มาใช้ในการทำงาน

2.3.4 มีความสามารถในการสื่อสารและสร้างความเข้าใจกับผู้เกี่ยวข้องในการปรับรูปแบบการปฏิบัติงานให้เป็นรูปแบบดิจิทัล ทั้งนี้ ต้องสามารถสื่อสารสร้างความเข้าใจในวิธีดำเนินการตลอดจนผลลัพธ์ และผลกระทบจากการปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงาน และพัฒนาบุคลากรให้สามารถรองรับรูปแบบการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น

### 3. แผนพัฒนาตนเอง

(ข้อมูลส่วนบุคคลไม่เผยแพร่)



## บรรณานุกรม

- กระทรวงเกษตรและสหกรณ์. (2565). แผนปฏิบัติการราชการของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570). <https://oae.go.th/assets/portals/1/files/bapp/2565/moacplan2566-2570.pdf>.
- ราชกิจจานุเบกษา. (2565). พระราชบัญญัติการปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2565. [http://www.ratchakittha.soc.go.th/DATA/PDF/2565/A/063/T\\_0001.PDF](http://www.ratchakittha.soc.go.th/DATA/PDF/2565/A/063/T_0001.PDF).
- สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ. (2565). เอกสารบรรยาย พระราชบัญญัติ การปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2565. <https://www.OPDC.go.th/>
- สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน). (2564). ผลสำรวจระดับความพร้อมรัฐบาลดิจิทัลหน่วยงานประเทศไทย ประจำปี 2564 ของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์.
- สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน). (2565). ผลสำรวจระดับความพร้อมรัฐบาลดิจิทัลหน่วยงานประเทศไทย ประจำปี 2565 ของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์.
- สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน). (2565). แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. 2566 – 2570. <https://cio.mhesi.go.th/node/4149>.
- สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน). (2566). ผลสำรวจระดับความพร้อมรัฐบาลดิจิทัลหน่วยงานประเทศไทย ประจำปี 2566 ของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์.
- สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน). (2566). เอกสารบรรยาย การบริการภาครัฐตามพระราชบัญญัติการปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2565. <https://www.dga.or.th/>
- สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. (2565). แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 พ.ศ. 2566 – 2570. [https://www.nesdc.go.th/download/Plan13/Doc/Plan13\\_Final.pdf](https://www.nesdc.go.th/download/Plan13/Doc/Plan13_Final.pdf)
- สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร สำนักงานเลขานุการกรม. (2565). แผนปฏิบัติการของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570). [https://www.oae.go.th/assets/portals/1/files/journal/2565/planoaeyear5-040565\\_complete.pdf](https://www.oae.go.th/assets/portals/1/files/journal/2565/planoaeyear5-040565_complete.pdf)
- Thai PBS Policy Watch. (2567). ร่างพระราชบัญญัติการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตและการให้บริการแก่ประชาชน พ.ศ. .... . <https://policywatch.thaipbs.or.th/article/government-12>

## ประวัติผู้เขียนเอกสารรายงานการศึกษาส่วนบุคคล

ชื่อ นายศรีไพร บุญยะเดช

### ประวัติการศึกษา

ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เกษตรศาสตร์) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์  
ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประสบการณ์การรับราชการ

6 พ.ค. 40	นักสถิติ 3	สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
27 พ.ค. 63	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนเชี่ยวชาญ	สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
7 ก.พ. 65	เลขานุการกรม	สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

### ผลงานทางวิชาการ

- การพัฒนาระบบราชการของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร เพื่อเข้าสู่เกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (Public Sector Management Quality Award : PMQA) ระดับพื้นฐานฉบับที่ 2
- การประเมินผลการควบคุมภายในของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ปี 2562
- การพัฒนาระบบราชการของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร เพื่อเข้าสู่การประเมินเป็นระบบราชการ 4.0

### รางวัลหรือทุนการศึกษา (เฉพาะที่สำคัญ)

ได้รับรางวัลศิษย์เก่าดีเด่น คณะทรัพยากรธรรมชาติ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ปี 2566  
ได้รับรางวัลข้าราชการพลเรือนดีเด่น ประจำปี พ.ศ. 2566 (ครุฑทองคำ)

### ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบันและสถานที่ทำงาน

เลขานุการกรม สำนักงานเลขานุการกรม  
สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์  
ถนนพหลโยธิน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900